



Università degli Studi di Genova

Area Risorse e Bilancio

Bilancio unico d'Ateneo di esercizio 2020

(Bilancio unico d'Ateneo di esercizio 2020 – Parere favorevole del S.A. nella seduta del 28.04.2021 e Approvazione del C. di A. nella seduta del 29.04.2021)

Indice:

Nota integrativa al Bilancio Unico di Ateneo d'esercizio 2020	pag. 2
- Relazione sulla gestione – anno 2020	pag. 2
- Stato patrimoniale di Ateneo al 31.12.2020	pag. 30
- Conto Economico 2020	pag. 32
- Rendiconto finanziario al 31.12.2020	pag. 34
- Premessa	pag. 36
- Criteri di valutazione	pag. 36
- Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale	pag. 40
- Analisi delle voci del Conto Economico	pag. 75
- Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile 2020 e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto	pag. 108
Provvedimenti di contenimento della spesa pubblica – anno 2020	pag. 110
Risultati generali della gestione 2020 relativa all'attività commerciale	pag. 115
Elenco Enti e Società Partecipate al 31.12.2020	pag. 121
Prospetto di cui agli adempimenti previsti dall'Art. 41 D.L. 66/2014 convertito in L. 89/2014 e all'Art. 9 del DPCM 22 settembre 2014	pag. 125
Relazione sulla Classificazione della spesa 2020 per missioni e programmi	pag. 126
Relazione del Rettore sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico (ex art. 3-quater, legge 9 gennaio 2009, n. 1)	pag. 138
Verbali e Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti	

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2020

RELAZIONE SULLA GESTIONE



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI GENOVA

RELAZIONE SULLA GESTIONE

anno 2020

PRESENTAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

L'anno 2020 è stato caratterizzato dalla situazione straordinaria di emergenza sanitaria dovuta alla pandemia da COVID – 19 che ha condizionato, e purtroppo sta tutt'ora condizionando, prima di tutto la vita delle persone e secondariamente lo svolgimento dell'attività economica nei diversi settori con ricadute negative incalcolabili.

L'attività amministrativa e gestionale dell'Università ha continuato ad essere compiuta cercando di contemperare le esigenze connesse agli adempimenti e alle scadenze periodiche con lo svolgimento dell'attività lavorativa in modalità agile emergenziale.

Fondamentale è stato il supporto informatico e la pronta messa a disposizione di strumenti per lo svolgimento di conferenze a distanza (piattaforma teams di office 365) e di rete privata virtuale (VPN) che hanno consentito di adottare in tempi stretti la nuova modalità di lavoro garantendo la continuità dei servizi e lo svolgimento dell'attività amministrativa anche nel caso di pratiche articolate e complesse.

In ogni ambito è stato necessario impostare nuovi percorsi/processi, nonché organizzare il lavoro tenendo conto delle modalità dettate dallo smartworking ed a supporto di queste definire nuove regole, in alcuni casi modificate in corso d'anno, per gestire e migliorare l'efficacia dell'azione amministrativa.

STRUTTURA DEL DOCUMENTO

La *Relazione sulla gestione* del Direttore Generale accompagna il bilancio unico d'esercizio 2020 con la finalità di fornire un'analisi della situazione e dell'andamento dell'Ateneo con speciale riguardo agli aspetti economico-finanziari di sintesi, soffermandosi sulle principali voci di provento (FFO e contribuzione studentesca) e dando conto dell'andamento dei costi della gestione corrente e del personale dipendente.

Le illustrazioni di dettaglio delle voci sintetiche e dei criteri di valutazione adottati sono riportati in nota integrativa, quale parte integrante del bilancio.

Inoltre, in questa sede, non si tratterà di didattica, ricerca e terza missione, le quali sono oggetto della *Relazione del Magnifico Rettore sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione, di trasferimento tecnologico*, allegata al *Bilancio di esercizio*, e verranno poi approfonditi e sviluppati nel *Programma triennale*.

Nella sezione I - **LA GESTIONE DEL BILANCIO** - vengono illustrati gli aspetti più significativi che hanno caratterizzato la gestione del bilancio 2020, facendo anche riferimento alle linee generali contenute nel programma triennale 2020-2022.

Nella sezione 2, **LA SITUAZIONE ECONOMICA, FINANZIARIA E PATRIMONIALE** sono sintetizzati il conto economico e lo stato patrimoniale, nonché la qualità della gestione facendo riferimento agli indicatori economico finanziari previsti dal D.Lgs. n. 49/2012

Nella sezione 3, **L'ANALISI DEL FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO (FFO)** vengono evidenziate le singole componenti del FFO soffermandosi sulle regole alla base dell'assegnazione ministeriale.

Nella sezione 4, **LE LINEE GENERALI DI GESTIONE**, è analizzata la gestione con riferimento al personale, alle infrastrutture e all'organizzazione.

I - LA GESTIONE DEL BILANCIO

L'emergenza sanitaria e la correlata crisi economica ha influenzato **l'assegnazione del FFO** che con riferimento all'aggregato principale (quota base + premiale + perequativa) ha subito un'incremento passando da circa 153 a circa 154 milioni in forza del fatto che quest'anno la diminuzione massima del FFO consentita rispetto all'anno precedente è stata ridotta allo 0% rispetto al -2% del 2019 e 2018. Per una disamina più approfondita dell'andamento delle singole componenti del FFO si rimanda comunque alla successiva sezione 3.

Inoltre, le risorse straordinarie aggiuntive stanziato dallo Stato a favore del sistema universitario sul capitolo del FFO, si sono tradotte in ulteriori assegnazioni per:

- 1,432 milioni (DM 14 luglio 2020 n. 294 - Fondo per le esigenze emergenziali) finalizzate all'adozione delle misure straordinarie di sicurezza delle proprie sedi e delle misure di pianificazione delle attività di ricerca e per la didattica a distanza, nonché per le iniziative a sostegno degli studenti;
- 1,553 milioni quale prima quota delle risorse per il sostegno degli ulteriori interventi di esonero totale e parziale dal contributo onnicomprensivo degli studenti universitari ai sensi art. 2, c. 2, del d.m. 234 del 26 giugno 2020
- 0,473 milioni per proroga corsi di dottorato a.a. 2019/2020 ai sensi dell'art. 236, comma 5, del d.l. n. 34/2020 e d.m. del 10 agosto 2020, n. 442, art. 9, lett. b).

E' stato inoltre assegnato al nostro Ateneo un finanziamento pari a 1,135 milioni (DM 81 del 13 maggio 2020 - Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature) da destinare al cofinanziamento di programmi d'intervento attuati nel corso del 2020 finalizzati al potenziamento delle infrastrutture tecnologiche per la digitalizzazione della didattica e dei servizi agli studenti.

Le risorse di cui al DM 294/2020 sono state rendicontate al MUR entro i termini del 10/11/2020 esponendo i costi sostenuti a partire dal febbraio 2020 per i servizi di sanificazione di locali delle diverse strutture dell'Ateneo, per l'acquisto di materiali e servizi per l'implementazione di disposizioni di distanziamento e di dispositivi di protezione individuali, per l'adozione delle misure organizzative e di presidio delle attività in condizioni di sicurezza quali il servizio di presidio straordinario e l'acquisto di termoscanner, per l'accesso remoto alle banche dati e alle risorse bibliografiche, per dispositivi digitali e di connessione alla rete quali il noleggio annuale tablet e sim dati per studenti, per l'accesso e la gestione delle piattaforme digitali per la ricerca e la didattica a distanza.

Le risorse di cui al DM 81/2020, in corso di rendicontazione, sono state utilizzate principalmente per implementare i sistemi audio video delle aule per lo svolgimento della didattica mista, per

l'ampliamento dello spazio di archiviazione e della potenza elaborativa (server) e per l'acquisto di pc portatili.

I proventi per la didattica, in sede di previsione ipotizzati per 44,1 milioni di euro, sono stati pari a 45,6 mil. Per interpretare correttamente lo scostamento, va precisato nel 2020 sono stati iscritti per la prima volta i crediti verso gli studenti per contribuzione studentesca (5,7 milioni di euro), in ottemperanza alle disposizioni del Manuale Tecnico Operativo (art.8 D.l. 14/1/2014 n.19). In particolare l'iscrizione ha riguardato, come primo step, la sola I quota (II rata per gli studenti) del contributo universitario onnicomprensivo per corsi di laurea a.a. 2020/21 non ancora versata dagli studenti al 31/12/20. Al netto di questo effetto incrementativo, invero, i ricavi iscritti nel 2020 per contribuzione studentesca sono stati inferiori alle previsioni e questo è imputabile alle nuove modalità di esonero, totale e parziale, applicate a seguito dell'emergenza sanitaria in corso (D.M. 234/2020 e delibere Organi di Governo luglio 2020) oltreché al decremento delle tasse e contributi per master (0,9 mil circa) che ha comportato, in un primo momento, la sospensione delle attività formative.

Il confronto dei 45,6 mil di ricavo 2020 per contribuzione studentesca con quanto rilevato a consuntivo 2019, pari a 33,2 mil, evidenzia un rilevante incremento pari a 12,4 mil. Quest'ultimo dato è la risultante di due effetti contrapposti: uno incrementativo, pari a 16,4 mil, riconducibile alla prima registrazione del credito verso gli studenti nel 2020 e alla prima applicazione del risconto passivo applicato ai ricavi da contributi studenteschi nel 2019, e uno decrementativo, pari a circa 4 milioni di euro, dovuto per la maggior parte al sopracitato intervento da parte dell'Ateneo a favore degli studenti per far fronte alla crisi epidemiologica in corso, che ha previsto benefici migliorativi rispetto alle direttive del DM 26 giugno 2020 n. 234.

Le più significative misure migliorative adottate dall'Ateneo sono state:

- ✓ l'ampliamento della soglia di ISEE-universitario per poter usufruire dell'esonero totale dal versamento del contributo onnicomprensivo (NO TAX AREA) da € 20.000 a € 24.000
- ✓ l'incremento dell'entità dell'esonero parziale dal contributo onnicomprensivo annuale degli studenti che appartengono a un nucleo familiare con ISEE-Universitario superiore a € 24.000 euro e non superiore a € 30.000, in possesso dei restanti requisiti previsti dall'art. 1, comma 257, della Legge n. 232/2016

Un'ultima considerazione importante che aiuta a capire i dati contabilizzati a bilancio, riguarda il sopracitato dato relativo ai crediti iscritti verso gli studenti pari a 5,7 mil. Se è vero che l'incremento nel numero degli iscritti all'a.a. 2020/21 di circa 3000 unità rispetto all'a.a. 2019/20 (di cui circa 1900 iscritti per la prima volta) ha certamente contribuito a determinare tale valore, è altresì da considerare che sono molto numerosi gli iscritti 2020/21 che si trovano ancora nella fascia "Nessun ISEE-U presentato" (pari a 9800 iscritti) grazie alla proroga della scadenza per la presentazione del documento reddituale dal 20 aprile al 30 giugno 2021 (DR n. 992 del 15 marzo 2021). A fronte di tale fenomeno, che comporterà probabilmente una diminuzione del credito contributivo per effetto dell'attribuzione degli esoneri totali e/o parziali, è stato prudenzialmente accantonata la somma di circa 2 mil al fondo per rischi ed oneri.

I **proventi per ricerca** in sede di previsione erano stimati in 14,2 milioni per ricerche con finanziamenti competitivi e per 3,8 milioni per contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi, per un totale di 18,0 mil. A consuntivo 2020 sono stati rilevati proventi da ricerche con finanziamenti competitivi per 12,7 milioni e proventi per contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi per 4,2 milioni per un totale di 16,9 milioni.

Per quanto attiene ai proventi commerciali, a fronte di una previsione di 9,7 milioni, sono stati realizzati proventi per 10,4 milioni.

Si espone nella tabella che segue il trend a consuntivo dei proventi per didattica e ricerca:

	2016	2017	2018	2019 *		2020
Proventi per la didattica	47,2	53	46,3	33,2	45,9	45,6
				12,7		
Proventi per ricerca	17,4	16,5	16,1	20,4		16,9
Proventi commerciali	10,4	11	12,8	12		10,4

* 45,9 corrisponde ai proventi didattici esposti in conto economico (33,2 mil) cui va aggiunto il risconto passivo (12,7 mil) al solo fine di poter effettuare un confronto omogeneo con gli esercizi precedenti

A seguito della crisi sanitaria i **costi della gestione corrente** sono stati caratterizzati da una rilevante contrazione, sia per quanto concerne le voci relative alla manutenzione e gestione delle strutture (- 1,5 ml), sia per le utenze e canoni (-0,7 ml) che per gli acquisti di servizi (- 1,5 ml), imputabile in particolare alla parziale chiusura dei locali universitari e alla sensibile diminuzione delle iniziative attuate, con minori spese per organizzazione manifestazioni e convegni nonché, in generale, per acquisizioni di prestazioni di servizi.

Registrano, al contrario, un aumento le voci di spesa relative alle utenze e canoni per periodici elettronici e banche dati (+ 0,23 ml) e per assistenza informatica e manutenzione software (+ 0,5 ml) principalmente dovuti all'ulteriore potenziamento, nella fase emergenziale Covid, dei servizi di presidio territoriali utili ad assistenza su reti locali e parco client al fine di fornire assistenza per l'avvio della didattica a distanza e del lavoro agile.

Di seguito si propongono gli indirizzi generali del bilancio riportati dal Programma triennale 2020-2022.

INDIRIZZI GENERALI PER IL BILANCIO 2020	PRESIDIO	STRUTTURE COINVOLTE
Assicurare la sostenibilità finanziaria	Rettore Direttore Generale	Area Risorse e Bilancio
Acquisire una visione economica pluriennale e prospettica e un adeguato reporting a supporto delle decisioni degli organi politico amministrativi anche al fine di garantire un utilizzo efficace delle risorse disponibili	Direttore Generale	Area Risorse e Bilancio Area Direzionale CeDIA

L'assicurazione della **sostenibilità finanziaria** dell'Ateneo, essendo intrinsecamente correlata al rispetto del limite del fabbisogno finanziario assegnato annualmente dal Ministero, è stata caratterizzata nell'esercizio 2020 dalle novità introdotte dal DM MIUR MEF 35875 del 11/03/2019 volte ad incentivare le spese d'investimento e quelle per ricerca. Sul piano operativo è stata impostata e poi implementata anche informaticamente una procedura ad hoc per l'estrazione dei dati relativi ai pagamenti per ricerca, a partire dal progetto, che è lo strumento contabile con cui vengono gestiti i fondi di ricerca, in modo tale da estrapolare i dati interessanti per il calcolo del fabbisogno. A tal fine sono state coinvolte tutte le strutture fondamentali che gestiscono pressoché la totalità dei progetti di ricerca dell'Ateneo.

Nel mese di ottobre 2020 è stato stimato l'utilizzo del fabbisogno finanziario per l'ultimo trimestre, tenendo conto, in via prudenziale, delle ricadute in termini di minori incassi di contribuzione studentesca, a seguito delle misure agevolative e di proroga delle scadenze deliberate dagli organi di governo dell'Ateneo, per l'anno accademico 2020/2021, per fronteggiare le difficoltà economiche causate dall'epidemia da COVID19, ed è stato, infatti, chiesto al MUR un incremento di fabbisogno finanziario.

L'Ateneo ha rispettato il limite 2020, con un'incidenza sul fabbisogno assegnato, comprensivo della rimodulazione richiesta, del 94,85%.

Nel corso del 2020, si è, inoltre, consolidato l'utilizzo della **specific reportistica** estratta dal software di contabilità relativa alle disponibilità presenti sui progetti di ricerca e sui progetti didattici attivi presso le strutture fondamentali e finanziati con fondi di Ateneo.

Si riporta di seguito una tabella che espone l'andamento rilevato

Data di rilevazione delle disponibilità	Disponibilità su progetti contribuiti didattici	Disponibilità su progetti FRA (fondi di ricerca di Ateneo)	Totale
30/04/2020	7.805.189,20	3.866.939,58	11.672.128,78
10/06/2020	7.671.363,67	3.641.430,27	11.312.793,94
07/07/2020	7.572.884,82	3.456.612,13	11.029.496,95
1/12/2020	10.473.574,73	4.283.745,09	14.757.319,82
17/04/2021	8.812.026,95	3.592.464,45	12.404.491,40

Sono state condotte dagli uffici del bilancio due **analisi preconsuntive** (nel mese di giugno e nel mese di ottobre) sulla base delle risposte fornite dalle aree dirigenziali in merito alla congruenza tra il budget assegnato (previsioni assestate) e il grado di realizzazione di costi/investimenti e proventi previsti. Sulla base del risultato di tali analisi la governance ha assunto le decisioni per l'impiego delle risorse rese disponibili, garantendo la copertura di potenziali perdite future (16 Mil), in vista della redazione del bilancio di previsione 2021 e dell'incertezza sull'ammontare dei ricavi da contribuzione studentesca a seguito delle misure esonerative legate all'emergenza pandemica ed alla correlata crisi economica.

Nell'ambito dell'analisi preconsuntiva, particolare, attenzione, infine, è stata posta al monitoraggio dell'utilizzo delle risorse stanziare a preventivo per il turn over del personale docente e ricercatore, grazie ad un prospetto predisposto dagli uffici dell'area personale contenente le procedure di reclutamento, di mese in mese implementato dal servizio trattamento economico del personale con i dati relativi all'onere stipendiale generato.

Con riferimento all'**assegnazione di risorse alle strutture fondamentali**, va preliminarmente evidenziato che non è stata attribuita a dipartimenti e scuole per l'esercizio 2020 alcuna dotazione per il funzionamento, alla luce dell'avvenuto accentramento delle spese generali. Per quanto concerne, invece, i fondi per didattica e ricerca, a valle dell'approvazione del consuntivo 2019 e della prima analisi preconsuntiva condotta nel mese di giugno 2020, gli organi di governo hanno deliberato nel mese di luglio le assegnazioni a favore delle strutture dipartimentali e scuole per didattica (€ 5.000.000,00) e delle sole strutture dipartimentali per ricerca (€ 2.000.000,00).

Di seguito il trend delle assegnazioni di fondi destinate ai dipartimenti, scuole, centri di servizio, di eccellenza e Scuola superiore IANUA per il perseguimento della missione:

	2018	2019	2020
Contributi studenteschi:	€ 7.893.069	€ 4.588.000	€ 6.788.000
Contributo di funzionamento	€ 7.726.483	€ 6.265.158	€ 6.431.302
Ricerca di Ateneo	€ 2.500.000	€ 2.500.000	€ 2.000.000

In particolare la somma di € 6.431.302 relativa al contributo di funzionamento per l'esercizio 2020 si riferisce a quanto erogato esclusivamente al sistema bibliotecario di ateneo (SBA), a CEDIA e agli altri centri di Servizio CENVIS, IANUA e SIMAV e comprende anche la quota destinata a spese d'investimento.

2 LA SITUAZIONE ECONOMICA, FINANZIARIA E PATRIMONIALE

Di seguito si riportano i dati contabili di sintesi del periodo amministrativo, rimandando alla nota integrativa l'opportuno approfondimento.

a) Conto economico:

Conto Economico al 31.12.2020	
A) PROVENTI OPERATIVI	
I. PROVENTI PROPRI	€ 68.727.415,91
II. CONTRIBUTI	€ 222.884.204,10
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	€ 14.224.169,22
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	€ 0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	€ 1.921.655,21
VI. VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	€ 0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	€ 0,00
TOTALE PROVENTI A)	€ 307.757.444,44
B) COSTI OPERATIVI	
VIII. COSTI DEL PERSONALE	€ 175.574.124,49
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	€ 84.789.131,88
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	€ 9.000.511,96
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	€ 3.493.728,79
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 0,00
TOTALE COSTI B)	€ 272.857.497,12
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATI (A-B)	€ 34.899.947,32
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
	- € 349.865,94
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
	- € 11.973,81
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	
	€ 647.052,89
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	
	- € 10.620.970,58
RISULTATO DI ESERCIZIO	€ 24.564.189,88

b) Stato Patrimoniale:

Stato Patrimoniale al 31.12.2020			
Attivo		Passivo	
I Immateriali	€ 28.081.190,58	I Fondo di dotazione dell'Ateneo	€ 91.820.724,39
II Materiali	€ 153.122.983,16	II Patrimonio vincolato	€ 226.172.872,16
III Finanziarie	€ 12.803.868,69	III Patrimonio non vincolato	€ 28.386.828,01
A. IMMOBILIZZAZIONI	€ 194.008.042,43	A.PATRIMONIO NETTO	€ 346.380.424,56
I Rimanenze	€ 0,00	B. FONDI PER RISCHI E ONERI	€ 7.745.776,82
II Crediti	€ 53.254.803,56	C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	€ 154.785,88
III Attività finanziarie	€ 0,00	D. DEBITI	€ 30.741.847,43
IV Disponibilità liquide	€ 247.196.797,37	E. RATEI E RISCONTI PASSIVI	€ 109.984.604,83
B. ATTIVO CIRCOLANTE	€ 300.451.600,93	TOTALE PASSIVO	€ 495.007.439,52
C. RATEI E RISCONTI ATTIVI	€ 547.796,16		
TOTALE ATTIVO	€ 495.007.439,52		

In sintesi, l'esercizio 2020 si è concluso con un utile di € 24.564.189,88 che determina un patrimonio netto libero di € 28.386.828,01.

INDICAZIONE DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI PER GLI INDICATORI EX D. LGS. N. 49 DEL 2012

Sono riportati di seguito gli indicatori previsti ex D.Lgs. n. 49/2012, con la precisazione che al momento della redazione del bilancio d'esercizio, l'Ateneo non ha ancora proceduto alla chiusura informatica della procedura, nè di conseguenza sono ancora stati validati i dati dal Mur sull'apposito sito Proper, e quindi i relativi valori potrebbero essere suscettibili di modifiche.

- Spese di personale:

Indicatore di personale	Stanziamiento esercizio 2020
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	€ 152.089.369
FFO (B)	€ 171.557.331
Programmazione triennale (C)	€ 1.587.766
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	€ 40.791.939
Totale (E) = (B+C+D)	€ 213.937.036
Rapporto (A/E) = <80%	71,09%

- Sostenibilità economico finanziaria:

Indicatore di sostenibilità economico finanziaria	Stanziamiento esercizio 2020
FFO (A)	€ 171.557.331
Programmazione triennale (B)	€ 1.587.766
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	€ 40.791.939
Fitti passivi a carico Ateneo(D)	€ 925.764
Totale (E) = (A+B+C-D)	€ 213.011.271
Spese di personale a carico Ateneo (F)	€ 152.089.369
Ammortamento mutui (G= capitale+ interessi)	€ 1.153.658
Totale (H) = (F+G)	€ 153.243.027
Rapporto 82% E/H = >1	1,14

- Indebitamento:

Indicatore di indebitamento	Stanziamiento esercizio 2020
Ammortamento mutui (capitale+ interessi)	€ 1.153.658
Totale (A)	€ 1.153.658
FFO (B)	€ 171.557.331
Programmazione triennale (C)	€ 1.587.766
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	€ 40.791.939
Fitti passivi a carico Ateneo (E)	€ 925.764
Spese di personale a carico Ateneo (F)	€ 152.089.369
Totale (G) = (B+C+D-E-F)	€ 60.921.903
Rapporto (A/G)= <15%	1,89%

Limite ex art.9, c.28, L.122/2010 e art.1, co.188 L.266/05:

Tipologia contratto	Costo anno 2020	Coperture esterne	Intacco sul limite anno 2020
Personale tecnico-amministrativo a tempo determ.	€ 454.447	€ 382.330	€ 72.117
Co.co.co. Amministrative	€ 58.542	-	€ 58.542
Totale	€ 512.989	€ 383.330	€ 130.659

3 - L'ANALISI DEL FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO (FFO)

Nell'ambito dei trasferimenti statali, la voce di maggior peso è costituita dal Fondo di finanziamento ordinario (FFO). Nella redazione del budget economico, in sede di bilancio di previsione 2020, l'ammontare del FFO per il 2020 era stato prudenzialmente ipotizzato in 168,6 milioni di euro, considerando la quota base, premiale e perequativa, la no tax area, le borse post lauream, i Dipartimenti di eccellenza e il piano straordinario docenti.

Il totale effettivamente contabilizzato per le predette voci è stato pari a circa 175 milioni di euro, a fronte di un totale di quasi 184 milioni.

Il saldo totale tra il 2019 e il 2020 è stato, quindi, positivo di oltre 6 milioni di euro, pur a fronte di una lieve diminuzione del peso nazionale del totale della quota base, premiale e perequativa. Il risultato è in parte imputabile alla clausola di salvaguardia, più tutelante rispetto agli anni precedenti, ma, soprattutto, all'ammontare di voci specifiche, alcune delle quali ricorrenti e altre nuove, tra le quali i piani straordinari, la compensazione degli scatti stipendiali, gli ulteriori interventi in materia di esonero e il fondo esigenze emergenziali.

Voce	2018		2019		2020	
	Importo	Peso**	Importo	Peso**	Importo	Peso**
Totale Quota Base	105.811.670	2,39%	100.438.355	2,34%	96.558.846	2,29%
Totale Quota Premiale	39.652.164	2,34%	43.092.948	2,41%	47.134.706	2,42%
Totale Intervento Perequativo	9.170.200	6,32%	9.712.094	5,55%	10.382.355	5,93%
Importo una tantum Quota Base su Risorse Quota Perequativa	127.657		183.195		260.151	
Totale Quota Base + Premiale + Perequativo*	154.761.691	2,47%	153.426.592	2,45%	154.336.058	2,44%
Piani Straordinari Docenti	6.327.667	2,59%	8.327.483	2,46%	9.883.160	2,43%
Quota Programmazione Triennale	1.335.392	3,04%	1.593.246	2,45%	1.587.766	2,44%
Fondo Sostegno Giovani	1.239.612		1.372.489		1.280.123	
No Tax Area	1.894.974	1,80%	1.635.545	1,56%	1.894.828	1,80%
Quota Dipartimenti i Eccellenza (2018-2022)	3.058.454	1,13%	3.058.454	1,13%	3.058.454	1,13%
Compensazione Blocco Scatti Stipendiali	1.215.950	2,43%	972.760	2,43%	1.807.900	2,26%
Dottorato - Post Lauream	5.847.156	3,86%	6.198.639	3,85%	6.135.834	3,81%
Integrazione Per Maternità Assegniste e Ricercatori TD	99.002		48.628		89.541	

Totale Voci già assegnate e ricorrenti nel triennio	175.779.898		176.633.836		180.073.664	
Interventi Per Studenti Disabili	206.439		213.387			
Ulteriori Interventi di Esonero Totale e Parziale (D.M. 234/2020)					1.553.387	
Proroga Dottorato a.a. 2019/2020					473.062	3,15%
Fondo Esigenze Emergenziali ex art. 10 lett. r) D.M. 442/2020					1.432.138	
Ulteriori Voci Contabilizzate***	680.050		501.342		322.484	
Totale FFO contabilizzato	176.666.387		177.348.565		183.854.735	

*Il riferimento è alla Tabella 2 allegata ai DD.MM. di attribuzione del FFO, ulteriori importi in aggiunta o in recupero anche collegati a precedenti impegni vengono contabilizzati in "Ulteriori Voci Contabilizzate".

** Peso % calcolato sulle risorse nazionali in calce alle tabelle dei DD.MM. annuali o determinato ove ritenuto significativo. Sono state armonizzate le modalità di calcolo del peso per tutti gli anni presi in considerazione.

*** Vengono ricomprese, se presenti, le seguenti voci: integrazione e recuperi sulle altre voci, contributi per tirocini curriculari, FFABR, incentivi per chiamate dirette di docenti esterni, sostegno progressioni carriera ricercatori, sostegno rete GARR, rimborsi per contenzioso CEL, rimborsi per commissioni ASN, rimborsi per concorsi di ammissione alle specialità mediche ed eventuali altre.

RISORSE NAZIONALI

L'ammontare delle risorse nazionali destinate al FFO nel corso dell'ultimo triennio ha registrato un trend in aumento. Nella valutazione bisogna tenere presente che, dal 2018, 271 milioni di euro sono destinati ai Dipartimenti di Eccellenza e che 50 milioni nel 2018, 40 nel 2019 e 80 nel 2020 sono stati destinati alla compensazione degli scatti stipendiali dei docenti.

2018	2019	2020
€ 7.327.189.147	€ 7.450.770.950	€ 7.800.371.950

La distribuzione delle risorse tra le diverse voci per il 2019-2021, come indicate dal DM n. 989 del 25 ottobre 2019, è la seguente:

		2019	2020	2021
a	QUOTA STORICA	min 36% max 38%	min 32% max 34%	min 28% max 30%
b	QUOTA COSTO STANDARD PER STUDENTE IN CORSO*	20%	22%	24%
c	QUOTA PREMIALE** (art. 60, comma 1, del d.l. del 21 giugno 2013, n. 69, convertito con modificazioni dalla l. 9 agosto 2013, n. 98), di cui: • risultati della ricerca (VQR) • valutazione delle politiche di reclutamento • valorizzazione dell'autonomia responsabile degli Atenei	min 24%	min 26%	min 28%
		≥ 60%	≥ 60%	≥ 60%
		20%	20%	20%
		≤ 20%	≤ 20%	≤ 20%
d	IMPORTO PEREQUATIVO (art. 11 L. 240/2010)	min 1,5% max 3%	min 1,5% max 3%	min 1,5% max 3%
e	QUOTA PROGRAMMAZIONE TRIENNALE	» 1 % (almeno € 65 milioni)	» 1% (almeno € 65 milioni)	» 1 % (almeno € 65 milioni)
f	QUOTA INTERVENTI PER GLI STUDENTI (Fondo Giovani, Piani Orientamento e Tutorato, NoTax Area, studenti con disabilità, fondo borse <i>post lauream</i>)	min 4,5%	min 4,5%	min 4,5%
g	QUOTA ALTRI INTERVENTI SPECIFICI (Chiamate dirette, Piani straordinari docenti, Programma Montalcini, Consorzi, Accordi di programma, Interventi straordinari, Dipartimenti di Eccellenza)	max 12%	max 12%	max 12%
	TOTALE STANZIAMENTO FFO***	100 %	100%	100%

* Le percentuali indicate per gli anni 2019 e 2020 corrispondono a quelle riportate nel DM n. 585/2018, rispettivamente del 24% e del 26%, in quanto tale decreto prende come riferimento il totale delle risorse disponibili non vincolate nella destinazione (a + b + c + d).

** Le percentuali corrispondono a quelle indicate ai sensi del citato art. 60, comma 1, del d.l. 69/2013 nel DM relativo ai criteri di riparto del FFO (26% nel 2019) che sono calcolate, sottraendo dallo stanziamento totale le risorse dei fondi relativi a Dipartimenti di Eccellenza, post-laurea, Programmazione triennale e Fondo Giovani.

*** Le percentuali riportate si riferiscono allo stanziamento totale del FFO.

QUOTA BASE

Nel 2020, l'importo di € 4.114.656.855 è stato assegnato a ciascuna Università in proporzione al relativo peso, come di seguito indicato:

- € 1.646.000.000, pari a circa il 26% dell'FFO al netto degli interventi con vincolo di destinazione, in proporzione al peso di ciascuna università con riferimento al criterio del costo standard di formazione per studente di cui al decreto ministeriale 8 agosto 2018 (prot. n. 585), adottato per il triennio 2018-2020;
- € 2.468.656.855, in proporzione al peso di ciascuna università riferito alla somma algebrica delle seguenti voci:
 - quota base FFO 2019;
 - quota dell'intervento perequativo FFO 2019, di cui all'articolo 11, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240;
 - ulteriori interventi consolidabili anni precedenti.

L'Ateneo nel 2020 ha visto una diminuzione nell'attribuzione della quota base sia come peso che come importo

UniGE	2018	2019	2020
Peso sulla quota base	2,39%	2,34%	2,29%
Totale quota base	€ 105.811.670	€ 100.438.355	€ 96.558.846

Costo Standard

È previsto dal 2014 e individua il finanziamento da attribuire in base all'offerta formativa e ai servizi offerti; è misurato per studente, considerando solo gli studenti iscritti nella durata normale dei corsi di studio. La quota attribuita con il costo standard è proporzionale al numero di studenti.

I valori sono in aumento rispetto all'anno precedente sia in termini di peso, seppure lievemente, che assoluti.

UniGE	2018	2019	2020
Studenti in corso a.a. precedente	23.538	23.217	23.980
Costo standard per studente in corso	€ 7.227	€ 7.096	€ 7.256
Peso sul costo standard totale	2,13%	2,05%	2,09%
Quota base costo standard	€ 29.438.828	€ 30.745.736	€ 34.357.800

Parte storica

È una frazione, inerziale rispetto al passato, la cui incidenza sta diminuendo progressivamente. Non è possibile intraprendere alcuna azione per aumentarla, se non tentare di migliorare l'importo ricevuto in base al costo standard, il quale incide sulla parte storica dell'anno successivo.

Per tale motivo, valori sono in calo rispetto all'anno precedente sia in termini di peso che assoluti.

UniGE	2018	2019	2020
Peso sulla quota base storica	2,51%	2,58%	2,52%
Quota base storica	€ 76.372.842	€ 69.692.619	€ 62.201.046

QUOTA PREMIALE.

La somma prevista a livello nazionale per la quota premiale ammonta a € 1.944.000.000 pari a circa il 28% del totale delle risorse disponibili, al netto della quota destinata agli interventi di cui all'articolo 60, comma 1, del decreto-legge 21 giugno 2013, n. 69, convertito con modificazioni dalla legge 9 agosto 2013, n. 98, e delle risorse destinate ai dipartimenti di eccellenza di cui all'articolo 10, lettera e). Essa è stata assegnata per l'importo di € 1.921.550.000 alle Università e per € 22.450.000 alle Scuole Superiori ad ordinamento speciale, secondo le percentuali e i criteri di seguito indicati:

- 60% in base ai risultati conseguiti nella Valutazione della qualità della ricerca (VQR 2011-2014);
- 20% in base alla Valutazione delle politiche di reclutamento relative al triennio 2017-2019, utilizzando in particolare i dati relativi alla VQR 2011-2014;
- 20% in base agli indicatori di risultato di cui al decreto ministeriale relativo alle linee generali di indirizzo per la programmazione triennale del triennio 2019-2021 (DM 989/2019).

Per l'Università di Genova il trend della quota premiale è in aumento, in termini assoluti, in ragione delle maggiori risorse a livello nazionale, ma anche, seppur lievemente, di peso sul totale delle risorse premiali a livello nazionale.

UniGE	2018	2019	2020
Peso sulla quota premiale	2,34%	2,41%	2,42%
Totale quota premiale	€ 39.652.164	€ 43.092.948	€ 47.134.706

VQR 2011-2014

L'indicatore IRFS sui risultati della ricerca, essendo riferito alla VQR 2011-2014, risulta stabile nel triennio considerato:

UniGE	2018	2019	2020
Peso sui risultati VQR	2,36%	2,36%	2,36%
Quota premiale risultati VQR	€ 23.682.761	€ 24.956.692	€ 27.186.049

Politiche di reclutamento

Viene misurata la qualità della produzione scientifica dei soggetti reclutati (inclusendo i passaggi di ruolo interno) nel periodo 2017-2019. La qualità scientifica dei docenti reclutati nel triennio di riferimento è in miglioramento.

UniGE	2018	2019	2020
Peso sulle politiche reclutamento Personale	2,80%	2,84%	2,89%
Quota premiale politiche reclutamento	€ 9.378.103	€ 10.014.479	€ 11.095.758

Autonomia responsabile

I criteri di assegnazione di questa voce per il 2020 sono quelli introdotti dal 2019. Essi prevedono l'utilizzo di due degli indicatori già previsti per ciascuno degli obiettivi A-B-C-D-E della Programmazione triennale 2019-2021, con ripartizione su due livelli: il 50% in base ai risultati assoluti dell'indicatore e il 50% in base al miglioramento di risultato dell'indicatore rispetto all'anno precedente. Tale risultato è ponderato in base al costo standard. Il dato è in lieve peggioramento rispetto al 2019 in termini di peso, ma in miglioramento in termini assoluti, per le maggiori risorse distribuite.

UniGE	2018	2019	2020
Peso sull'autonomia responsabile	1,99%	2,32%	2,30%
Quota premiale autonomia responsabile	€ 6.666.050	€ 8.202.317	€ 8.852.899

QUOTA PEREQUATIVA

L'intervento perequativo, al quale a livello nazionale sono stati destinati € 175.000.000 pari a circa il 2,8% del totale, è distribuito:

- Per l'11%, pari a € 19.250.000:

A) sostegno degli squilibri finanziari delle università sede di facoltà di Medicina e chirurgia collegate ad aziende ospedaliere nate da ex policlinici a gestione diretta: distribuita proporzionalmente all'ammontare delle spese fisse del personale tecnico-amministrativo utilizzato dal SSN con oneri a carico del bilancio dell'ateneo come risultanti al 31/12/2019, al netto di eventuali finanziamenti provenienti dalla Regione di riferimento comunque destinati a sostegno delle spese per personale docente e tecnico amministrativo a tempo indeterminato.

- Per l'89%, pari a € 155.750.000:

B) quota di salvaguardia rispetto a FFO 2019: destinata a ricondurre l'entità del FFO 2020 di ogni università entro l'intervallo (0%; 4%) rispetto all'FFO 2019. A tal fine il riferimento è alla somma relativa al FFO composta da quota base, quota premiale e intervento perequativo, come individuata ai sensi degli artt. 2, 3 e 4 del presente decreto. Non sono considerati nel calcolo della quota di salvaguardia i recuperi e le assegnazioni una tantum effettuati a valere sulla quota base.

C) Quota accelerazione: L'importo residuo è ripartito tra gli atenei in proporzione al peso % di ogni ateneo, riparametrato sul totale del sistema, secondo quanto di seguito indicato.

- o agli atenei con un rapporto % quota base FFO 2020 / % quota teorica FFO 2020* < 0,95 è attribuito un peso pari al valore maggiore tra % quota base e % quota premiale;
- o agli atenei con un rapporto % quota base FFO 2020 / % quota teorica FFO 2020* ≥ 0,95 è attribuito un peso pari al valore minore tra % quota base e % quota premiale.

*: il valore percentuale della quota teorica FFO 2020 è pari a:

0,7 x % quota base + 0,3 x % quota premiale.

Con riferimento all'Università di Genova il trend dell'intervento perequativo è in aumento.

UniGE	2018	2019	2020
Peso sull'intervento perequativo	€ 9.170.200	€ 9.712.094	€ 10.382.355
Totale intervento perequativo	6,32%	5,55%	5,93%

L'intervento perequativo salvaguardia è stabile come peso e in notevole aumento come importo, ma è da notare che quest'anno la diminuzione massima del FFO consentita rispetto all'anno precedente è stata ridotta allo 0% rispetto al -2% del 2019 del 2018.

UniGE	2018*	2019*	2020*
Peso sull'intervento perequativo salvaguardia	10,12%	7,40%	7,37%
Intervento perequativo salvaguardia	€ 8.066.381	€ 8.626.401	€ 10.066.369

* si tratta di un valore teorico, in quanto i criteri prevedono successive operazioni

L'intervento perequativo accelerazione è in diminuzione sia come peso che come importo.

UniGE	2018	2019	2020
Peso nazionale sull'intervento perequativo accelerazione	2,43%	2,46%	2,37%
Intervento perequativo accelerazione	€ 1.231.476	€ 1.268.888	€ 576.137

ALTRE VOCI

Piani straordinari

A interventi collegati ai piani straordinari di assunzione sono complessivamente destinati € 407.378.716. L'importo percepito dall'Ateneo (€ 9.883.160) è in aumento rispetto all'anno precedente (€ 8.327.483), a fronte di una diminuzione del peso.

UniGE	2018	2019	2020
Peso Piani Straordinari	2,59%	2,46%	2,43%
Quota Piani Straordinari	€ 6.327.667	€ 8.327.483	€ 9.883.160

Programma triennale

Con DM n. 435 del 6 agosto 2020, il MUR ha integrato il DM n. 989/2019, modificando l'attribuzione delle risorse relative alla Programmazione triennale 2019-2021.

In particolare, in considerazione dell'impatto determinato dall'emergenza COVID 19, gli atenei devono provvedere autonomamente:

A) all'attuazione delle azioni contenute nei programmi presentanti ai sensi dell'art. 2 del DM n. 989/2019 ritenute tuttora compatibili con i cambiamenti nelle attività determinate dalla predetta emergenza, provvedendo in ogni caso alle eventuali azioni di reclutamento a valere integralmente sulle proprie facoltà assunzionali;

B) alla rimodulazione dei programmi presentati in coerenza con le indicazioni contenute nella nota ministeriale n. 798 del 4 maggio 2020, per la copertura dei costi non già finanziati a valere sui DDMM 13 maggio 2020 (prot. n. 81) e 14 luglio 2020 (prot. n. 194).

Con comunicazione sul sito PRO3, il Mur, ribadito che gli Atenei provvedono autonomamente alla conferma o alla eventuale rimodulazione dei programmi, secondo le proprie procedure interne e nel rispetto di quanto previsto dal citato DM n. 435/2020, ha chiarito che:

- nella rimodulazione è possibile utilizzare indicatori e target, anche con riferimento a quelli previsti all'allegato I del DM n. 989/2019, per il monitoraggio interno delle azioni;

- nei casi in cui l'Ateneo decida di confermare le azioni di reclutamento a valere sulle risorse assegnate dal citato DM n. 435/2020, ciò avverrà a totale carico delle facoltà assunzionali dell'Ateneo, come previsto dal medesimo DM.

L'importo di € 65 milioni per ciascuno degli anni 2019 e 2020 è stato ripartito tra gli atenei che hanno presentato la propria programmazione triennale entro il limite massimo delle risorse richieste, in proporzione alla quota del finanziamento ordinario non vincolato nella destinazione di cui all'art. 5, comma 1, lett. a), della l. 537 del 1993, e del contributo di cui alla l. del 29 luglio 1991, n. 243, rispettivamente negli anni 2019 e 2020.

Entro il mese di dicembre 2021, il MUR provvederà al monitoraggio dell'utilizzo delle predette risorse e dei risultati raggiunti. Le somme eventualmente non utilizzate saranno recuperate a valere sulle assegnazioni del FFO ovvero del contributo di cui alla l. 243/1991 relative all'anno successivo. In occasione di tale monitoraggio, come chiarito sul sito PRO3, l'Ateneo comunicherà le risorse impiegate, le azioni realizzate, i risultati conseguiti in relazione agli indicatori e ai target da ciascuno utilizzati. L'arco temporale di riferimento del monitoraggio ai fini dell'utilizzo delle risorse parte dall'avvio della programmazione nel 2019 e si conclude con la scadenza del monitoraggio.

Per quanto attiene alle risorse ricevute dall'Ateneo, a fronte di un importo richiesto in sede di Programmazione triennale di € 6.018.081 è stato assegnato un importo totale per gli anni 2020-2021 di € 3.181.012 di cui € 1.587.766 nell'ambito del FFO 2020. Ciò in ragione di un peso sul FFO 2019 e 2020, calcolato come sopra descritto, rispettivamente del 2,45% e 2,44%.

L'Ateneo ha provveduto alla rimodulazione del proprio programma nel mese di gennaio 2021 in sede di adozione del Documento Integrato di Programmazione.

No tax area

Alle Università statali sono stati distribuiti € 105.000.000 da ripartire, per l'anno 2020, a compensazione del minore gettito da contribuzione studentesca, in proporzione al numero degli studenti dell'a.a. 2019/20 esonerati dal pagamento di ogni contribuzione studentesca ai sensi dell'articolo 9 del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 68, moltiplicati per il costo standard di ateneo per studente in corso.

L'Ateneo ha percepito € 1.894.828,00, pari al 1,80% del totale, in aumento rispetto all'anno precedente, la quale teneva conto di un recupero relativo alle risorse erogate nell'anno precedente.

UniGE	2018	2019	2020
Peso No Tax Area	1,80%	1,56%	1,80%
Importo No Tax Area	€ 1.894.974	€ 1.635.545	€ 1.894.828

Ulteriori voci

Tra le ulteriori voci specifiche, si ricorda vi sono le risorse relative alle borse post lauream, cui sono destinati € 170.000.000, di cui € 161.210.172 alle Università statali, e per le quali l'Ateneo, pur a fronte di un peso in aumento rispetto l'anno precedente, ha percepito il medesimo ammontare.

UniGE	2018	2019	2020
Peso Dottorato-Post Lauream	3,86%	3,85%	3,81%
Importo Dottorato-Post Lauream	5.847.156	6.198.639	6.135.834

Per quanto riguarda il Fondo giovani, € 65.000.000 sono stati ripartiti:

1) € 60.000.000 per il Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti; tale importo è integrato con le ulteriori risorse, relative al monitoraggio sull'utilizzo delle risorse di anni precedenti, da recuperare a valere sull'assegnazione della quota base del FFO;

2) € 5.000.000 per le finalità di cui all'articolo 1, commi da 290 a 293, della legge 11 dicembre 2016, n. 232, per attuare piani pluriennali di interventi integrati di orientamento pre-universitario, di sostegno didattico e di tutorato.

In particolare, le risorse relative al Piano Lauree Scientifiche e ai Piani per l'Orientamento e il Tutorato, sono state distribuite proporzionalmente agli immatricolati ai Corsi di Laurea per l'a.a. 2019/2020, in base al DM n. 435/2020, in ragione dell'emergenza COVID 19.

L'Ateneo ha, quindi, ottenuto l'importo di € 335.568 per gli anni 2019 e 2020 (€ 167.784 per ciascun anno), in ragione di un peso del 2,10%.

Per quanto riguarda le restanti risorse, la situazione dell'Ateneo è la seguente:

Voce	Indicatori	Peso UniGe	Importo UniGe
Mobilità internazionale	Studenti Iscritti Esonerati CFU Estero Laureati con 12 CFU estero Dottori di ricerca con 3 mesi all'estero	1,96%	€ 831.485 al netto dei recuperi
Tutorato e attività didattiche integrative	costo standard,	2,04%	€ 183.264
Aree scientifiche tecnologiche	media di iscritti al II anno con almeno 40 CFU, laureati regolari, iscritti nelle classi di laurea scientifico-tecnologiche.	1,63%	€ 97.590

Nel complesso l'assegnazione nel triennio ha un andamento positivo.

UniGE	2018	2019	2020
Fondo Sostegno Giovani*	€ 1.239.612	€ 1.204.705	€ 1.280.123

* Non viene indicato il peso in quanto si tratta di più voci distribuite con criteri diversi negli anni.

4 - LE LINEE GENERALI DI GESTIONE

A supporto degli obiettivi strategici negli ambiti di missione, al fine di garantirne la realizzabilità anche dal punto di vista della sostenibilità economica, infrastrutturale e organizzativa, nel Programma triennale 2020-2022 sono stati individuati i seguenti indirizzi generali di gestione, che

sono stati poi declinati e sviluppati da tutte le Aree della Direzione Generale e CeDIA e dalle Strutture Fondamentali nei rispettivi cicli di programmazione - e in particolare nell'ambito del ciclo della performance, i cui risultati sono rendicontati nella Relazione sulla performance 2020 - per i quali si descrivono sinteticamente le principali azioni svolte:

Il personale

Sono di seguito illustrate le linee che sono state sviluppate nell'ambito della programmazione del personale e delle politiche di reclutamento.

B.1. Ottimizzare le politiche per il reclutamento del personale docente e tecnico amministrativo
Responsabili: Consiglio di Amministrazione
Strutture coinvolte: Area Personale
Sintesi attività svolta: nella logica di miglioramento delle politiche per il reclutamento adottate negli anni precedenti, improntate al rispetto dei vincoli di bilancio e delle norme riguardanti la programmazione: - è stata definita una nuova procedura di attribuzione interna dei punti organico del personale docente. Tale misura si concretizza nell'assegnazione ai dipartimenti già a partire dal mese di gennaio degli anticipi sulle dismissioni programmate del personale a tempo indeterminato per il medesimo anno. L'assegnazione anticipata determina ricadute positive in termini di avvio delle procedure concorsuali e delle correlate nomine dei vincitori. - è stato ulteriormente valorizzato il reclutamento del personale tecnico-amministrativo volto alla selezione di profili tecnici per i laboratori di ricerca e didattica delle strutture fondamentali. Si evidenzia in particolare la messa a disposizione di punti organico per l'avvio fino a 20 procedure di categoria D, cofinanziate al 50% dalle strutture interessate.

Il perseguimento di tali linee ha condotto, nell'esercizio 2020, alla seguente evoluzione del personale:

PERSONALE	2018	2019	2020
Professori ordinari	291	304	330
tempo pieno	277	286	312
tempo definito	14	18	18
Professori associati	499	523	531
tempo pieno	473	499	504
tempo definito	26	24	27
Professori straordinari t.d. l.230/2005	1	1	2
tempo pieno	1	1	2
tempo definito	-	-	-
Ricercatori	228	194	166
tempo pieno	213	182	157
tempo definito	15	12	9
Ricercatori a tempo determinato	205	220	236
tempo pieno	201	213	227
tempo definito	4	7	9
Totale personale docente	1.224	1.242	1.265
Collaboratori ed esperti linguistici	14	14	12
Lettori di scambio	3	3	3
Dirigenti	12	13	13
Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.331 (1.258,5 fte)	1.259 (1.196,6 fte)	1.225 (1.168,3 fte)

Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	11 (10,3 fte)	8 (7,5 fte)	19 (18,5 fte)
Totale complessivo	2.595	2.539	2.537

La tabella seguente illustra il confronto tra i costi del 2019 e 2020:

descrizione	valori al 31.12.2020 *	valori al 31.12.2019*	delta
assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	€ 83.882.120,46	€ 84.412.110,38	-€ 529.989,92
retribuzioni a ricercatori a tempo determinato	€ 11.821.191,07	€ 10.818.549,43	€ 1.002.641,64
assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	€ 41.489.396,98	€ 43.857.607,33	-€ 2.368.210,35
retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	€ 691.653,04	€ 514.425,90	€ 177.227,14

**Nota: importi al netto dell'irap indicata nella sezione imposte e tasse*

La minor spesa per assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato di circa 530 mila euro è riconducibile all'erogazione avvenuta nel 2019 delle rate di una tantum come previsto da DM n.197/2018 per circa 2,2 milioni di euro. Pertanto, il confronto al netto di tale erogazione straordinaria evidenzia in realtà un incremento di costo. Sulla voce dei ricercatori a tempo indeterminato si registra una minor spesa rispetto all'esercizio 2019 considerato il ruolo ad esaurimento ed i passaggi di ruolo;

La maggiore spesa per retribuzioni a ricercatori a tempo determinato di circa 1 milione di euro è imputabile principalmente al reclutamento rispettivamente di 61 e 62 unità di personale nell'anno 2019 e 2020 rispetto alle cessazioni ed ai passaggi di ruolo

La minor spesa relativa alla voce "assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato" è da imputarsi all'elevato numero di cessazioni del personale tecnico amministrativo, come si evince dal sopraesposto prospetto riepilogativo dell'evoluzione del personale negli anni 2018, 2019 e 2020

Si registra inoltre una maggiore spesa nella voce "retribuzione al personale tecnico amministrativo a tempo determinato" derivante dall'incremento nella spesa per il personale tecnico amministrativo a carico dei fondi delle strutture

B.2. Favorire lo sviluppo delle professionalità attraverso la formazione continua e la valorizzazione del personale
Responsabili: Rettore, Direttore Generale
Strutture coinvolte: Area Personale, Area Internazionalizzazione, ricerca e terza missione
Sintesi attività svolta: nel corso del 2020 l'azione di sviluppo della professionalità attraverso la formazione continua ha coinvolto sia il personale tecnico amministrativo che il personale docente e l'attività di formazione interna è stata particolarmente intensa, nonostante l'emergenza sanitaria in atto. Il Piano di formazione del primo semestre, che prevedeva l'erogazione di 28 corsi prevalentemente in presenza, è stato modificato a seguito della chiusura delle attività in presenza e la formazione è stata erogata tramite la piattaforma Teams di Office 365. Ai corsi già in programmazione, è stata affiancata la ricca offerta formativa di piattaforme specializzate in corsi di formazione online sia su materie specifiche sia su materie generali, frequentabili a titolo gratuito o tramite apposite convenzioni. Le attività di formazione sono proseguite on line per tutto il resto dell'anno. A fine anno, le iscrizioni di personale (in presenza, on line in modalità sincrona o asincrona) sono state complessivamente 4353, come sotto dettagliato: - Salute e sicurezza dei lavoratori: 12 corsi, per un totale di 746 partecipanti (di cui 333 docenti) - Formazione generale: 224 corsi, per un totale di 3437 partecipanti - Formazione esterna ad accesso individuale: 170 partecipanti (di cui 3 dirigenti) Con riferimento alle difficoltà organizzative legate alla necessità di convertire in tempi rapidi le modalità di erogazione dei corsi, occorre sottolineare che solo la programmazione della formazione obbligatoria in tema di salute e sicurezza (che per disposizione di legge prevede in alcuni casi unicamente la modalità di erogazione attraverso la didattica frontale) ha subito necessariamente un temporaneo arresto, come regolamentato dalle disposizioni ministeriali in tema di contenimento del virus. Tuttavia, nel periodo emergenziale, il Settore Formazione del personale ha collaborato con il Servizio Gestione salute e sicurezza, per la ricerca, la selezione e la messa a disposizione di tutto il personale di materiale informativo relativo all'emergenza sanitaria (video-tutorial, documenti, linee guida dell'OMS). Con riferimento alla formazione del personale docente, si è operato sostanzialmente sul potenziamento e rinnovamento delle loro competenze didattiche per portare lo studente al centro del processo di apprendimento e quindi aumentare l'efficacia dell'azione didattica, soprattutto a partire da marzo, quando è divenuto urgente far acquisire a tutta la comunità accademica la capacità di fare didattica via web. Tra le attività formative specificamente rivolte ai docenti, si citano in particolare: - il supporto alla didattica blended e a distanza, a seguito dell'emergenza Covid-19 con la realizzazione di un help desk dedicato, di 10 webinar, 5 workshop, 20 guide tutorial e 10 videotutorial e con il coinvolgimento di circa 1000 docenti e 100 tecnici amministrativi; - il supporto all'analisi dei bisogni, alla progettazione e alla realizzazione delle attività di innovazione didattica dei 14 Corsi di Studio dell'Ateneo che partecipano al Progetto sperimentale per l'a.a.2020/21 e l'accompagnamento ai docenti dei 9 Corsi di Studio che hanno partecipato al Progetto nell'a.a.2019/20;

- la programmazione e la realizzazione delle attività di formazione del GLIA (Gruppo di lavoro sulle tecniche di insegnamento e apprendimento) (16 workshop, 1 webinar)
- Webinar relativi alla proprietà intellettuale e alla valorizzazione della ricerca (Come tutelare attraverso il brevetto le nuove varietà vegetali - Tutela della proprietà industriale: presentazione bando Marchi+3 e bando Disegni+4 - Tutela della proprietà industriale: presentazione bando Brevetti+ - Strumenti di tutela del software tra brevetto, diritto d'autore e altre forme di protezione)
- l'organizzazione del corso di formazione FOR.I.U sulla didattica student oriented per i docenti FOR.I.U. del GLIA costituito da 7 incontri, dando la precedenza di iscrizione ai ricercatori a tempo determinato assunti nel 2020
- la progettazione, implementazione, pubblicazione e aggiornamento del sito UTLC Unige Teaching and Learning Centre <https://utlc.unige.it/> che raccoglie tutto il materiale scientifico e didattico in tema di innovazione didattica nel nostro Ateneo;
- l'organizzazione e gestione del 2° Convegno nazionale online "Faculty Development per l'innovazione didattica universitaria" (29-30 ottobre 2020) e dei due Pre-Conference Workshops (28 ottobre 2020);
- il supporto alla didattica a distanza tramite piattaforma Teams per i docenti coinvolti nel Polo Universitario Penitenziario per consentire loro di svolgere esami e ricevimento studenti delle case circondariali di Genova Marassi e Pontedecimo.

Con riguardo alla valorizzazione del personale si evidenzia l'attribuzione delle nuove funzioni specialistiche previste dall'atto di organizzazione amministrativa e tecnica.

Trattasi in particolare delle figure di vice-responsabile amministrativo, vice-direttore di biblioteca, referente di edificio/zona, referente per la didattica.

L'attribuzione delle funzioni, cui è correlata la corresponsione di una indennità economica, ha favorito lo svolgimento di attività richiedenti particolare specializzazione e innovazione e ha contribuito allo sviluppo professionale del personale.

Le infrastrutture

Sono di seguito illustrate le linee che sono state sviluppate nell'ambito del Programma Triennale delle opere

Pubbliche 2020-2022 e l'Elenco annuale dei lavori 2020, per le infrastrutture edilizie, e nel ciclo della performance (Piano integrato 2020).

C.1. Razionalizzare e valorizzare il patrimonio edilizio

Responsabili: Rettore, Direttore Generale

Strutture coinvolte: Area Sviluppo edilizio, Area Conservazione edilizia, Area Direzionale

Sintesi attività svolta:

La razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio edilizio è proseguita nel corso del 2020 con il regolare avvio di 5 interventi sui 6 previsti dall'elenco annuale 2020 del Programma triennale dei

lavori pubblici 2020-2022, con la realizzazione di ulteriori interventi volti a migliorare la vivibilità e la sicurezza degli spazi dell'Ateneo e a valorizzarne il patrimonio storico e artistico, e con la realizzazione di specifiche azioni per il risparmio energetico.

Per quanto riguarda la sicurezza, è stata data priorità ai necessari adeguamenti in materia di prevenzione incendi, segnaletica degli edifici e impianti elettrici e speciali.

Gli interventi volti al miglioramento della vivibilità sono stati concentrati in particolare sugli impianti di riscaldamento e raffrescamento (gli impianti oggetto di intervento sono stati in totale 10) e sulla riqualificazione degli spazi destinati alla didattica e alla ricerca (11 in totale i laboratori oggetto di riqualificazione, tra interventi gestiti a livello centrale e in autonomia dalle Strutture fondamentali). Sono proseguite inoltre l'elettrificazione dei tavoli delle biblioteche (presso la Biblioteca della Scuola di Scienze Umanistiche) e l'attività di abbattimento delle barriere architettoniche.

Tra i lavori di valorizzazione del patrimonio storico e artistico si menzionano in particolare:

- il restauro e consolidamento degli spazi interni del Piano III, ala est, del Palazzo Balbi Senarega, Via Balbi 4: Galleria Gregorio De Ferrari e spazi adiacenti: galleria Ratto di Proserpina (consolidamento interno), sala di Apollo e le Muse (consolidamento interno), galleria degli Amori (consolidamento interno ed esterno), sala della Primavera (consolidamento interno ed esterno);
- la prosecuzione dei lavori di restauro dei prospetti di Palazzo Serra in via delle Fontane;
- l'affidamento dei lavori di restauro delle superfici pittoriche delle pareti e della volta dell'atrio di Palazzo Belimbau, Piazza della Nunziata, 2, il cui cantiere è stato avviato nel 2021.

Infine, non secondario è stato lo sviluppo delle attività volte a incrementare la sostenibilità degli edifici dell'Ateneo, tra cui si citano, in particolare: l'identificazione degli edifici e strutture più energivore, propedeutica alla scelta delle sedi audit; l'installazione di strumenti di monitoraggio sulle principali utenze energivore; l'utilizzo della piattaforma di monitoraggio per effettuare verifica fatture di energia elettrica; l'installazione di strumenti di controllo sui principali impianti di climatizzazione; l'installazione di sensori di presenza o temporizzazione degli impianti di illuminazione; l'installazione di strumenti di controllo remoto su piccole utenze, usando tecnologie IoT; la sostituzione dei corpi illuminanti con LED.

Nel corso del 2020, la razionalizzazione dell'uso del patrimonio edilizio e la sua valorizzazione sono state programmate e monitorate attraverso gli interventi previsti dall'elenco annuale dei lavori.

Di seguito alcuni dati di sintesi sugli spazi:

	2018	2019	2020
mq complessivi spazi utilizzati a fini istituzionali	265.287	255.089	252.272
indice locazioni passive (mq in locazione passiva/mq complessivi)	4,7%	3,7%	3,7%
mq in locazione passiva	12.442	9.434	9.263
oneri per fitti passivi	€ 1.261.602	€ 1.096.889	€ 927.685

C.2. Potenziare il supporto informatico offerto alle attività di missione e ai servizi all'utenza
Responsabili: Rettore, Direttore Generale
Strutture coinvolte: Area Direzionale, CeDIA
Sintesi attività svolta: Nel 2020, per rispondere all'emergenza pandemica, è stato repentinamente avviato un processo di radicale ammodernamento dell'IT (Information Technology) di Ateneo, che si è sviluppato lungo due percorsi: la didattica a distanza e il lavoro agile. Il potenziamento del supporto informatico offerto alla didattica ha consentito di avviare la DAD (didattica a distanza) in soli 5 giorni, per 3.400 lezioni a settimana, grazie all'assistenza fornita in tutti i processi ad essa collegati: lezioni, esami, test, open day, sedute di laurea. Per quanto riguarda invece il lavoro agile, che ha coinvolto in tempi rapidissimi circa 1.000 persone, sono stati prontamente resi disponibili strumenti per lo svolgimento di conferenze a distanza, di gestione dei gruppi telefonici per i front-office e di rete privata virtuale (VPN), che hanno consentito di adottare in tempi stretti la nuova modalità di lavoro garantendo una adeguata continuità dei servizi erogati all'utenza. In parallelo, sono stati estesi notevolmente i servizi fruibili on line, con l'informatizzazione delle seguenti procedure: - iscrizione degli studenti stranieri; - pubblicazione dei dati dei visiting professor e visiting researcher; - candidature alle mobilità internazionali; - ammissione ai corsi di laurea magistrale in inglese; - gestione dello scadenziario dei pagamenti dei contributi studenteschi; - gestione della prenotazione dei posti in aula e nelle biblioteche-spazi studio; - presentazione delle istanze di carriera da parte degli studenti; - iscrizione degli studenti di UniTE. Sono stati inoltre attivati il Conto Corrente Virtuale degli studenti, il sistema per la trasmissione dei badge a domicilio, l'agenda on line per la prenotazione degli appuntamenti presso gli Sportelli unici studenti e sono stati ampliati i servizi on line della piattaforma "Tirocini e Tesi" e dell'iscrizione per gli studenti della Terza Età. Tra le attività a cui è stato fornito specifico supporto informatico in fase emergenziale si citano in particolare: - il test TE.L.E.MA.CO. (TEst di Logica E MAtematica e COmprensione verbale) e agli assessment test di Inglese delle matricole coinvolte nel progetto di sviluppo delle competenze linguistiche degli studenti; - la distribuzione dei tablet agli studenti per l'a. 2020-21, primo semestre; - le iniziative "Un'ora di stipendio a favore di un progetto di ricerca per contrastare il nuovo coronavirus" e "Io non rinuncio allo studio"; - le elezioni telematiche, tra cui quella per l'elezione del Rettore e dei componenti del Cda; - gli interventi di modifica al sistema di rilevazione presenze resi necessari per rimodulare le configurazioni degli orari e dei buoni pasto, risolvendo le complessità dei giustificativi del personale medico.

Gli indirizzi generali per l'organizzazione

Sono di seguito illustrati gli indirizzi che sono stati sviluppati nell'ambito del ciclo della performance (Piano integrato).

D.1. Semplificare l'organizzazione e i processi
Responsabili: Rettore, Direttore Generale, Prorettore per gli Affari generali e legali
Strutture coinvolte: tutte le Aree della Direzione Generale
Sintesi attività svolta: Nel corso del 2020 l'Ateneo ha dovuto compiere uno sforzo senza precedenti per adattare la propria organizzazione all'emergenza sanitaria dovuta alla pandemia di SARS-CoV-2, che ha reso necessaria una rapida revisione dei processi per consentire la continuità nell'erogazione dei servizi in sicurezza grazie all'adozione della modalità a distanza per lo svolgimento della maggior parte delle attività accademiche e tecnico amministrative convertibili. Per quanto concerne l'organizzazione, a livello macro, dal 1 gennaio 2020 è divenuto operativo il modello organizzativo delineato dal DDG n° 4664 del 24.10.2019, alla luce degli indirizzi in materia di organizzazione deliberati dal CdA il 19 dicembre 2018. In particolare: è stato esteso a tutte e 5 le Scuole lo Sportello unico studenti; sono state razionalizzate le funzioni di supporto alla didattica, con la creazione di un Settore di coordinamento didattico per ciascuna Scuola, al fine di garantire la continuità del servizio, migliorare la distribuzione del lavoro nei periodi di maggiore attività e favorire una maggiore condivisione di buone pratiche nella gestione della didattica; sono state razionalizzate le funzioni di supporto alla ricerca, con lo scopo di liberare risorse da dedicare ad un supporto più proattivo e professionale nella ricerca di opportunità di finanziamento, nello sviluppo e gestione di progetti di ricerca e nella creazione di gruppi di ricerca trasversali e interdipartimentali; è stata semplificata l'articolazione interna di Scuole, Dipartimenti, Centri e Biblioteche, riducendo la frammentazione dei processi e delle responsabilità; è stata aggregata la gestione delle attività negoziali e contabili di CIELI, CEBR, SIMAV e IANUA; è stata razionalizzata la gestione delle attività negoziali e contabili dei Dipartimenti e delle Scuole di Scienze Sociali e Scienze umanistiche, accentrata presso il relativo Servizio Scuola e Dipartimenti; è stata creata l'Area Internazionalizzazione, Ricerca e Terza Missione, con lo scopo di valorizzare e incrementare il ruolo dell'Ateneo nello sviluppo sociale, economico e culturale del territorio, nella promozione dei risultati della ricerca scientifica dell'apprendimento permanente e della formazione continua, nel sostegno a nuove imprese e progetti innovativi; sono state razionalizzate le attività di supporto alla didattica a distanza e alla produzione di contenuti multimediali, trasferendo il Servizio E-learning, multimedia e strumenti web dall'Area direzionale a CeDIA. Le azioni di semplificazione dei processi realizzate nel corso dell'anno, che hanno ricevuto un forte impulso dalla necessità di rispondere alla crisi sanitaria in atto, sono state avviate in coerenza con gli obiettivi previsti dal Piano integrato 2020, che prevedeva di proseguire nella razionalizzazione e dematerializzazione dei processi avviata negli anni precedenti, al fine di rendere più funzionale il rapporto tra Aree dirigenziali e Strutture fondamentali e migliorare i servizi all'utenza esterna.

È stata svolta inoltre un'attività di analisi di alcuni processi a più alto rischio corruttivo preliminare alla valutazione del rischio corruttivo per ciascuna area dirigenziale e CeDIA, che continuerà nel 2021.

Oltre alle attività di semplificazione dei processi realizzate per perseguire gli obiettivi del Piano integrato 2020, che saranno rendicontati in dettaglio nella Relazione sulla performance 2020, si segnalano inoltre alcuni interventi innovativi che hanno coinvolto principalmente i processi di competenza dell'Area legale e generale, con il supporto tecnico di CeDIA. In particolare, l'adozione di specifiche disposizioni regolamentari per il voto telematico e l'implementazione di una piattaforma telematica di voto (Eligo-voting), hanno consentito lo svolgimento di elezioni telematiche per le elezioni degli organi di governo: rettore, senato accademico (scuola di scienze mfn: elezione suppletiva della rappresentanza dei docenti) e consiglio di amministrazione (componenti interni).

Si è inoltre proceduto all'adeguamento della piattaforma online per i concorsi, al fine di estenderne l'uso alla fase di presentazione di candidature alle cariche di direttore di dipartimento e di preside di scuola.

Sempre con riferimento ai procedimenti elettorali, si sono svolti i lavori dei tavoli legale e tecnico finalizzati all'attuazione della transizione digitale per tutti i procedimenti elettorali, in cui sono state definite le basi giuridiche e amministrative per il ricorso al voto telematico; tale attività ha consentito, nel 2021, di licenziare gli emendamenti al regolamento di Ateneo in materia di elezioni e designazioni e di predisporre il substrato giuridico a soluzioni tecniche di voto telematico fra loro alternative e con livelli di autenticazione proporzionati al tipo di votazione. In attuazione della suddetta modifica regolamentare, nei primi mesi del 2021, è stato possibile supportare alcune strutture nello svolgimento in modalità telematica di alcune differenti tipologie di votazioni, sia per organi monocratici (coordinatori corsi di studio, direttori scuole di specializzazione) che per rappresentanze negli organi collegiali (elezioni suppletive rappresentanti studenti nei consigli dei corsi di studio) tramite l'applicativo Lime Survey gestito da CeDIA.

Infine, in materia di anticorruzione, si citano in particolare: l'implementato un sistema informatico di richiesta di modifica/integrazione pubblicazione su pagina Consulenti e collaboratori in Amministrazione trasparente tramite OTRS; l'implementazione di un sistema informatico di segnalazione di possibile data breach tramite OTRS; l'adozione di una procedura informatizzata Whistleblowing: Piattaforma WhistleblowingPA.

D.2. Adeguare l'Ateneo alla normativa in materia di privacy
Responsabili: Direttore Generale
Strutture: Area Legale e generale, CeDIA
Sintesi attività svolta: L'adeguamento alla normativa in materia di privacy realizzato nel corso del 2020 ha riguardato sia gli aspetti regolamentari sia gli aspetti tecnici. In particolare, si è proceduto alla redazione del regolamento privacy di Ateneo, approvato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 26 novembre 2020 previo parere favorevole del Senato accademico nella seduta del 24 novembre 2020 ed emanato con D.R. n. 4987 del 02.12.2020. Il regolamento assume particolare rilievo nell'ambito dell'implementazione del regolamento UE 2018/679 (GDPR) in Ateneo avendo natura organizzativa e sostanziandosi, quindi, non come mero adempimento formale, ma come definizione di procedure, ruoli e compiti degli attori del sistema. Nel corso dell'anno si è proceduto inoltre al monitoraggio e assistenza ai vari uffici e strutture dell'Ateneo per l'implementazione della modulistica e della documentazione relativa alle attività con risvolti in ambito privacy, anche con riferimento alla situazione pandemica, nonché all'assistenza ai vari uffici e strutture dell'Ateneo per l'identificazione e la nomina dei responsabili esterni ex art. 28 GDPR. Con riferimento agli aspetti tecnici, si è proceduto allo sviluppo di ulteriori funzioni della piattaforma di Regione Liguria- Liguria Digitale (TDP) per la tenuta del Registro dei trattamenti dell'Ateneo, tra cui si ricorda: - analisi e sviluppo dell'integrazione dell'applicazione TDP con il sistema di autenticazione di Ateneo (SSO Unige); - analisi e sviluppo di un nuovo modulo pilota Progetti di Ricerca, nativamente integrato con TDP, funzionale al censimento dei progetti di ricerca condotti dall'Ateneo che prevedono almeno un trattamento di dati personali e che, in quanto tali, devono essere ascritti nel Registro dei trattamenti dei dati personali di cui l'Ateneo risulta Titolare/Responsabile; - analisi e sviluppo dell'integrazione dell'applicazione TDP con il sistema webservices di Ateneo al fine di garantire l'aggiornamento dinamico del sottodominio relativo alle risorse umane e all'organigramma di Ateneo.

SCHEMI DI BILANCIO

STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE DI ATENEIO AL 31 DICEMBRE 2020

ATTIVO	31/12/2020	31/12/2019	PASSIVO	31/12/2020	31/12/2019
A) IMMOBILIZZAZIONI			A) PATRIMONIO NETTO		
I IMMATERIALI			I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	91.820.724,39	91.820.724,39 ²⁵
a1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	38.756,31	75.171,76 ¹	II PATRIMONIO VINCOLATO		
a2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5.205,59	5.616,54 ²	all1) Fondi vincolati destinati da terzi	27.054.500,21	27.609.754,90 ^{25BIS}
a3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	1.655.889,63	1.359.470,51 ³	all2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	87.246.523,29	73.234.658,61 ^{25TER}
a4) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.990.782,30	2.042.886,47 ⁴	all3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	111.871.848,66	110.160.406,37 ^{25QUATER}
a5) Altre immobilizzazioni immateriali	22.390.556,75	22.940.022,95 ⁵	TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	226.172.872,16	211.004.819,88
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	28.081.190,58	26.423.168,23			
II) MATERIALI			III PATRIMONIO NON VINCOLATO		
all1) Terreni e fabbricati	140.778.902,25	140.477.237,76 ⁶	all11) Risultato esercizio	24.564.189,88	2.191.882,45 ²⁶
all2) Impianti e attrezzature	5.291.478,66	4.927.897,68 ⁷	all12) Risultati relativi ad esercizi precedenti	3.822.638,13	16.798.807,96 ²⁷
all3) Attrezzature scientifiche	4.707.187,95	3.919.043,99 ⁸	all13) Riserve statutarie	-	-
all4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	384.395,03	374.395,03 ⁹	TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	28.386.828,01	18.990.690,41
all5) Mobili e arredi	1.330.504,74	1.603.213,89 ¹⁰	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	346.380.424,56	321.816.234,68
all6) Immobilizzazioni in corso e acconti	454.205,75	1.757.883,72 ¹¹			
all7) Altre immobilizzazioni materiali	176.308,78	152.808,67 ¹²	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	153.122.983,16	153.212.480,74	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	7.745.776,82	6.200.998,28 ²⁸
III FINANZIARIE			C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	12.803.868,69	12.008.621,66 ¹³		154.785,88	182.197,85 ²⁹
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	194.008.042,43	191.644.270,63	D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
B) ATTIVO CIRCOLANTE			d1) Mutui e Debiti verso banche	7.700.623,43	8.407.011,32 ³⁰
I RIMANENZE	-	-	d2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	71.398,00	- ³¹
TOTALE RIMANENZE	-	-	d3) Debiti verso Regione e Province Autonome	575.873,75	130.919,36 ^{32BIS}
II CREDITI (con separata indicazione per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			d4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	165.392,77	206.924,58 ³²
bi1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	19.200.542,29	17.009.424,97 ¹⁴	d5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	1.500,00	- ^{32TER}
bi2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.597.661,27	4.763.590,66 ¹⁵	d6) Debiti verso Università	265.293,19	111.359,06
bi3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.758.629,92	8.581.008,16 ¹⁶	d7) Debiti verso studenti	53.678,62	13.738,13 ³³
bi4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	3.273.285,50	2.582.614,11 ¹⁷	d8) Acconti	-	- ³⁴
bi5) Crediti verso Università	667.456,44	498.765,34 ¹⁸	d9) Debiti verso fornitori	8.356.721,70	6.756.200,93 ³⁵
bi6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	5.480.632,78	110.678,38 ¹⁹	d10) Debiti verso dipendenti	120,71	15.818,45 ³⁶
bi7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	d11) Debiti verso società o enti controllati	-	-
bi8) Crediti verso altri (pubblici)	6.217.436,70	5.767.856,41 ²⁰	d12) Altri debiti	13.551.245,26	11.208.253,24 ³⁷
bi9) Crediti verso altri (privati)	12.059.158,66	13.390.799,94 ²¹	TOTALE DEBITI (D)	30.741.847,43	26.850.225,07
TOTALE CREDITI	53.254.803,56	52.704.737,97			
III ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	e1) Contributi agli investimenti	40.813.517,65	47.625.948,34 ³⁸
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE			e2) Ratei e risconti passivi	19.160.331,13	16.665.901,84 ³⁹
biV1) Depositi bancari e postali	247.196.797,37	214.840.735,49 ²²	F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
biV2) Denaro e valori in cassa	247.196.797,37	214.840.735,49	f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	50.010.756,05	40.138.009,98 ⁴⁰
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	247.196.797,37	214.840.735,49	TOTALE PASSIVO	495.007.439,52	459.479.516,04
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	300.451.600,93	267.545.473,46			
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI					
c1) Ratei e risconti attivi	547.796,16	289.771,95 ²³			
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO					
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	-	- ²⁴			
TOTALE ATTIVO	495.007.439,52	459.479.516,04			
Conti d'ordine dell'attivo	191.870.653,27	195.829.022,94	Conti d'ordine del passivo	191.870.653,27	195.829.022,94

CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO 2020

		2020	2019	DELTA
A)	PROVENTI OPERATIVI			
I	PROVENTI PROPRI	68.727.415,91	60.513.646,20	8.213.769,71
1)	Proventi per la didattica	45.652.369,04	33.286.035,10	12.366.333,94
2)	Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	10.422.760,73	12.118.592,52	-1.695.831,79
3)	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	12.652.286,14	15.109.018,58	-2.456.732,44
II	CONTRIBUTI	222.884.204,10	226.352.531,13	-3.468.327,03
1)	Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	208.835.551,53	208.918.658,64	-83.107,11
2)	Contributi Regioni e Province autonome	3.111.108,04	4.430.469,19	-1.319.361,15
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	18.998,54	97.371,93	-78.373,39
4)	Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.103.461,17	2.521.994,93	-1.418.533,76
5)	Contributi da Università	291.265,40	663.081,25	-371.815,85
6)	Contributi da altri (pubblici)	5.968.986,39	6.830.059,83	-861.073,44
7)	Contributi da altri (privati)	3.554.833,03	2.890.895,36	663.937,67
III	PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	14.224.169,22	13.881.433,12	342.736,10
IV	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (*)	-	-	-
V	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.921.655,21	3.521.512,38	-1.599.857,17
VI	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-
VII	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
	TOTALE PROVENTI OPERATIVI A)	307.757.444,44	304.269.122,83	3.488.321,61
B)	COSTI OPERATIVI			
VIII	COSTI DEL PERSONALE (**)	175.574.124,49	180.321.461,23	-4.747.336,74
1)	Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	124.983.542,62	126.395.061,99	-1.411.519,37
a)	docenti/ricercatori	110.990.095,23	110.015.074,25	975.020,98
b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	9.687.184,23	9.564.196,93	122.987,30
c)	docenti a contratto	2.281.982,19	2.314.627,40	-32.645,21
d)	esperti linguistici	525.390,46	547.124,84	-21.734,38
e)	altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	1.498.890,51	3.954.038,57	-2.455.148,06
2)	Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	50.590.581,87	53.926.399,24	-3.335.817,37
IX	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	84.789.131,88	95.902.838,14	-11.113.706,26
1)	Costi per sostegno agli studenti	39.788.783,87	42.748.218,79	-2.959.434,92
2)	Costi per il diritto allo studio (*)	-	-	-
3)	Costi per l'attività editoriale	-	-	-
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	2.361.292,96	4.986.877,21	-2.625.584,25
5)	Acquisto materiale consumo per laboratori	2.110.809,38	2.273.586,31	-162.776,93
6)	Variazioni delle rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7)	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	3.554.375,73	3.657.789,75	-103.414,02
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	27.663.886,95	31.507.418,10	-3.843.531,15
9)	Acquisto altri materiali	2.634.593,57	2.614.245,62	20.347,95
10)	Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11)	Costi per godimento di beni di terzi	1.475.069,73	1.581.486,84	-106.417,11
12)	Altri costi	5.200.319,69	6.533.215,52	-1.332.895,83
X	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	9.000.511,96	8.289.245,74	711.266,22
1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.571.462,29	1.449.344,50	122.117,79
2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.429.049,67	6.839.901,24	589.148,43
3)	Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-
4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	-	-
XI	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	3.493.728,79	5.917.120,94	-2.423.392,15
XII	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-
	TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	272.857.497,12	290.430.666,05	-17.573.168,93
	DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	34.899.947,32	13.838.456,78	21.061.490,54
C)	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-349.865,94	-335.661,69	-14.204,25
1)	Proventi finanziari	108.754,67	161.158,77	-52.404,10
2)	Interessi ed altri oneri finanziari	-456.302,46	-489.827,34	33.524,88
3)	Utili e Perdite su cambi	-2.318,15	-6.993,12	4.674,97
D)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-11.973,81	-42.664,85	30.691,04
1)	Rivalutazioni	-	-	-
2)	Svalutazioni	-11.973,81	-42.664,85	30.691,04
E)	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	647.052,89	-419.951,33	1.067.004,22
1)	Proventi	10.193.213,32	947.012,32	9.246.201,00
2)	Oneri	-9.546.160,43	-1.366.963,65	-8.179.196,78
	Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)	35.185.160,46	13.040.178,91	22.144.981,55
F)	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE ANTICIPATE (**)	-10.620.970,58	-10.848.296,46	227.325,88
	RISULTATO DI ESERCIZIO	24.564.189,88	2.191.882,45	22.372.307,43

(*) Gli interventi per il diritto allo studio sono gestiti direttamente dall'Agenzia Aliseo

(**) In ottemperanza alle disposizioni della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo, l'IRAP è stata esposta nel Conto Economico nella sezione delle imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate. Ai fini di un confronto omogeneo, quindi, i costi del personale dell'anno 2019 sono stati rappresentati al netto dell'IRAP e la stessa è stata indicata nella sopracitata sezione delle imposte

RENDICONTO FINANZIARIO

RENDICONTO FINANZIARIO AL 31/12/2020

	31.12.2020		31.12.2019	
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente		40.378.788,87		25.586.167,97
RISULTATO NETTO	24.564.189,88		2.191.882,45	
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>				
Ammortamenti e svalutazioni	9.000.511,96		8.289.245,74	
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	1.544.778,54		1.851.680,53	
Variazione netta del TFR	- 27.411,97		3.210,72	
Risconti su Progetti	9.872.746,07		3.248.505,95	
Altri ratei e risconti	2.236.405,08		11.131.447,31	
Risconti su Contributi su investimenti imputati a reddito	- 6.812.430,69		- 1.129.804,73	
Risconto su contributo su investimenti (operazione Erzelli) stornato a Patrimonio Netto	-		-	
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante		4.047.944,66		18.947.113,44
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	- 550.065,59		25.312.201,99	
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	-		-	
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	4.598.010,25		- 6.365.088,55	
Variazione di altre voci del capitale circolante	-		-	
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO		44.426.733,53		44.533.281,41
Investimenti in immobilizzazioni		16.913.499,86		11.681.490,97
- Materiali	12.861.218,98		8.506.790,69	
- Immateriali	3.257.033,85		3.174.700,28	
- Finanziarie	795.247,03		-	
Disinvestimenti in immobilizzazioni		5.549.216,10		2.748.036,66
- Materiali	5.521.666,89		134.990,24	
- Immateriali	27.549,21		189.529,84	
- Finanziarie	-		2.423.516,58	
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO		- 11.364.283,76		- 8.933.454,31
Attività di finanziamento:				
Aumento di capitale				
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	- 706.387,89		- 670.219,21	
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		- 706.387,89		- 670.219,21
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)		32.356.061,88		34.929.607,89
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	- 214.840.735,49		- 179.911.127,60	
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	247.196.797,37		214.840.735,49	
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO		32.356.061,88		34.929.607,89

PREMESSA

Si ricorda che nel 2012 è stato pubblicato il decreto attuativo della riforma Gelmini (D. Lgs. 27 gennaio 2012 n. 18) che prevede l'obbligo per tutte le università di introdurre un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica per predisporre - a partire dall'esercizio 2014, successivamente prorogato al 2015 - un bilancio unico di ateneo e un bilancio consolidato; ciò al fine di garantire trasparenza e omogeneità dei sistemi e delle procedure contabili all'interno del settore universitario.

In attuazione di detto decreto è stato emanato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca il D.M. n. 19 del 14.01.2014 s.m.i. recante "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" che ha in più punti sottolineato l'obbligatorietà e l'importanza della redazione di una Nota integrativa avente funzione, sia di rendere intellegibili i dati inseriti nei prospetti di bilancio, sia di fornire informazioni complementari di carattere patrimoniale, finanziario ed economico. Tale nota integrativa è stata redatta secondo lo schema indicato dalla terza edizione del Manuale Tecnico Operativo (D.D. 1055 del 30/5/2019) e illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio.

Il bilancio d'esercizio 2020 pertanto è stato redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I.19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 8/6/2017 n. 394, dal "Manuale tecnico operativo", già citato, la cui prima versione è stata emanata dal Miur con Decreto Direttoriale 26/7/2017 n. 1841, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC). I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga.

I saldi dello Stato patrimoniale al 31 dicembre 2020 sono stati confrontati con quelli risultanti nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019; anche per il conto economico si è provveduto a raffrontare i dati dell'esercizio in esame con quelli dell'esercizio precedente. Gli importi di seguito presentati sono espressi in unità di euro.

Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

CRITERI DI VALUTAZIONE

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori. In particolare, si riferiscono a costi di impianto e di ampliamento, a concessioni, licenze e brevetti, nonché a interventi edilizi effettuati su beni di terzi.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Per quanto riguarda gli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni immateriali, in conformità ai "criteri per la predisposizione del bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio" approvati dal C.A. nella seduta del 28.11.2012, successivamente integrate in sede di approvazione del bilancio d'esercizio 2015 e ulteriormente integrate con D.D.G. n. 771 del 24.02.2020, si è proceduto a calcolare:

- ✓ la quota di ammortamento dei diritti di brevetto industriale in una percentuale pari al 5% prendendo a riferimento il termine di vent'anni che corrisponde al termine massimo della durata legale del brevetto;
- ✓ la quota di ammortamento di concessioni, licenze e marchi in una percentuale pari al 20%;
- ✓ la quota di ammortamento dei costi di impianto e di ampliamento in una percentuale pari al 20%;

- ✓ la quota di ammortamento dei costi pluriennali (migliorie e spese incrementative sui beni di terzi) avendo riguardo al periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del diritto di utilizzo del bene di terzi.

La voce “Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti” comprende i costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi che saranno iscritti nella voce “Altre immobilizzazioni immateriali” al completamento dell’opera (data di collaudo o, in mancanza, data di attestazione della regolare esecuzione della prestazione).

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali si riferiscono a:

Terreni e fabbricati: per quanto riguarda la loro valorizzazione, in ottemperanza ai “criteri per la predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio” approvati dal C.A. nella seduta del 28.11.2012 e in conformità a quanto previsto dall’art. 5 del D.M. n. 19 del 14.01.2014, si è adottato come “criterio generale” quello del valore calcolato sulla base della rendita catastale, previsto dal suddetto D.M. come criterio “sussidiario” rispetto al “costo di acquisto”; si precisa al riguardo che il criterio del costo di acquisto, se applicato al nostro Ateneo, avrebbe portato a risultati scarsamente attendibili in quanto la maggior parte del patrimonio immobiliare è riferibile ad acquisti effettuati in anni molto lontani nel tempo.

L’unico caso in cui si è derogato al principio del “valore catastale” e si è adottato come criterio di valutazione la “stima di ricostruzione al nuovo” impiegata a fini assicurativi, riguarda gli immobili utilizzati dal CUS per i quali non risulta possibile determinare un valore su base catastale attendibile considerate anche le peculiarità del bene.

Per il calcolo dell’ammortamento, si è adottato, per i fabbricati, un coefficiente pari al 2% annuo che è quello indicato nel manuale sui principi e regole contabili del sistema di contabilità economica delle amministrazioni pubbliche pubblicato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato per le amministrazioni centrali.

In conformità a quanto previsto dai Principi contabili del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e del Consiglio Nazionale dei Ragionieri pubblicati dall’O.I.C. (principio n. 16 Capitolo “Valutazione” par. 3 e capitolo DXI “Ammortamento” par. 7) i terreni non sono stati invece assoggettati ad ammortamento, in quanto “cespiti la cui utilità non si esaurisce”.

I contributi a copertura degli investimenti sono stati riscontati e gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all’ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

I fabbricati di valore storico artistico ed i terreni di proprietà dell’Ateneo non sono soggetti ad ammortamento.

Nelle “Immobilizzazioni materiali in corso e acconti” vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra – annuale; vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi.

Impianti e attrezzature, attrezzature scientifiche: sono valutati al costo d’acquisto, comprensivo dei costi accessori; le percentuali di ammortamento utilizzate sono quelle previste nei “criteri per la predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio” approvati dal C.A. nella seduta del 28.11.2012 (20% per impianti e attrezzature e macchinari e attrezzature tecnico scientifiche; 25% per attrezzature informatiche).

Nel presente esercizio è stata attivata una nuova categoria inventariale relativa a macchinari e attrezzature tecnico-scientifiche ad alto contenuto tecnologico per la quale a causa dell’elevato grado di obsolescenza è stata applicata l’aliquota pari al 33,33%.

Patrimonio librario: le “collezioni scientifiche” sono iscritte tra le Immobilizzazioni Materiali dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate in quanto non perdono valore nel tempo. Per quanto riguarda invece il materiale bibliografico, si è adottato il criterio della iscrizione interamente a costo del valore annuale degli acquisti di volumi.

Mobili e arredi: sono valutati al costo d'acquisto, comprensivo dei costi accessori; la percentuale di ammortamento utilizzata è pari al 10% secondo quanto previsto nei "criteri per la predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio" approvati dal C.A. nella seduta del 28.11.2012.

Altre immobilizzazioni materiali: riguardano sia gli automezzi e altri mezzi di trasporto che altri beni mobili; la valutazione di detti beni è stata effettuata al costo d'acquisto e la percentuale di ammortamento utilizzata è pari al 20% secondo quanto previsto nei "criteri per la predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio" approvati dal C.A. nella seduta del 28.11.2012.

Beni di valore inferiore a 516,46 euro (categoria presente anche nelle immobilizzazioni immateriali): riguarda i beni di modico valore il costo viene interamente ammortizzato nell'anno.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La voce comprende sia le partecipazioni in imprese valorizzate al prezzo di costo, in quanto non configurabili come partecipazioni in imprese controllate o collegate per le quali il D.M. 19/2014 prevede una valutazione in base al "metodo del patrimonio netto" ex art. 2426, comma 4, del codice civile, sia titoli di stato riferibili a Lasciti e valorizzati al prezzo di costo comprensivo degli oneri accessori in conformità a quanto previsto dall'art. 4 del D.M. 19/2014.

CREDITI E DEBITI

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo mediante l'appostazione di un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da elementi e informazioni certi a oggi disponibili, nonché dei rischi di mancato incasso, prudenzialmente stimati considerando l'anzianità dei crediti e avuto riguardo dell'esperienza passata.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Si tratta degli importi giacenti sui conti bancari e su quello postale dell'ateneo. Tali poste sono valutate al valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. In tali voci sono iscritti anche i valori riferiti a progetti di durata pluriennale per la parte di ricavo contabilizzato che eccede il costo sostenuto sulle singole commesse e progetti. La valutazione dei progetti è effettuata secondo il metodo della "commessa completata" che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti (metodo del "cost to cost").

Rientrano in tale voce anche i contributi in conto capitale per la parte a copertura del residuo valore da ammortizzare del cespite. I contributi in conto capitale (art. 5 comma 1 lett. d) del D.M. 19/2014) vanno infatti iscritti a conto economico in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento, e contemporaneamente ammortizzando il cespite capitalizzato per il suo intero valore.

RIMANENZE

In riferimento alla natura dell'attività svolta dall'Ateneo non si ritiene di adottare una gestione di magazzino. Gli acquisti di merci, soprattutto cancelleria, vengono quindi sempre rilevati direttamente a conto economico come costi al momento dell'arrivo della merce a destinazione.

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto si articola in:

- Fondo di dotazione: determinato per differenza tra patrimonio netto complessivo (differenza tra Totale Attivo e Totale Passivo) e patrimonio vincolato e non vincolato;
- Patrimonio vincolato: composto da eventuali quote vincolate per decisione degli organi di governo o da fondi vincolati destinati da terzi;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati economici realizzati.

FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale esperto linguistico e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPDAP-INPS che alla cessazione del servizio provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

COSTI E RICAVI

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti dei cespiti cui si riferiscono.

IMPOSTE SUL REDDITO

Nel conto economico di parte commerciale sono iscritti, oltre a costi e ricavi direttamente imputabili, una quota parte di spese generali, determinata sulla base di quanto stabilito dalla normativa tributaria in materia di imposte sui redditi, ai fini della deducibilità dei costi promiscui degli enti non commerciali (D.P.R. 917/86, art. 144, 4° comma). Tale quota è determinata in percentuale rapportando l'ammontare dei ricavi e proventi della sola gestione commerciale rispetto all'ammontare complessivo di tutti i ricavi e proventi presenti nel conto economico generale dell'Ateneo. Si precisa che per l'IRAP l'Ateneo utilizza il metodo retributivo.

GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RSCHI

In conformità a quanto previsto dall'art. 4 comma 1 lett. b) e dall'art. 5 comma 1 lett. g) del D.M. 19/2014, l'importo iscritto alla presente voce si riferisce sia ai "beni di terzi" relativi sia a fabbricati di terzi valutati sulla base della rendita catastale, sia a beni mobili valutati al costo d'acquisto, comprensivo dei costi accessori, sia agli "ordini aperti" per cui alla chiusura dell'esercizio 2020 non vi è stato l'arrivo del bene ovvero l'effettuazione della prestazione, valutati al valore ipotetico di acquisto.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Le voci dello stato patrimoniale al 31 dicembre 2020 sono confrontate con le corrispondenti voci rilevate nel bilancio d'esercizio 2019. Lo schema adottato per lo stato patrimoniale è quello previsto dalla terza edizione del Manuale Tecnico Operativo di cui al Decreto Direttoriale 1055 del 30/5/2019.

ATTIVITÀ

IMMOBILIZZAZIONI (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore netto al 31.12.2019	Incrementi anno 2020	Decrementi anno 2020	Ammort.ti anno 2020	Riduzioni f.amm.to per scarichi inventariali	Valore netto al 31.12.2020
I IMMATERIALI						
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	75.171,76	-	-	- 36.415,45		38.756,31
2) Diritti di brevetto e di utilizz.opere ingegno	5.616,54	3.827,67	- 3.827,67	- 410,95		5.205,59
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.359.470,51	531.158,79	- 19.549,42	- 215.190,25		1.655.889,63
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	2.042.886,47	1.952.067,95	- 4.172,12	-		3.990.782,30
5) Altre immobilizzazioni immateriali	22.940.022,95	769.979,44	-	- 1.319.445,64		22.390.556,75
TOTALE IMMOBILIZZ.NI IMMATERIALI	26.423.168,23	3.257.033,85	- 27.549,21	- 1.571.462,29		28.081.190,58
II MATERIALI						
1) Terreni e fabbricati	140.477.237,76	2.604.991,19	- 93.097,20	- 2.247.780,63	37.551,13	140.778.902,25
2) Impianti e attrezzature	4.927.897,68	4.630.080,97	- 2.445.020,25	- 2.252.515,50	431.035,76	5.291.478,66
3) Attrezzature scientifiche	3.919.043,99	4.188.267,16	- 1.555.726,93	- 1.855.317,45	10.921,18	4.707.187,95
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	374.395,03	10.000,00	-	-	-	384.395,03
5) Mobili e arredi	1.603.213,89	885.361,92	- 229.432,15	- 945.001,26	16.362,34	1.330.504,74
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.757.883,72	369.021,34	- 1.672.699,31			454.205,75
7) Altre immobilizzazioni materiali	152.808,67	173.496,40	- 22.355,52	- 128.434,83	794,06	176.308,78
TOTALE IMMOBILIZZ.NI MATERIALI	153.212.480,74	12.861.218,98	- 6.018.331,36	- 7.429.049,67	496.664,47	153.122.983,16
III FINANZIARIE						
TOTALE IMMOBILIZZ.NI FINANZIARIE	12.008.621,66	795.247,03	-	-	-	12.803.868,69
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	191.644.270,63	16.913.499,86	- 6.045.880,57	- 9.000.511,96	496.664,47	194.008.042,43

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31.12.2019	26.423.168,23
Saldo al 31.12.2020	28.081.190,58
VARIAZIONE	+ 1.658.022,35

La voce **“Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo”** riguarda interventi effettuati dal CENVIS e dal DISSAL in anni pregressi e ormai pressochè totalmente ammortizzati.

La voce **“Diritti di brevetto e di utilizzazione di opere dell’ingegno”** si riferisce sostanzialmente a spese di deposito domanda e a tasse di mantenimento, nonché a spese di estensione per i brevetti internazionali; considerata la titolarità del diritto di utilizzo da parte dell’Ateneo e valutata l’utilità futura di tali diritti, si è ritenuto opportuno procedere alla loro capitalizzazione, e conseguente ammortamento, in conformità a quanto previsto dall’art. 4 comma 1 lettera a) del D.M. 19/2014.

La voce **“concessioni, licenze, marchi e diritti simili”** si riferisce principalmente ad acquisizioni di licenze per l’utilizzo di software e banche dati; l’ incremento rispetto all’esercizio precedente è dovuto principalmente ad acquisti di licenze effettuati da strutture dipartimentali, con particolare riferimento alla spesa sostenuta da CEDIA nei confronti della CRUI per licenze Oracle standard edition a tempo indeterminato.

Nella voce **“Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti”** sono iscritti i costi per lavori di ristrutturazione e per migliorie di beni di terzi che a fine esercizio non sono ancora stati completati, assumendo come data di completamento dell’intervento la data di collaudo o, in mancanza, la data di attestazione della regolare esecuzione della prestazione. Si precisa che la colonna incrementi si riferisce a interventi su beni di terzi avviati ma non conclusi nell’esercizio in esame, mentre la colonna decrementi riguarda interventi in corso a inizio esercizio conclusi al termine dello stesso. Gli incrementi dell’esercizio si riferiscono in particolare a lavori di razionalizzazione scarichi fognari degli edifici ubicati nell’area universitaria compresa tra Corso Gastaldi, Viale Benedetto XV e Via Pastore, a lavori di ripristino dei prospetti e delle coperture del Palazzo delle Scienze in Corso Europa 26, a lavori di realizzazione di un nuovo impianto di condizionamento presso il Palazzo delle Scienze.

La voce **“Altre immobilizzazioni immateriali”** accoglie i costi per lavori di ristrutturazione e per migliorie su beni di terzi. La colonna incrementi si riferisce, in particolare, a interventi su beni di terzi sia avviati nell’esercizio in esame sia già in corso a inizio esercizio, completati nel 2020, con particolare riguardo all’intervento di consolidamento del versante (orografico dx) del torrente Rio Sorba (GBH), nell’ambito degli interventi del programma di sviluppo rurale 2014-2020, e all’intervento di consolidamento strutturale del solaio di copertura piano fondi sottostanti il terrazzo d’ingresso dell’edificio 9, Viale Benedetto XV 3.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Saldo al 31.12.2019	153.212.480,74
Saldo al 31.12.2020	153.122.983,16
VARIAZIONE	- 89.497,58

All’interno di questo raggruppamento trovano collocazione i beni di uso durevole necessari per lo svolgimento dell’attività dell’Ateneo. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione **“Criteri di valutazione”**.

Terreni e Fabbricati (1)

L'importo risultante al 31.12.2020 si riferisce per € 25.376.018,21 a terreni, di cui € 25.358.120,92 relativi all'acquisto del terreno per la realizzazione del "Polo tecnologico degli Erzelli", e per € 115.402.884,04 a fabbricati.

Le movimentazioni incrementative riguardano interventi per migliorie e ristrutturazioni su fabbricati di proprietà dell'Ateneo che risultano conclusi al 31.12.2020, con particolare riferimento ai lavori di ristrutturazione del primo piano del pad. 3 del complesso ospedaliero di S.Martino, L.go R. Benzi 10, per insediamento CEBR, nonché ai lavori di ripristino dei prospetti dell'edificio di Via Opera Pia 11a.

La movimentazione decrementativa si riferisce all'alienazione di due immobili di proprietà di lasciti.

Impianti e attrezzature (2)

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati allo svolgimento delle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche (come ad esempio: computer, fax, fotocopiatrici, strumenti di misura e diagnostica, eccetera) o altre attrezzature (come ad esempio: macchine fotografiche, telescopi, estrattori, miscelatori, eccetera). Le movimentazioni incrementative sono riconducibili in particolare ad acquisti di impianti e attrezzature da parte dei dipartimenti anche a valere sui bandi d'Ateneo per l'erogazione di contributi per l'acquisto di medie e grandi attrezzature, nonché ad acquisti di apparecchiature informatiche da parte di Cedia in particolare per adeguamento aule alle nuove modalità della didattica mista introdotte a seguito dell'emergenza sanitaria.

Attrezzature scientifiche (3)

La voce si riferisce all'acquisizione di attrezzature scientifiche, inclusi i macchinari e attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico. Le movimentazioni incrementative sono riconducibili in particolare ad acquisti di attrezzature scientifiche da parte dei dipartimenti anche a valere sui bandi d'Ateneo per l'erogazione di contributi per l'acquisto di medie e grandi attrezzature, nonché a valere sui fondi ministeriali per i dipartimenti di eccellenza (Difi e Dinogmi).

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

L'importo iscritto nello stato patrimoniale al 01.01.2013 alla presente voce corrisponde all'importo risultante dal Conto Consuntivo 2012 per le "collezioni scientifiche" che, ai sensi dell'art.4 comma 1 lett. c) del D.M. 19/2014, non perdono valore nel tempo e non sono pertanto ammortizzate.

Mobili e arredi (5)

Le variazioni della presente voce si riferiscono ad acquisizioni e dismissioni di mobili ed arredi effettuati nell'esercizio 2020.

Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)

La voce si riferisce ad interventi di edilizia effettuati su immobili di proprietà non ancora conclusi al 31.12.2020. Si precisa che la colonna incrementi si riferisce a interventi su beni propri avviati ma non conclusi nell'esercizio in esame, mentre la colonna decrementi riguarda interventi in corso a inizio esercizio conclusi al termine dello stesso. Gli incrementi, in particolare, si riferiscono principalmente ai lavori di ristrutturazione del primo piano del padiglione 3 del complesso ospedaliero di S.Martino, L.go R. Benzi 10, per insediamento del CEBR (ca. € 1.489.000).

Nella tabella sottoriportata si fornisce un dettaglio della movimentazione della voce in esame nel corso del 2020

Descrizione	Valore netto al 31.12.2019	Incrementi esercizio	Giroconto a fabbricati	Valore netto al 31.12.2020
Palazzo Balbi Senarega, via Balbi 4 - Realizzazione di strutture provvisorie e puntelli a sostegno delle volte affrescate	8.380,86		- 8.380,86	-
Palazzo Balbi Senarega, via Balbi 4 - lavori di restauro e consolidamento delle coperture e relativi spazi interni del terzo piano ala est	63.147,88		- 63.147,88	-
Complesso ospedaliero di San Martino, Largo Benzi 10 - servizi tecnici di progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva per ristrutturazione I piano padiglione 3 per insediamento CEBR	105.765,92		-105.765,92	-
Complesso ospedaliero di San Martino, Largo Benzi 10 - lavori di ristrutturazione piano I padiglione 3 per insediamento CEBR	1.435.925,55		- 1.435.925,55	-
Complesso ospedaliero di San Martino, Largo Benzi 10 - consulenza e assistenza circa problematiche attinenti ai rapporti con l'impresa esecutrice dei lavori di ristrutturazione del primo piano del Padiglione 3 per insediamento CEBR	5.836,48		- 5.836,48	-
Complesso ospedaliero di San Martino, Largo Benzi 10 - incarico di C.S.E (Coordinatore Sicurezza in fase di Esecuzione) per l'intervento di ristrutturazione funzionale del primo piano, PAD. 3 Ospedale San Martino per insediamento CEBR	17.651,32		-17.651,32	-
Complesso ospedaliero di San Martino - Largo R. Benzi 10 - Spostamento tubazioni locale serbatoi edificio padiglione 3	1.218,51		- 1.218,51	-
Complesso ospedaliero di San Martino - Largo R. Benzi 10 - - lavori riapertura locali CEBR Padiglione 3 II piano	29.212,69		-29.212,69	-

Descrizione	Valore netto al 31.12.2019	Incrementi esercizio	Giroconto a fabbricati	Valore netto al 31.12.2020
Edificio denominato ex-saiwa - servizio di verifica ai fini della validazione della progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva riqualificazione	11.770,19			11.770,19
Palazzo Serra compresa annessa torre Nord della porta dei Vacca - Incarico di restauratore di beni culturali nell'ambito dell'intervento dei lavori di ripristino di tre prospetti del Palazzo	15.068,63			15.068,63
Palazzo Serra compresa annessa torre Nord della porta dei Vacca – lavori di ripristino di tre prospetti del Palazzo		243.424,51		243.424,51
Palazzo Serra compresa annessa torre Nord della porta dei Vacca – spese progettazione lavori di ripristino di tre prospetti del Palazzo		12.295,43		12.295,43
UNIGESHOP – progettazione definitiva ed esecutiva impianti elettrici	3.942,87			3.942,87
Palazzo Belimbau – analisi stratigrafiche preventive di muri e solai voltati	3.497,20		3.497,20	-
Palazzo Belimbau – messa in sicurezza degli affreschi dell'atrio e del piano nobile	4.639,56			4.639,56
Palazzo Belimbau – messa in sicurezza degli affreschi dell'atrio		4.897,75		4.897,75
Palazzo Belimbau – Analisi dei legamenti organici presenti in 15 campioni di strati pittorici e stucchi provenienti da Palazzo Belimbau di Genova	7.320,00			7.320,00
Palazzo Belimbau – progettazione definitiva ed esecutiva interventi restauro e risanamento conservativo piani secondo e terzo	20.206,39	9.506,78		29.713,17
Intervento Erzelli – attività di supporto amministrativo al Rup propedeutiche all'affidamento del servizio di verifica del progetto esecutivo "Erzelli"	15.006,96			15.006,96

Descrizione	Valore netto al 31.12.2019	Incrementi esercizio	Giroconto a fabbricati	Valore netto al 31.12.2020
PALACUS, V.le Gambaro 54r – progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva per lavori riqualificazione centrale termica	7.229,81			7.229,81
PALACUS, V.le Gambaro 54r – Progettazione esecutiva lavori manutenzione straordinaria di impianto in pompa di calore elio assistita	850,38		- 850,38	-
PALACUS, V.le Gambaro 54r – lavori di riqualificazione centrale termica		86.258,88		86.258,88
Scuola Politecnica, Via Opera Pia 15 – progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva lavori di realizzazione impianto aria compressa	1.212,52		- 1.212,52	-
Polo didattico via delle Fontane 10 – Progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva per i lavori di realizzazione di un nuovo impianto di condizionamento		9.476,39		9.476,39
Corso Montegrappa 39 ex Magistero - Progettazione definitiva ed esecutiva, coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione relativamente ai lavori di ricostruzione del muro di contenimento		1.094,75		1.094,75
DCCI – via Dodecaneso 31 - Servizio di progettazione di n. 2 linee di aspirazione a servizio delle cappe chimiche installate in laboratorio al piano terra		2.066,85		2.066,85
TOTALE	1.757.883,72	369.021,34	-1.672.699,31	454.205,75

Altre immobilizzazioni materiali (7)

La voce si riferisce ad autovetture (valore netto al 31.12.2020 pari a € 41.416,72) e ad altri beni mobili (valore netto al 31.12.2020 pari a € 134.892,06).

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12.2019	12.008.621,66
Saldo al 31.12.2020	12.803.868,69
VARIAZIONE	795.247,03

L'importo iscritto alla presente voce si riferisce a:

- ✓ titoli di stato (€ 12.277.193,14) riferibili ai Lasciti e valorizzati al prezzo di costo in conformità a quanto previsto dal D.M. 19/2014. Il valore è aumentato rispetto al 31.12.2019 per € 1.361.627,13 a seguito

dell'acquisto di alcuni nuovi titoli da parte del Lascito Magliano (2 milioni), del Lascito Ollano (200 mila) del Lascito Scavia (120 mila), del Lascito Zanetti (100 mila) e del Lascito Signorile (50 mila) al netto di alcuni titoli del Lascito Magliano venuti a scadenza per € 1.108.372,87;

- ✓ non si registrano importi negli altri titoli poiché le obbligazioni bancarie presenti nel 2019 sul Lascito Magliano per € 573.380,10 sono venute a scadenza;
- ✓ partecipazioni in altre imprese (€ 526.675,55) valorizzate al prezzo di costo ai sensi del D.M. 19/2014 e smi art. 2 c. 1 lett e) del D.l. 394/2017. Il valore di inizio esercizio di 519.675,55 risulta incrementato di € 7.000 per effetto del conferimento patrimoniale straordinario a favore dell'Associazione Festival della Scienza. L'Università di Genova non detiene partecipazioni in enti controllati o collegati.

Le percentuali di partecipazione e le consistenze del Capitale sociale sono aggiornate al 31 dicembre 2019.

Denominazione Ente/società	Valore al 31-12-19	Esercizio di provenienza	Consistenza del capitale sociale - Fondo Consortile	Incrementi /Decrementi	% capitale possed.	Valore al 31-12-20
Associazione IIC - Istituto Internazionale delle Comunicazioni	€ 25,82	1962	€ 61.252,00	-	0,04	€ 25,82
INSTM - Consorzio Interuniv. Naz.le per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali - Consorzio Interuniversitario	€ 7.746,85	1992	€ 352.352,21	-	2,04	€ 7.746,85
I.N.B.B. Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi - Consorzio Interuniversitario	€ 5.164,56	1994	€ 134.270,00	-	4,17	€ 5.164,56
CONISMA - Consorzio Nazionale interuniversitario per le Scienze del Mare	€ 15.493,70	1994	€ 573.317,51	-	2,86	€ 15.493,70
CINI Consorzio Interuniversitario per l'informatica	€ 15.494,00	1994	€ 490.598,00	-	3,16	€ 15.494,00
CO.IN.FO. Consorzio Interuniversitario Formazione	€ 1.549,37	1994	€ 399.738,00	-	2,22	€ 1.549,37
C.N.I.T. - CONSORZIO NAZIONALE INTER TELECOMUNICAZIONI	€ 5.164,57	1995	€ 191.089,12	-	2,70	€ 5.164,57
S.P.E.S. S.C.p.A	€ 64.796,72	1998	€ 258.230,00	-	25,00	€ 64.796,72
ICON - Italian Culture on the Net	€ 25.822,84	1999	€ 400.342,79	-	6,45	€ 25.822,84
ALMALAUREA - Consorzio Interuniversitario	€ 3.615,20	2001	€ 236.033,00	-	1,53	€ 3.615,20
Associazione FESTIVAL DELLA SCIENZA	€ 35.000,00	2003	€ 164.001,68	7.000,00	7,14	€ 42.000,00
IANUA (Ex ISICT - Istituto Superiore di Studi in Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione)	€ 23.333,35	2003	€ 42.614,00	-	16,67	€ 23.333,35
IRE Infrastrutture Recupero Energia Agenzia Regionale Ligure S.p.A. (Ex ARE LIGURIA SPA)	€ 5.000,00	2004	€ 1.526.691,00	-	0,33	€ 5.000,00

Denominazione Ente/società	Valore al 31-12-19	Esercizio di provenienza	Consistenza del capitale sociale - Fondo Consortile	Incrementi /Decrementi	% capitale possed.	Valore al 31-12-20
SIIT S.C.p.A.	€ 147.500,00	2005	€ 600.000,00	-	24,58	€ 147.500,00
INRC - Consorzio Interuniversitario per la Ricerca Cardiovascolare	€ 7.800,00	2006	€ 148.200,00	-	5,26	€ 7.800,00
NITEL - Consorzio Nazionale Interuniversitario per i Trasporti e la Logistica	€ 5.164,57	2006	€ 123.950,00	-	5,56	€ 5.164,57
CNISM - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia	€ 15.000,00	2006	€ 585.000,00	-	2,56	€ 15.000,00
TICASS s.c.r.l.- Tecnologie Innovative per il Controllo Ambientale e lo Sviluppo Sostenibile	€ 4.000,00	2010	€ 128.000,00	-	3,13	€ 4.000,00
CINECA Consorzio Interuniversitario	€ 40.000,00	2010	€ 2.454.226,00	-	1,63	€ 40.000,00
DLTM Distretto Ligure delle Tecnologie Marine S.c.r.l.	€ 60.000,00	2010	€ 1.140.000,00	-	5,88	€ 60.000,00
Fondazione ITS per la Mobilità Sostenibile nei settori dei Trasporti Marittimi e della Pesca - Accademia della Marina Mercantile	€ 1.004,00	2010	€ 294.254,00	-	6,25	€ 1.004,00
ENSIEL Consorzio Interuniversitario Nazionale per Energia e Sistemi Elettrici	€ 5.000,00	2011	€ 100.000,00	-	5,00	€ 5.000,00
ATENA SCARL	€ 6.000,00	2016	€ 126.000,00	-	4,76	€ 6.000,00
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'accesso	€ 10.000,00	2016	€ 330.000,00	-	1,52	€ 10.000,00
Fondazione Promostudi	€ 10.000,00	2017	€ 122.200,00	-	8,18	€ 10.000,00
VALORE INIZIALE 1.1.2020	€ 519.675,55				VALORE FINALE 31.12.2020	€ 526.675,55

ATTIVO CIRCOLANTE (B)

RIMANENZE (I)

Non viene rilevato nessun importo al 31.12.2020, in quanto la gestione delle rimanenze non è considerata rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo, come peraltro riscontrato presso altre Università (assenza di gestione di magazzino).

CREDITI (II)

Saldo al 31.12.2019	52.704.737,97
Saldo al 31.12.2020	53.254.803,56
VARIAZIONE	550.065,59

Il totale dei crediti su esposto è stato opportunamente rettificato dal Fondo svalutazione crediti che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Si riporta un riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che li ridetermina al 31.12.2020.

Descrizione	Crediti lordi al 31.12.2020	Fondo svalutazione crediti al 31.12.2020	Crediti netti al 31.12.2020
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	19.200.542,29	0,00	19.200.542,29
Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.839.643,44	241.982,17	4.597.661,27
Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.789.497,25	30.867,33	1.758.629,92
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	3.445.563,68	172.278,18	3.273.285,50
Crediti verso Università	702.585,73	35.129,29	667.456,44
Crediti verso studenti per tasse e contributi	5.665.218,69	184.585,91	5.480.632,78
Crediti verso altri (pubblici)	7.078.304,30	860.867,60	6.217.436,70
Crediti verso altri (privati)	16.236.177,00	4.177.018,34	12.059.158,66
TOTALE	58.957.532,38	5.702.728,82	53.254.803,56

Il totale dei crediti netti iscritti a bilancio risultano essere pertanto i seguenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Valore al 31.12.2019
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	19.200.542,29	2.191.117,32	17.009.424,97
Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.597.661,27	-165.929,39	4.763.590,66
Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.758.629,92	-6.822.378,24	8.581.008,16

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Valore al 31.12.2019
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	3.273.285,50	690.671,39	2.582.614,11
Crediti verso Università	667.456,44	168.691,10	498.765,34
Crediti verso studenti per tasse e contributi	5.480.632,78	5.369.954,40	110.678,38
Crediti verso altri (pubblici)	6.217.436,70	449.580,29	5.767.856,41
Crediti verso altri (privati)	12.059.158,66	-1.331.641,28	13.390.799,94
TOTALE	53.254.803,56	550.065,59	52.704.737,97

Di seguito per ciascuna voce di credito si forniscono le informazioni di dettaglio.

Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono a somme non ancora incassate principalmente legate a quote di FFO 2019-2020, al finanziamento ministeriale finalizzato a contratti di formazione specialistica del quale si attende l'incasso anche di rate maturate negli esercizi precedenti, al finanziamento di progetti di ricerca/formazione nell'ambito dell'intervento MIUR "Cluster Tecnologici Nazionali", al cofinanziamento da parte del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare del progetto "Palazzina energia sostenibile" presso il Campus universitario di Savona, al contributo erogato dal Ministero per i Beni e le attività culturali e del Turismo per i lavori all'ex Albergo dei Poveri, al finanziamento PRIN 2017, all'accordo di collaborazione con il Ministero della Difesa - Direzione dei Lavori e del Demanio per la realizzazione di un programma di riqualificazione per la sostenibilità e l'incremento dell'efficienza energetica complessiva della base navale di La Spezia, alla fattura di vendita emessa dal Centro Interun. Ric. Sistemi Integr. Ambiente Mari nei confronti del Ministero della Difesa per la realizzazione del progetto MEDUSA e al saldo relativo al contratto Ministero Affari Esteri della Cooperazione Internazionale e il DISTAV per il progetto congiunto Italia-Israele "SMARTEX".

In valore assoluto l'incremento rispetto al 2019 è principalmente dovuto al contributo assegnato dal Ministero per i Beni e le attività culturali e del Turismo per i lavori all'ex Albergo dei Poveri e agli arretrati 2016/17 del finanziamento ministeriale per i contratti di formazione specialistica di anni pregressi.

Verso Regioni e Province Autonome (2)

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente a contributi da parte della Regione Liguria per:

- finanziamento del dottorato di ricerca XXXIV ciclo;
- finanziamento di Master Universitari di I e II livello nell'ambito del P.O.R. FSE 2014/2020 gestiti da PERFORM;
- finanziamento posti aggiuntivi scuole di specializzazione area medica;
- finanziamento per la ristrutturazione e il recupero funzionale di una parte dell'Albergo dei Poveri anni 2017-2018;
- finanziamento assegni di ricerca;
- finanziamenti di progetti vari attivati da strutture dipartimentali, in particolare il progetto "Alcotra Concert'eaux" del DICCA e il progetto A.TE.N.A del Dipartimento di Lingue.

Verso altre Amministrazioni locali (3)

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente al credito verso il Comune di Genova relativo al finanziamento inerente il Patto per la Città di Genova per la realizzazione del “Polo Tecnologico degli Erzelli” pari ad € 1.172.150,65; al finanziamento da parte di FILSE del progetto "ELEMENTAL" POR FESR Liguria 2014/2020 del DCCI, al progetto STONEWALLSFORLIFE del DISTAV, alla Convenzione stipulata con il Comune di Genova per l’attuazione del progetto Prince "Premialità incentivi per il cambiamento modale”.

In valore assoluto il decremento rispetto al 2019 è dovuto alla riduzione per 7 milioni di euro del credito verso il Comune di Genova relativo al finanziamento per la realizzazione del “Polo Tecnologico degli Erzelli” su fondi “Patto per la Città di Genova” a seguito di delibera del Comune di Genova del 10.11.2020 che ha destinato l’importo a favore di altri interventi, in considerazione dell’obbligo di assumere obbligazioni giuridicamente vincolanti entro la fine del 2021, pena la revoca delle risorse ministeriali. Il Comune ha tuttavia confermato, con la delibera sopracitata, il proprio impegno a contribuire all’opera anche con proprie disponibilità di bilancio fino a 7 milioni di euro.

Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (4)

In tale voce sono presenti le somme ancora da riscuotere per tutti i progetti stipulati con l’Unione Europea e con Organismi Internazionali.

Verso Università (5)

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente ai crediti nei confronti di altri Atenei per il finanziamento di borse di dottorato di ricerca e per il co-finanziamento di progetti di ricerca.

Crediti verso studenti per tasse e contributi (6)

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente ai crediti verso studenti per tasse studentesche. L’incremento rispetto al 2019 è conseguente alla prima rilevazione a bilancio dei crediti verso gli studenti per contribuzione studentesca, in ottemperanza alle disposizioni del Manuale Tecnico Operativo (art.8 D.I. 14/1/2014 n.19). In particolare l’iscrizione riguarda la sola I quota (II rata per gli studenti) del contributo universitario omnicomprensivo per corsi di laurea a.a. 2020/21 che risulta non ancora versata dagli studenti al 31/12/20.

Crediti verso società ed enti controllati (7)

L'Università di Genova non detiene partecipazioni in enti controllati o collegati.

Verso altri (pubblici) (8)

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente ai rimborsi da parte dell’Ospedale Policlinico San Martino, dell’Istituto Giannina Gaslini e dell’Ente Ospedali Galliera per i compensi a favore del personale universitario convenzionato con il S.S.N. a titolo di indennità ospedaliera e di attività “intramuraria”, nonché ai rimborsi da parte dell’Ospedale Policlinico San Martino delle spese di manutenzione e somministrazione sostenute dall’Ateneo presso edifici convenzionati, nonché al finanziamento dei posti aggiuntivi delle scuole di specializzazione area medica dell'Ospedale Policlinico San Martino e alle convenzioni stipulate con l'Istituto Giannina Gaslini per il finanziamento di posti da ricercatore.

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono anche ai contributi concessi ai dipartimenti da diversi enti pubblici per progetti di ricerca, assegni di ricerca e borse di dottorato.

Verso altri (privati) (9)

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente a finanziamenti concessi da enti privati per progetti attivati nell'ambito dell'attività commerciale e di ricerca, a contributi concessi da enti privati per il finanziamento di borse di dottorato di ricerca, cattedre convenzionate e assegni di ricerca.

Si popone di seguito una tabella per tipologia di crediti, con indicazione della scadenza dei crediti entro/oltre l'anno, al lordo del fondo svalutazione crediti.

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Valore crediti al lordo FSC al 31/12/2020
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	17.993.828,46	1.206.713,83	19.200.542,29
Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.302.504,44	1.537.139,00	4.839.643,44
Crediti verso altre Amministrazioni locali	617.346,60	1.172.150,65	1.789.497,25
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	1.071.998,41	2.373.565,27	3.445.563,68
Crediti verso Università	702.585,73	-	702.585,73
Crediti verso studenti per tasse e contributi	5.665.218,69	-	5.665.218,69
Crediti verso altri (pubblici)	7.055.933,21	22.371,09	7.078.304,30
Crediti verso altri (privati)	13.190.730,80	3.045.446,20	16.236.177,00
Totale crediti suddivisi per scadenza	49.600.146,34	9.357.386,04	58.957.532,38

Fondo svalutazione crediti

Di seguito si riporta la movimentazione del fondo svalutazione crediti.

Movimentazione del Fondo svalutazione crediti	Importo
Fondo al 1° gennaio 2020	4.989.110,83
Accantonamento 2020	1.520.228,40
Utilizzi 2020	-806.610,41
Fondo al 31 dicembre 2020	5.702.728,82

Relativamente al fondo svalutazione crediti, si evidenzia che lo stesso si compone di:

- ✓ una quota "specificata" pari a € 4.094.636 per far fronte a posizioni creditorie deteriorate oggetto di un rischio specifico di insolvenza; nel dettaglio, tali posizioni sono relative a crediti nei confronti di due ex dipendenti a seguito di separate sentenze della Corte dei Conti per danno erariale (€ 2.170.000), nei

confronti di Leonardo Spa per il finanziamento di una cattedra (€ 516.456,65), nei confronti della Fondazione Carige per un finanziamento finalizzato alla realizzazione della biblioteca presso l'Albergo dei Poveri (€ 700.000), nei confronti di Qui Group S.p.A. a seguito di insinuazione nello stato passivo per fallimento della ditta (€164.079,65) e nei confronti dell'IRCCS Ospedale San Martino per crediti contestati che, nell'ambito della articolata relazione di credito/debito per posizioni risalenti nel tempo sarà, auspicabilmente, oggetto di transazione (€ 544.099,70).

- ✓ una quota "generica" pari a € 1.608.092,82 corrispondente al 5% circa (percentuale di rischio individuata come "congrua" dai "Criteri per la predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio" approvati dal C.A. nella seduta del 28.11.2012) dell'ammontare totale dei crediti dedotti i crediti considerati incassabili con ragionevole certezza, quali quelli verso MIUR, verso altre amministrazioni centrali, verso il Comune di Genova (credito pari ad € 1.172.150,65 relativo all'operazione Erzelli), dei crediti verso studenti per i quali è stato accantonato al fondo rischi e oneri il 35% relativo agli eventuali esoneri, nonché dei crediti interamente coperti dal fondo svalutazione attraverso la quota "specificata" di cui al punto precedente.

Con riferimento ai crediti verso studenti per tasse pari ad € 5.638.572,53 conseguente alla prima iscrizione a bilancio dei crediti relativi alla sola I quota (II rata per gli studenti) del contributo universitario omnicomprensivo per corsi di laurea a.a. 2020/21 si evidenzia che l'accantonamento al FSC ammonta a € 183.253,61 ed è pari al 5% calcolato sull'importo dei crediti verso studenti per tasse al netto del fondo rischi e oneri per eventuali esoneri pari ad € 1.973.500,39.

Gli utilizzi fanno riferimento a cancellazioni di crediti inesigibili a cui si è dato corso nell'esercizio in esame mediante apposite pratiche approvate dal C.A.

Al fine di garantire la congruità del fondo già esistente si è reso necessario accantonare un importo ulteriore di € 1.520.228,40.

ATTIVITA' FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12.2019	0
Saldo al 31.12.2020	0
VARIAZIONE	- 0

Voce non movimentata.

DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)

Saldo al 31.12.2019	214.840.735,49
Saldo al 31.12.2020	247.196.797,37
VARIAZIONE	+ 32.356.061,88

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Banca c/c	242.348.713,53	209.431.852,85	32.916.860,68
Altri c/c bancari (Lasciti)	4.847.955,78	5.408.757,64	- 560.801,86
C/c postale	128,06	125,00	3,06
Denaro e valori in cassa	-	-	-
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	247.196.797,37	214.840.735,49	32.356.061,88

La voce accoglie gli importi giacenti sui conti bancari e sul conto postale dell'ateneo. In particolare la consistenza delle disponibilità liquide al 31/12/2020 è imputabile all'Ateneo per € 242.348.713,53 ed ai Lasciti per €

4.847.955,78. L'importo residuale contabilizzato sul conto corrente postale (€ 128,06) si riferisce all'importo versato dall'ateneo per "apertura conto" al netto delle spese di "tenuta conto" registrate nell'esercizio. Si rileva che l'Ateneo alla data del presente bilancio non aveva denaro in cassa in quanto a fine esercizio sia l'Amministrazione Centrale sia le strutture dipartimentali provvedono a versare il fondo economale presso l'Istituto Cassiere.

Per l'analisi dell'incremento delle disponibilità liquide (cash flow) si rinvia alla tabella relativa al "Rendiconto finanziario al 31/12/2020".

RATEI E RISCONTI ATTIVI C)

Saldo al 31.12.2019	289.771,95
Saldo al 31.12.2020	547.796,16
VARIAZIONE	+ 258.024,21

L'importo iscritto alla presente voce si riferisce esclusivamente, non essendo rilevati ratei attivi, a risconti attivi relativi a quote di costi contabilizzati nel 2020 ma di competenza economica dell'esercizio successivo in quanto riferiti a prestazioni conseguite in detto esercizio (si tratta, per lo più, di servizi assicurativi, di servizi di assistenza tecnica e noleggio macchine d'ufficio, di fitti locali, di contratti di docenza, di licenze software e di quote associative)

RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO D)

Saldo al 31.12.2019	-
Saldo al 31.12.2020	-
VARIAZIONE	-

La presente voce si riferisce a progetti valutati con il criterio della "commessa completata" (c.d. "cost to cost"), per i quali risultano contabilizzati ricavi inferiori ai costi, con conseguente rilevazione di ratei attivi al fine di adeguare i ricavi di detti progetti ai maggiori costi degli stessi. A seguito delle specifiche modalità di gestione dei progetti "cost to cost", la cui disponibilità di spesa è subordinata alla contabilizzazione del relativo ricavo, non si rilevano ratei attivi della tipologia in esame.

PASSIVITA'

PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo al 31.12.2019	321.816.234,68
Saldo al 31.12.2020	346.380.424,56
VARIAZIONE	24.564.189,88

Di seguito si riporta la composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2020:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Valore al 31.12.2020
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEIO	91.820.724,39	-	91.820.724,39
PATRIMONIO VINCOLATO	211.004.819,88	15.168.052,28	226.172.872,16
Fondi vincolati destinati da terzi	27.609.754,90	- 555.254,69	27.054.500,21

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Valore al 31.12.2020
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	73.234.658,61	14.011.864,68	87.246.523,29
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	110.160.406,37	1.711.442,29	111.871.848,66
PATRIMONIO NON VINCOLATO	18.990.690,41	9.396.137,60	28.386.828,01
Risultato gestionale esercizio	2.191.882,45	22.372.307,43	24.564.189,88
Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti	16.798.807,96	- 12.976.169,83	3.822.638,13
Riserve statutarie	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO	321.816.234,68	24.564.189,88	346.380.424,56

La variazione incrementativa del Totale Patrimonio Netto (+ € 24.564.189,88) si riferisce al risultato economico 2020, che al termine dell'esercizio confluisce infatti nel Patrimonio Netto.

Per quanto concerne le "variazioni interne" tra Patrimonio non vincolato e Patrimonio vincolato, si fornisce la seguente tabella in cui sono riportate tutte le variazioni di Patrimonio Netto (inclusi gli "storni interni" tra patrimonio non vincolato e patrimonio vincolato) deliberate dal C.A. nel corso dell'esercizio, nonché le scritture di chiusura 2020.

ANALISI VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO 2020						
	C.A. 27.05.2020	C.A. 22.07.2020	C.A. 21.10.2020	C.A. 21.10.2020	Scritture chiusura 2020	TOTALE VARIAZIONI P.N.
	(Approvazione Bilancio es. 2019- destinazione utile 2019.)	(Modalità utilizzo P.N.)	(Rev.Gen.Budget 2020)	(Proposte utilizzo P.N.)		
PATRIMONIO VINCOLATO	2.191.882,45	16.798.807,96	-6.808.240,00	6.500.000,00	-3.514.398,13	15.168.052,28
PATRIMONIO NON VINCOLATO	-2.191.882,45	-16.798.807,96	6.808.240,00	-6.500.000,00	28.078.588,01	9.396.137,60
TOTALE PATRIMONIO NETTO	0,00	0,00	0,00	0,00	24.564.189,88	24.564.189,88

Relativamente alle variazioni approvate dal C.A nel corso dell'esercizio si rinvia alle relative delibere, mentre per quanto concerne le scritture di chiusura 2020, sottoposte all'esame degli Organi di Governo nella seduta odierna, si precisa che dette scritture si riferiscono a:

- ✓ storno da patrimonio vincolato a patrimonio non vincolato per "svincolo" delle quote vincolate nel corso dell'esercizio (complessivi € 18.521.717,41), destinate sia al pareggio del budget 2020 (€ 9.922.968, da

svincolare essendosi chiuso in utile l'esercizio 2020), sia a interventi per i quali era stato previsto uno stanziamento di budget (€ 4.490.690,41) da svincolare in quanto concretizzatisi in costi rilevati nell'esercizio 2020, o se non concretizzatisi in detto esercizio riassegnati all'esercizio 2021 e pertanto "vincolati" come "riporti", come meglio di seguito precisato), sia a copertura potenziali perdite future per la quota eccedente l'utilizzo a pareggio budget 2021 (€ 4.108.059);

- ✓ storno da patrimonio non vincolato a patrimonio vincolato per ridefinizione delle quote di patrimonio vincolato relative a "riporti di scostamenti" e a "scritture anticipate" registrate in Contabilità Analitica e ancora aperte a fine esercizio (ordini sorti nella prima fase del ciclo della spesa che non hanno ancora contabilizzato un costo non essendosi ancora concretizzata la prestazione o la fornitura) (complessivi € 15.007.319,28), come da tabella di seguito riportata in sede di analisi del patrimonio vincolato);
- ✓ incremento del patrimonio libero per iscrizione del risultato d'esercizio 2020 (€ 24.564.189,88).

Si riporta di seguito la tabella richiesta dalla III edizione del Manuale Tecnico Operativo del Miur sull'utilizzo delle riserve di Patrimonio Netto

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO		Situazione COGE Bilancio esercizio 2019			Gestione e Bilancio esercizio 2020		Bilancio di previsione 2021			Bilancio di previsione 2022		Bilancio di previsione 2023		P.N. Finale
P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO (anno 2019)		Approvazione CdA (anno 2019): destinazione utile / copertura perdita (anno 2019)	P.N. (anno 2019) (post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. (durante esercizio 2020) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/investime nti)	P.N.(anno 2020) Post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita 2019 variazioni eventuali (anno 2020) confermate in sede di definizione bilancio esercizio (anno 2020 dato di bilancio (anno 2020)	Utilizzo per alimentazione Budget economi (anno 2021) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget Investimenti (anno 2021) e variazioni relative	Valore residuo P.N (anno 2021)	Utilizzo per alimentazione Budget economico(anno 2022) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget Investimenti (anno 2022) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2023) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2023) e variazioni relative	Valore residuo P.N. fine triennio (anno 2023)	
		1	2	3 = (1) + (2)	4	5 = (3) + (4)	6	7	8 = (5) - ((6) + (7))	9	10	11	12	13 = (8) - ((9) + (10) + (11) + (12))
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO		91.820.724,39	0	91.820.724,39	0	91.820.724,39		0	91.820.724,39	0	0	0	0	91.820.724,39
II PATRIMONIO VINCOLATO														
1) Fondi vincolati destinati da terzi		27.609.754,90	0	27.609.754,90	555.254,69	27.054.500,21		0	27.054.500,21	0	0	0	0	27.054.500,21
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali		73.234.658,61	2.191.882,45	75.426.541,06	11.819.982,23	87.246.523,29	16.891.941,00		70.354.582,29	0	0	0	0	70.354.582,29
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, o bbilighi di legge, o altro)		110.160.406,37	0	110.160.406,37	1.711.442,29	111.871.848,66	0	0	111.871.848,66	0	0	0	0	111.871.848,66
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO		211.004.819,88	2.191.882,45	213.196.702,33	12.976.169,83	226.172.872,16	16.891.941,00	0,00	209.280.931,16	0	0	0	0	209.280.931,16
III PATRIMONIO NON VINCOLATO														
1) Risultato esercizio		2.191.882,45	-2.191.882,45	0,00	24.564.189,88	24.564.189,88	0	0	24.564.189,88	0	0	0	0	24.564.189,88
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti		16.798.807,96	0,00	16.798.807,96	12.976.169,83	3.822.638,13		0	3.822.638,13	0	0	0	0	3.822.638,13
di cui Coop		16.798.807,96	0,00	16.798.807,96	12.976.169,83	3.822.638,13		0	3.822.638,13	0	0	0	0	3.822.638,13
di cui COH		0	0	0,00	0	0,00		0	0,00	0	0	0	0	0,00
3) Riserve statutarie		0	0	0,00	0	0,00		0	0,00	0	0	0	0	0,00
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO		18.990.690,41	-2.191.882,45	16.798.807,96	11.588.020,05	28.386.828,01	0	0	28.386.828,01	0	0	0	0	28.386.828,01
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO		321.816.234,68	0,00	321.816.234,68	24.564.189,88	346.380.424,56	16.891.941,00	0,00	329.488.483,56	0	0	0	0	329.488.483,56

Si procede di seguito ad un'analisi delle singole quote di cui si compone il Patrimonio Netto

FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO (I)

Questa voce, in conformità a quanto previsto dall'articolo 5 comma 1 lettera I) del D.M. 19/2014, è sorta in seguito al passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale al 1° gennaio 2013. Essa è data dalla differenza tra attivo e passivo al netto delle poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato sempre alla data del 1° gennaio 2013, e non è stata movimentata nell'esercizio in esame.

PATRIMONIO VINCOLATO (II)

Nella tabella sottoriporta il patrimonio vincolato viene analizzato nelle sue singole componenti, il cui importo viene ridefinito al 31/12

PATRIMONIO NETTO VINCOLATO				
		2019	2020	Delta
Riporti vincolati su progetti dell'Amministrazione centrale		38.734.094,92	32.707.194,96	- 6.026.899,96
Riporti vincolati su scostamenti Amministrazione centrale		56.503.450,61	70.354.582,29	13.851.131,68
Riporti vincolati su progetti dei Lasciti		5.465.249,16	4.909.994,47	- 555.254,69
Riporti vincolati dei Dipartimenti		93.222.655,74	107.913.437,00	14.690.781,26
Totale generale riporti (a)	(a)	193.925.450,43	215.885.208,72	21.959.758,29
Risconti passivi su progetti cost to cost	(b)	40.138.009,98	50.010.756,05	9.872.746,07
Risconto passivo contributo c/capitale su progetti Erzelli	(c)	7.855.494,26	855.494,26	- 7.000.000,00
Totale riporti netti (d)	(d=a-b-c)	145.931.946,19	165.018.958,41	19.087.012,22
Anticipate COAN aperte a fine esercizio	(e)	26.197.159,95	22.117.467,01	- 4.079.692,94
TOTALE PATRIMONIO NETTO VINCOLATO PER RIPORTI DI SCOSTAMENTI E ANTICIPATE	(f=d+e)	172.129.106,14	187.136.425,42	15.007.319,28
Pareggio budget esercizio successivo	(g)	16.731.208,00	16.891.941,00	160.733,00
Contributo ministeriale per acquisto terreno Erzelli	(h)	22.144.505,74	22.144.505,74	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO VINCOLATO	(i=f+g+h)	211.004.819,88	226.172.872,16	15.168.052,28

Secondo quanto previsto dal sopracitato Manuale Tecnico Operativo, il patrimonio vincolato accoglie:

- nei **"Fondi vincolati destinati da terzi"** € 27.054.500,21 derivanti dallo scostamento sui progetti dei lasciti (€ 4.909.994,47) e dal rilascio della quota del risconto passivo del contributo ministeriale di 30.000.000 Mil., assegnato dal Comune di Genova per l'attuazione dell'intervento "Polo tecnologico

degli Erzelli, destinata all'acquisto del terreno, in quanto bene non soggetto ad ammortamento (€ 22.144.505,74);

- nei **Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali** € 87.246.523,29 imputabili per € 16.891.941,00 al vincolo per il pareggio del Budget 2021 e per € 70.354.582,29 al vincolo per i riporti su scostamenti non gestiti a progetto dell'Amministrazione Centrale;
- nelle **"Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)"** € 111.871.848,66 imputabili per € 24.305.513,29 ai riporti vincolati su progetti dell'Amministrazione centrale, per € 65.448.868,36 ai riporti vincolati dei Dipartimenti e per € 22.117.467,01 alle anticipate Coan aperte a fine esercizio (ordini sorti nella prima fase del ciclo della spesa che non hanno ancora contabilizzato un costo non essendosi ancora concretizzata la prestazione o la fornitura).

In conformità a quanto previsto dalla III edizione del Manuale Tecnico Operativo del MIUR, si riporta di seguito un'analisi delle movimentazioni del patrimonio vincolato, scomposto nelle sue singole componenti suindicate, quale ulteriore dettaglio delle variazioni del Patrimonio Netto già in precedenza evidenziate

	Valore al 31.12.2019	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2020
Fondi vincolati destinati da terzi	27.609.754,90	-5.465.249,16	4.909.994,47	27.054.500,21
		-555.254,69		

Il decremento della presente componente del patrimonio vincolato è riferibile ai minori riporti sui progetti dei Lasciti rilevati nel 2020 rispetto al 2019; si precisa infatti che nei decrementi sono stati indicati i riporti sui progetti dei Lasciti rilevati al 31.12.2019, essendosi gli stessi o tradotti in costi del 2020 o, in caso contrario, risultando ricompresi nei riporti 2020, mentre negli incrementi sono stati indicati i riporti dei Lasciti rilevati al 31.12.2020.

	Valore al 31.12.2019	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2020
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	73.234.658,61	-81.833.408,02	95.845.272,70	87.246.523,29
		14.011.864,68		

L'incremento della presente componente del patrimonio vincolato è riferibile a:

- ✓ + 13.851.131,68 maggiori riporti su scostamenti non gestiti a progetto dell'Amministrazione Centrale rilevati nel 2020 rispetto al 2019;
- ✓ + 160.733 maggiore quota di patrimonio destinata nel 2020 al pareggio del budget 2021 (rispetto a quella destinata nel 2019 al pareggio del budget 2020)

Si precisa che nella colonna dei decrementi sono stati ricompresi i seguenti movimenti:

- ✓ svincolo dei riporti su scostamenti non gestiti a progetto dell'Amministrazione Centrale rilevati al 31.12.2019 (56.503.450,61), essendosi gli stessi o tradotti in costi del 2020 o, in caso contrario, risultando inclusi nei riporti 2020;
- ✓ svincolo quota patrimonio 2019 destinata al pareggio del budget 2020 (16.731.208), essendosi l'esercizio 2020 chiuso in utile;
- ✓ svincolo ulteriori quote "vincolate" nel 2020 con delibera C.A. 22.07.2020 (2.570.385,03 assegnazioni a strutture dipartimentali per didattica e ricerca, 57.038,38 assegnazione di contributi a favore della Fondazione Civico Museo Biblioteca dell'Attore, del Centro Universitario Teatrale e della Commissione

sulla sostenibilità ambientale, 277.819 allocazione su Fondo trattamento accessorio personale t.a. della quota di fondo comune di ateneo derivante dal 10% dei contributi incassati nell'anno 2019 per iscrizione ai corsi di perfezionamento, formazione e master, 85.448 adeguamento dello stanziamento di bilancio riferito al Fondo per il trattamento accessorio 2019 personale t.a. e personale dirigente a importo certificato dal Collegio dei Revisori dei Conti), risultando dette quote o tradotte in costi del 2020 o, in caso contrario, ricomprese nei riporti 2020;

- ✓ svincolo ulteriore quota "vincolata" nel 2020 con delibera C.A. 21.10.2020 (1.500.000 reintegro stanziamento progetto destinato agli interventi per la sicurezza), risultando detta quota o tradotta in costi del 2020 o, in caso contrario, ricompresa nei riporti 2020;
- ✓ svincolo quota destinata a copertura potenziali perdite future per l'importo risultato eccedente rispetto a quello utilizzato a pareggio budget 2021 (4.108.059).

Si precisa che nella colonna degli incrementi sono stati ricompresi i seguenti movimenti:

- ✓ quota vincolata per riporti su scostamenti non gestiti a progetto dell'Amministrazione Centrale rilevati al 31.12.2020 (70.354.582,29);
- ✓ destinazione dell'utile esercizio 2019 a copertura potenziali perdite future, deliberata in sede di approvazione del bilancio d'esercizio 2019 (C.A. 27.05.2020) (2.191.882,45);
- ✓ quote vincolate su delibera C.A. 22.07.2019 (complessivi 16.798.807,96 relativi a pareggio perdite esercizi futuri per 13.808.117,55, ad assegnazioni a strutture dipartimentali per didattica e ricerca per 2.570.385,03, ad assegnazione di contributi a favore della Fondazione Civico Museo Biblioteca dell'Attore (15.000), del Centro Universitario Teatrale (25.000) e della Commissione sulla sostenibilità ambientale (17.038,38), ad allocazione su Fondo trattamento accessorio personale t.a. della quota di fondo comune di ateneo derivante dal 10% dei contributi incassati nell'anno 2019 per iscrizione ai corsi di perfezionamento, formazione e master (277.819), ad adeguamento dello stanziamento di bilancio riferito al Fondo per il trattamento accessorio 2019 personale t.a. (54.591) e personale dirigente (30.857) a importo certificato dal Collegio dei Revisori dei Conti;
- ✓ quote vincolate su delibera C.A. 21.10.2020 (complessivi 6.500.000 relativi a ulteriore copertura potenziali perdite esercizi futuri per 5.000.000 e a reintegro stanziamento progetto destinato agli interventi per la sicurezza (1.500.000).

	Valore al 31.12.2019	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2020
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	110.160.406,37	-110.160.406,37	111.871.848,66	111.871.848,66
		1.711.442,29		

L'incremento della presente componente del patrimonio vincolato è riferibile:

- ✓ + 5.791.135,23 maggiori riporti su scostamenti dei progetti dell'Amministrazione Centrale e delle strutture dipartimentali rilevati nel 2020 rispetto al 2019;
- ✓ - 4.079.692,94 minori "anticipate Coan" aperte a fine esercizio 2020 rispetto al 2019.

Si precisa che nella colonna dei decrementi sono stati ricompresi i seguenti movimenti:

- ✓ svincolo dei riporti su scostamenti dei progetti dell'Amministrazione Centrale e delle strutture dipartimentali rilevati al 31.12.2019 (83.963.246,42), essendosi gli stessi o tradotti in costi del 2020 o, in caso contrario, risultando inclusi nei riporti 2020;
- ✓ svincolo delle "anticipate Coan" aperte a fine esercizio 2019 (26.197.159,95), essendosi le stesse o tradotte in costi del 2020 o, in caso contrario, risultando incluse nelle "anticipate Coan" aperte a fine esercizio 2020.

Si precisa che nella colonna degli incrementi sono stati ricompresi i seguenti movimenti:

- ✓ vincolo dei riporti su scostamenti dei progetti dell'Amministrazione Centrale e delle strutture dipartimentali rilevati al 31.12.2020 (89.754.381,65);
- ✓ vincolo delle "anticipate Coan" aperte a fine esercizio 2020 (22.117.467,01).

PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)

Accoglie i risultati di esercizi precedenti, pari a € 3.822.638,13, nonché il risultato dell'esercizio in esame pari a € 24.703.145,19. Relativamente alle movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio, evidenziate nella tabella sottoriportata, si rinvia a quanto precedentemente esposto.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Utilizzo (Decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2020
Riserve libere ex COFI	-	-	-	-
Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti	16.798.807,96	-38.306.127,24	25.329.957,41	3.822.638,13
Utile esercizio	2.191.882,45	-2.191.882,45	24.564.189,88	24.564.189,88
Totale patrimonio non vincolato	18.990.690,41	-40.498.009,69	49.894.147,29	28.386.828,01
		+ 9.396.137,60		

FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)

Saldo al 31.12.2019	6.200.998,28
Saldo al 31.12.2020	7.745.776,82
VARIAZIONE	1.544.778,54

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi ed oneri il cui utilizzo è ancora da definire.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2020
Fondo rischi e oneri	-	1.973.500,39	-		1.973.500,39
Fondo contenzioso	6.200.998,28	-	- 19.918,04	- 408.803,81	5.772.276,43
TOTALE	6.200.998,28	1.973.500,39	- 19.918,04	- 408.803,81	7.745.776,82

Il fondo rischi ed oneri è finalizzato alla copertura del rischio di mancato totale introito del credito verso studenti iscritto a bilancio d'esercizio 2020 (€ 5.638.572,53) relativamente alla 2^a rata del contributo onnicomprensivo per corsi di laurea. Detto rischio è principalmente riconducibile alle seguenti situazioni che possono modificare l'importo dovuto del credito:

- ✓ proroga della sessione di laurea 2019/20 fino al 15 giugno 2021, per cui le iscrizioni precauzionali 2020/21 da parte di laureandi saranno annullate al momento del conseguimento del titolo, con conseguenti diminuzioni del dovuto 2020/21;
- ✓ applicazione dell'esonero a favore dei militari della Guardia di Finanza (e dei loro figli, anche orfani) per l'a.a. 2020/21, beneficio istituito a seguito di recente rinnovo del Protocollo d'Intesa con il Comando Regionale Liguria della GDF, che comporterà una diminuzione del dovuto di seconda rata, considerato che la % di esonero si applica su tutto il contributo onnicomprensivo,;
- ✓ applicazione di altre tipologie di esonero (es. esonero totale a favore di disabili/invalidi, attualmente ancora in fase di definizione);
- ✓ graduazione del contributo onnicomprensivo ancora in corso, considerato che un rilevante numero di iscritti 2020/21 non ha ancora presentato l'ISEE-U e che potrebbero usufruire di tale possibilità fino al 30 giugno 2021 grazie alla recente proroga della scadenza per la presentazione del documento reddituale dal 20 aprile al 30 giugno 2021 (DR n. 992 del 15 marzo 2021);
- ✓ regolarizzazione iscrizioni di studenti stranieri che, a causa dell'emergenza pandemica, non sono ancora riusciti ad arrivare in Italia e a richiedere il rilascio dell'ISEE-U Parificato (usufruiscono di speciale proroga a seguito di provvedimento rettorale - 45 gg dalla data di arrivo in Italia - DR 3283 del 4 settembre 2020);
- ✓ crisi economica in corso dovuta alla pandemia, per cui molte famiglie possono aver deciso di procrastinare il momento del versamento della 2^ rata 2020/21 ad un periodo più favorevole. Non è escluso, pertanto, che il saldo di tale rata avvenga, con mora, entro i termini previsti per il versamento della 3^ rata 2020/21 (recentemente prorogata scadenza dal 13 maggio 2021 al 31 agosto 2021 - DR n. 992 del 15 marzo 2021)

Tenuto conto dei suindicati fattori, nonché degli intervenuti introiti di 2^ rata 2020/21 nell'anno solare 2021 che, alla data del 29 marzo 2021, ammontano a € 2.107.559,92, e degli ulteriori possibili introiti di 2^ rata 2020/21 che potrebbero intervenire nel solare 2021, stimabili fino al 31/8 in € 1.500.000,00, si è ritenuto opportuno accantonare sul fondo in esame un importo pari a ca. il 35% del suddetto credito verso studenti.

Il **fondo contenzioso** è finalizzato alla copertura dei rischi connessi all'esito sfavorevole di contenziosi in corso. L'importo iscritto nella colonna "utilizzi" (€ 19.918,04) si riferisce al pagamento alla Banca Farmafactoring spa a fronte di un decreto ingiuntivo nell'ambito di una vertenza con Unige (€ 18.778,04) e al pagamento ad un docente a contratto delle spese di conciliazione relativamente ad una vertenza con Unige (1.140).

L'importo iscritto nella colonna "rilasci" (€ 408.803,81) si riferisce all'adeguamento dell'importo del fondo all'entità dei ricorsi con rischio "probabile" sulla base di una puntuale disamina effettuata dall'area Legale e Generale. Detti ricorsi, pari a complessivi € 5.772.276,43 (importo del fondo al 31.12.2020), si riferiscono a:

Ricorrente	Oggetto	Importo
ITAS Assicurazioni	Diritto rivalsa per fideiussione Edilmele	45.000,00
Medici specializzandi ante '91	Sentenze Corte d'Appello di Genova per riconoscimento adeguato trattamento economico per anni specializzazione	409.362,96
Medici specializzandi 1994	Ricorsi per adeguamento retributivo borse di studio	12.025.08

Ricorrente	Oggetto	Importo
Ex specializzando	Ricorso per adeguamento retributivo borse di studio-rimborso al MUR atto di precetto relativo a borsa di specializzazione già pagata dal MUR	25.306,39
2 Studenti master	Contenzioso studenti master	10.000,00
Collaboratori ed esperti linguistici	Ricorso CEL	720.000,00
Personale t.a. (ex IRITEL)	Ricorso lavoro diritto mantenimento differenze retributive precedente datore di lavoro: capitale pagato nel corso del 2019; possibile versamento contributi a seguito di richiesta legale controparte; a seguito di interlocuzioni con l'INPS sono in corso i conteggi per la regolarizzazione contributiva dei ricorrenti e per il versamento delle sanzioni civili	440.000,00
Personale t.a. (ex IRITEL)-ulteriore ricorso	Ricorso lavoro diritto mantenimento differenze retributive precedente datore di lavoro: pervenuto ricorso a settembre 2020 da un numero inferiore di dipendenti rispetto a quelli che avevano presentato diffida nel 2019	760.000,00
Personale t.a.	Ricorsi personale categoria EP	850.000,00
Ex assegnista di ricerca	Ricorso in materia di pubblico impiego privatizzato (differenze retributive e contributi previdenziali)	50.000,00
2 ex co.co.co e assegnista di ricerca	Ricorso in materia di pubblico impiego privatizzato (differenze retributive e contributi previdenziali)	180.000,00
Ex co.co.co e lavoratrice interinale	Ricorso art. 414 c.p.c.	20.000,00
Ex dipendente	Ricorso art. 414 c.p.c.	9.582,00
Società Banca Farmafactoring (vertenza fatture Beckman Rina)	Ricorso per decreto ingiuntivo in ragione di un credito nei confronti dell'Ateneo, per cui è pervenuta sentenza n. 122/2021 che condanna Unige a pagare ulteriori € 5.644,41 oltre interessi.	8.000,00

Ricorrente	Oggetto	Importo
Società Banca Farmafactoring (vertenza fatture Schindler spa e Edison energia)	Atto di citazione per pagamento fatture cedute	33.000,00
Professionisti esterni	Ricorsi per decreto ingiuntivo relativo a incarichi per collaudo lavori ristrutturazione Albergo dei Poveri	700.000,00
Arioni informatica spa	Richiesta risarcimento danni per mancato rinnovo concessione servizio copia e stampa per ulteriori due anni rispetto ai tre iniziali, essendo nel frattempo il servizio acquistabile tramite CONSIP	1.500.000,00
TOTALE RICORSI CON RISCHIO "PROBABILE"		5.772.276,43

L'Area Legale e Generale, nell'ambito della suddetta disamina, ha altresì fornito il sottoriportato elenco dei ricorsi con rischio "possibile" (complessivi € 606.554,60) che, per quanto non accantonati sul fondo in esame, vengono sottoposti all'attenzione degli Organi di Governo:

Ricorrente	Oggetto	Importo
Consorzio Etruria c/Autorità Portuale di Genova	Annullamento provvedimento Autorità Portuale (multa a sub concessionari)	106.181,21
Immobili via Rodi	Risarcimento danni immobili in locazione	20.000,00
Medici specializzandi ante '91	Ricorsi medici specializzandi per adeguamento trattamento economico per anni specializzazione	122.193,09
Persona fisica	Risarcimento danno	250.000,00
Docente di Ateneo	Ricorso contro sospensione cautelare	22.481,82
Ex Docente di Ateneo	Possibile richiesta risarcimento danni a seguito di inottemperanza a giudicato TAR	50.000,00
Docente di Ateneo	Ricorso contro sospensione cautelare	35.698,48
TOTALE RICORSI CON RISCHIO "POSSIBILE"		606.554,60

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Saldo al 31.12.2019	182.197,85
Saldo al 31.12.2020	154.785,88
VARIAZIONE	- 27.411,97

Si tratta dell'accantonamento spettante a questo titolo alle categorie di personale che ne hanno diritto che, nel nostro Ateneo sono date dai collaboratori ed esperti linguistici.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2020
Fondo T.F.R.	182.197,85	1.776,62	- 29.188,59	154.785,88

L'incremento del fondo nel corso dell'esercizio 2020 corrisponde all'accantonamento della rivalutazione ISTAT del TFR dei collaboratori linguistici per l'anno 2020 (€ 1.776,62). L'importo iscritto nella colonna "utilizzi" si riferisce invece al versamento dell'acconto imposta sostitutiva TFR per i CEL anno 2020 (€ 363,55), nonché alla liquidazione del TFR a 2 CEL cessati in data 01/05/2020 (€ 28.825,04).

DEBITI (D)

Saldo al 31.12.2019	26.850.225,07
Saldo al 31.12.2020	30.741.847,43
VARIAZIONE	3.891.622,36

Di seguito si riepilogano in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Mutui e Debiti verso banche	7.700.623,43	8.407.011,32	- 706.387,89
Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	71.398,00	0	71.398,00
Debiti verso Regioni e Province Autonome	575.873,75	130.919,36	444.954,39
Debiti verso altre Amministrazioni locali	165.392,77	206.924,58	- 41.531,81
Debiti verso Unione Europea e il Resto del Mondo	1.500,00	0	1.500,00
Debiti verso Università	265.293,19	111.359,06	153.934,13
Debiti verso studenti	53.678,62	13.738,13	39.940,49
Acconti	0	0	0
Debiti verso fornitori	8.356.721,70	6.756.200,93	1.600.520,77
Debiti verso dipendenti	120,71	15.818,45	- 15.697,74
Debiti verso società o enti controllati	0	0	0
Altri debiti	13.551.245,26	11.208.253,24	2.342.992,02
TOTALE DEBITI	30.741.847,43	26.850.225,07	3.891.622,36

In dettaglio i debiti suesposti riguardano:

Mutui e Debiti verso banche (1)

L'indebitamento dell'Ateneo è costituito unicamente da Mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti per le spese di investimento.

Nella tabella sottoriportata si fornisce un dettaglio dei mutui in essere al 31.12.2020.

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		DEBITI RESIDUI AL 31.12.2020	
		VALORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2020	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2020
4416834/01	Acquisto strutture universitarie Palazzo "Ex Eridania" - Genova	4.500.000,00	2.562.292,86	1.427.180,49	346.761,75
4454047/00	Manutenzione straordinaria edilizia universitaria: interventi in vari immobili dell'Ateneo	3.295.000,00	1.992.658,58	1.243.470,87	341.971,65
4416834/00	Ristrutturazione strutture universitarie "Ex Albergo dei Poveri" - Genova	6.950.000,00	3.957.318,84	2.204.201,15	535.554,04
4551233/00	Lavori di manutenzione straordinaria su edifici sedi di strutture universitarie	1.029.113,61	278.678,39	246.590,57	14.967,71
4546983/00	Lavori di manutenzione straordinaria su edifici sedi di strutture universitarie	3.363.822,65	2.286.313,75	2.579.180,35	1.093.408,31
	Totale Debiti	19.137.936,26	11.077.262,42	7.700.623,43	2.332.663,46

In conformità a quanto previsto dall'articolo 5 comma 1 lettera i) del D.M. 19/2014 e dalla III edizione del Manuale Tecnico Operativo del MIUR, nella tabella seguente vengono indicate, per ogni mutuo in essere al 31.12.2020, le rate in scadenza entro i 12 mesi, entro i 3 anni, entro i 5 anni ed oltre i 5 anni

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	Quota capitale residua al 31.12.2020	Quota a breve (entro 12 mesi)	Quota entro 3 anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre 5 anni
4416834/01	Acquisto strutture universitarie Palazzo "Ex Eridania" - Genova	1.427.180,49	147.121,70	318.675,13	354.269,62	607.114,04
4454047/00	Manutenzione straordinaria edilizia universitaria: interventi in vari immobili dell'Ateneo	1.243.470,87	110.669,47	239.787,90	266.674,92	626.338,58

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	Quota capitale residua al 31.12.2020	Quota a breve (entro 12 mesi)	Quota entro 3 anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre 5 anni
4416834/00	Ristrutturazione strutture universitarie "Ex Albergo dei Poveri" - Genova	2.204.201,15	227.221,27	492.176,01	547.149,72	937.654,15
4551233/00	Lavori di manutenzione straordinaria su edifici sedi di strutture universitarie	246.590,57	120.372,31	126.218,26	-	-
4546983/00	Lavori di manutenzione straordinaria su edifici sedi di strutture universitarie	2.579.180,35	139.128,2	302.557,21	338.117,17	1.799.377,77
	TOTALE COMPLESSIVO	7.700.623,43	744.512,95	1.479.414,51	1.506.211,43	3.970.484,54

Debiti verso Regioni e Province Autonome (3)

I debiti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente al debito nei confronti dell'Agenzia Ligure per gli Studenti e l'Orientamento (ALISEO) relativamente alla tassa regionale versata dagli studenti, il cui incasso è di spettanza dell'Agenzia suddetta. Il maggior importo si riferisce al differimento temporale del versamento all'Agenzia Ligure per gli Studenti e l'Orientamento (ALISEO) della tassa regionale che gli studenti hanno versato a dicembre 2020 all'Ateneo ma di spettanza dell'Agenzia suddetta.

Debiti verso altre amministrazioni locali (4)

I debiti iscritti alla presente voce si riferiscono in particolare al debito nei confronti dell'Ufficio Registro Bollo e Demanio per bollo virtuale su tasse studenti e ai debiti rilevati da strutture dipartimentali nei confronti di partner di progetti di ricerca per quote di finanziamenti di loro spettanza.

Debiti verso Università (6)

I debiti iscritti alla presente voce si riferiscono in particolare ai debiti dell'Area Didattica nei confronti di varie Università per quote da trasferire relativamente alle scuole di specializzazione federate, nonché ai debiti rilevati dal DISFOR e dal Centro Interuniversitario di Ricerca Sistemi Integrati Ambiente Marino (CIRSIAM) nei confronti di altri atenei partners di progetto per quote di finanziamenti di loro spettanza. Lo scostamento si riferisce sia a debiti dell'Area Didattica nei confronti di varie Università per quote da trasferire relativamente a scuole di specializzazione federate, sia a debiti rilevati dal Centro Interuniversitario di Ricerca Sistemi Integrati Ambiente Marino (CIRSIAM) nei confronti di altri Atenei partners di progetti, per quote di finanziamento di loro spettanza.

Debiti verso studenti (7)

I debiti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente ad importi dovuti per rimborso di spese di mobilità formativa

Debiti verso fornitori (9)

I "Debiti verso fornitori" si riferiscono, in particolare, ai rapporti di fornitura di merci e servizi per le attività istituzionali correnti, nonché ad un consistente debito (ca. € 2,8 Mil.), rilevato già nel 2018 nei confronti di Genova High Tech S.p.a. - GHT, relativo alla trattenuta effettuata sul corrispettivo di acquisto del terreno per il Polo tecnologico di Erzelli, a garanzia del corretto adempimento degli oneri a carico di GHT (pagamento oneri di urbanizzazione tramite rimborso ad Unige delle spese di costruzione dei parcheggi destinati al Comune di Genova). Tra i debiti più rilevanti si evidenziano anche quelli per l'acquisto di un microscopio da parte del

Dipartimento di Fisica (ca. € 350 mila), il rimborso delle spese di manutenzione, utenze e servizi per strutture convenzionate all'IRCCS Ospedale Policlinico S. Martino (ca. € 460 mila) e le spese per lavori di realizzazione di nuovo impianto di condizionamento del Palazzo delle Scienze (ca. € 231 mila).

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso fornitori	5.433.245,66	5.477.792,47	- 44.546,81
Fatture da ricevere	2.923.476,04	1.278.408,46	1.645.067,58
TOTALE	8.356.721,70	6.756.200,93	1.600.520,77

Si evidenzia che il significativo incremento è rilevato in particolare nella voce fatture da ricevere e si riferisce prevalentemente ad una più puntuale contabilizzazione dei costi di competenza dell'esercizio effettuata in fase di chiusura di bilancio.

Debiti verso dipendenti (10)

I debiti iscritti alla presente voce si riferiscono esclusivamente a debiti per rimborsi di spese di missioni.

Debiti verso società o enti controllati (11)

L'Università di Genova non detiene partecipazioni in enti controllati o collegati

Altri debiti (12)

Si riepilogano di seguito le principali tipologie di "Altri debiti"

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
IVA a debito	924.511,38	1.413.683,88	-489.172,50
Debiti per ritenute varie	6.370.788,64	6.226.203,95	144.584,69
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	5.534.869,19	2.994.397,27	2.540.471,92
Depositi cauzionali	111.079,94	81.823,56	29.256,38
Altri debiti	609.996,11	492.144,58	117.851,53
TOTALE ALTRI DEBITI	13.551.245,26	11.208.253,24	2.342.992,02

L'incremento di questa voce è principalmente imputabile a minori versamenti delle ritenute verso istituti previdenziali e di sicurezza sociale

Si popone di seguito una tabella per tipologia di debiti, con indicazione della scadenza dei debiti.

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Valore Debiti al 31/12/2020
Mutui E Debiti Verso Banche	744.512,95	6.956.110,48	7.700.623,43
Verso Miur E Altre Amministrazioni Centrali	71.398,00	-	71.398,00
Verso Regione E Province Autonome	575.873,75	-	575.873,75
Verso Altre Amministrazioni Locali	165.392,77	-	165.392,77
Verso L'unione Europea E Altri Organismi Internazionali	1.500,00	-	1.500,00
Verso Universita'	265.293,19	-	265.293,19
Verso Studenti	53.678,62	-	53.678,62
Acconti	-	-	-
Verso Fornitori	5.562.188,70	2.794.533,00	8.356.721,70
Verso Dipendenti	120,71	-	120,71
Verso Società Enti Controllati	-	-	-
Altri Debiti	13.551.245,26	-	13.551.245,26
TOTALE	20.991.203,95	9.750.643,48	30.741.847,43

RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Saldo al 31.12.2019	64.291.850,18
Saldo al 31.12.2020	59.973.848,78
VARIAZIONE	- 4.318.001,40

Misurano oneri e proventi la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Il significativo decremento è principalmente imputabile, come meglio di seguito evidenziato, ai minori risconti di contributi agli investimenti, a seguito della cancellazione nel 2020 di due risconti relativi a finanziamenti ministeriali non più riconosciuti, parzialmente compensati dall'incremento di "altri risconti passivi" principalmente dovuto al maggiore risconto di contribuzione studentesca, essendo lo stesso calcolato non solo sulla quota incassata dei contributi di 2^a rata, come avvenuto nel 2019, ma anche sulla parte non incassata (rilevazione di un credito verso gli studenti).

Sono riconducibili alle seguenti tipologie:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi agli investimenti	40.813.517,65	47.625.948,34	- 6.812.430,69
Altri ratei e risconti passivi	19.160.331,13	16.665.901,84	2.494.429,29
TOTALE	59.973.848,78	64.291.850,18	- 4.318.001,40

Contributi agli investimenti (e1)

In tale voce sono contenuti i valori della gestione dei contributi in conto capitale con la tecnica del risconto come descritto nei criteri di valutazione e in conformità a quanto previsto dall' art. 5 comma 1 lett. d) del D.M. 19/2014.

Nella seguente tabella si fornisce un dettaglio dei risconti passivi su contributi per investimenti al 31.12.2020:

RISCONTI CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
Provenienza contributo	Descrizione bene/Intervento	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
MIUR Edilizia generale e dipartimentale cap. 7324 ed. 1996	Piccola Saiwa - corso Gastaldi 31	1.413.476,90	1.470.015,98	- 56.539,08
Ministero Pubblica Istruzione Legge 25.06.1985 n. 331	via Balbi 22	642.727,19	678.434,25	- 35.707,06
Ministero Pubblica Istruzione Legge 25.06.1985 n. 331	via delle Fontane 10	642.249,26	677.929,78	- 35.680,52
Ministero Pubblica Istruzione FIO 86	via Dodecaneso 31	4.488.819,02	4.675.853,15	- 187.034,13
Ministero Pubblica Istruzione FIO 89	via Dodecaneso 35	3.320.972,05	3.459.345,88	- 138.373,83
Ministero Pubblica Istruzione - nuovo accordo di programma (1998) così come modificato nel 2001	ex Eridania - corso Andrea Podestà 2	6.271.397,40	6.455.850,27	- 184.452,87
MIUR - Edilizia universitaria e grandi attrezzature cap. 7266 esercizio 2012	edificio ex-SAIWA - ristrutturazione	-	1.000.000,00	- 1.000.000,00
FILSE - POR FESR 2007/13	Clinica Chirurgica - realizzazione impianto solare termico	53.584,40	66.832,84	- 13.248,44
Trasferimento a titolo gratuito ex Caserma Bligny	edificio ex Caserma Bligny	20.807.423,13	21.286.191,93	- 478.768,80

Provenienza contributo	Descrizione bene/Intervento	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributo ministeriale previsto dal Patto per la Città di Genova stipulato tra Unige e Comune di Genova	Attuazione intervento "Polo tecnologico degli Erzelli"	855.494,26	7.855.494,26	- 7.000.000,00
Contributo ministeriale ex D.M. 81/2020 - Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature 2020	interventi di potenziamento delle infrastrutture tecnologiche per la digitalizzazione della didattica e dei servizi agli studenti	1.103.564,85	-	1.103.564,85
Contributo MIBACT ex art. 38 Dlgs. 42/2004 per opere di manutenzione e recupero architettonico dell'Albergo dei Poveri	interventi presso ex Albergo dei Poveri - Fase 3 fronte mare	1.213.809,19	-	1.213.809,19
TOTALE		40.813.517,65	47.625.948,34	- 6.812.430,69

Le variazioni decrementative rilevate nella tabella suesposta si riferiscono a:

- ✓ quote annuali di ammortamento dei contributi anni pregressi (€ 1.129.804,73);
- ✓ cancellazione del risconto passivo relativo al finanziamento MIUR per ristrutturazione edificio ex Saiwa (€ 1.000.000) a seguito del sopravvenuto venir meno del finanziamento in questione per effetto della mancata realizzazione del progetto finanziato nei tempi previsti, con conseguente recupero da parte del MIUR dell'importo, già versato a Unige, a valere sull'FFO dell'anno 2019, come da nota MIUR 10305 del 08.08.2018;
- ✓ riduzione del risconto passivo relativo al finanziamento del Comune di Genova, nell'ambito del Patto per la Città di Genova, per l'attuazione dell'intervento "Polo tecnologico degli Erzelli" (€ 7.000.000) a seguito della delibera del Comune del 10.11.2020 con cui si è deciso di diminuire il contributo del Patto per la Città di Genova da 30 milioni a 23 milioni in considerazione della scadenza al 31.12.2021 delle obbligazioni giuridicamente rilevanti.

Le variazioni incrementative evidenziate nella tabella suesposta si riferiscono a:

- ✓ iscrizione di un nuovo risconto passivo (€ 1.103.564,85) relativo al finanziamento (€ 1.135.978) accordato dal MIUR nel 2020 ex D.M. 81/2020 per la realizzazione di interventi di potenziamento delle infrastrutture tecnologiche per la digitalizzazione della didattica e dei servizi agli studenti; l'importo del risconto iscritto a bilancio al 31.12.2020 corrisponde al totale del contributo assegnato al netto della relativa quota di ammortamento contabilizzata nel 2020 (€ 31.513,15);
- ✓ iscrizione di un nuovo risconto passivo (€ 1.213.809,19) relativo al finanziamento (€ 1.517.261,49) accordato dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali (Mibact) a seguito di richiesta alla Soprintendenza per i beni architettonici e il paesaggio della Liguria inerente l'ammissibilità al contributo ex art. 35-36 del D.Lgs 42/2004 per le opere di manutenzione e recupero architettonico dell'Albergo dei Poveri; l'importo del risconto iscritto a bilancio al 31.12.2020 corrisponde al totale del contributo assegnato al netto delle relative quote di ammortamento (€ 303.452,30) riferite agli anni 2017/2020, essendo il 31.12.2016 la data di inizio ammortamento dei lavori finanziati.

Altri ratei e risconti passivi (e2)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Ratei passivi	-	-	-
Risconti passivi da contribuzione studentesca	14.716.312,91	12.658.619,04	2.057.693,87
Altri risconti passivi	4.444.018,22	4.007.282,80	436.735,42
TOTALE	19.160.331,13	16.665.901,84	2.494.429,29

L'importo iscritto alla presente voce si riferisce esclusivamente, non essendo rilevati ratei passivi, a risconti passivi relativi a quote di ricavi contabilizzati nel 2020 ma di competenza economica dell'esercizio successivo in quanto riferiti a prestazioni effettuate in detto esercizio.

In particolare, in riferimento al risconto passivo da contribuzione studentesca, si ricorda che, tenuto conto che, ai sensi dell'art. 21 c. 3 del vigente "Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità" dell'Università di Genova, il ricavo da contribuzione studentesca rilevabile contabilmente dall'Ateneo è quello riferito alla rate in scadenza nell'esercizio 2020 e che la decorrenza dell'anno accademico è il 1° novembre, i contributi studenteschi relativi alla seconda rata dei corsi di laurea dell'anno accademico 2020/21 devono essere imputati per due mesi (dal 1° novembre al 31 dicembre) all'esercizio 2020 e per quattro mesi (dal 1° gennaio al 30 aprile) all'esercizio 2021. Quindi, nell'ambito delle scritture di chiusura dell'esercizio 2020, è stata effettuata una scrittura di risconto della seconda rata dei contributi studenteschi dei corsi di laurea dell'a.a. 2020/21, per il periodo dal 1° gennaio 2021 al 30 aprile 2021 (€ 14.716.312,91). L'incremento della voce in esame (+ ca. € 2 Mil.) è principalmente riferito al fatto che nel 2020 il risconto in questione è stato determinato sulla base dei 4/12 del totale della seconda rata dei contributi per corsi di laurea, sia incassati che non incassati al 31.12.2020 (credito verso studenti), mentre nel 2019 il risconto era stato determinato assumendo i 4/12 del solo incassato di seconda rata, essendo il 2020 il primo anno in cui si è rilevato un credito verso studenti per contribuzione studentesca.

Per quanto riguarda gli "altri risconti passivi", l'importo più significativa, pari a ca. € 3,8 Mil., si riferisce a contributi assegnati da enti vari per il finanziamento di borse di dottorato di ricerca i cui cicli hanno inizio, per la relativa annualità, nel mese di novembre di ogni anno di durata della borsa.

RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

Saldo al 31.12.2019	40.138.009,98
Saldo al 31.12.2020	50.010.756,05
VARIAZIONE	+ 9.872.746,07

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi sui progetti pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri; l'importo iscritto alla presente voce si riferisce infatti a progetti valutati con il criterio della "commessa completata" (c.d. "cost to cost"), per i quali risultano contabilizzati ricavi superiori ai costi, con conseguente rilevazione di risconti passivi al fine di adeguare i ricavi di detti progetti ai minori costi degli stessi.

In conformità a quanto previsto dal Manuale Tecnico Operativo del MIUR, si riporta la sottoindicata tabella che evidenzia la movimentazione, nel corso del 2020, dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso; si precisa, che considerato l'elevatissimo numero di progetti soggetti a "cost to cost" nel nostro ateneo, non è possibile

scendere ad un dettaglio dell'analisi a livello di singolo progetto. La tabella sottoriportata si riferisce pertanto al totale dei progetti gestiti con la tecnica del "cost to cost"

Descrizione	Importo
Risconti passivi per progetti al 31.12.2019	40.138.009,98
- diminuzioni per chiusura, nel 2020, di progetti già riscontati al 31.12.2019	-1.702.986,87
- diminuzioni per contabilizzazione, nel 2020, di nuovi costi su progetti già riscontati al 31.12.2019	-1.924.616,95
- aumenti per nuovi progetti contabilizzati nel 2020	13.500.349,89
Risconti passivi per progetti al 31.12.2020	50.010.756,05

CONTI D'ORDINE

In conformità a quanto previsto dall'art. 4 comma 1 lett. b) e dall'art. 5 comma 1 lett. g) del D.M. 19/2014, l'importo iscritto alla presente voce, pari a complessivi € 191.870.653,27, si riferisce sia ai "beni di terzi" pari a € 169.753.186,26 (di cui 169.619.765,61 relativi a fabbricati di terzi ed € 133.420,65 relativi ad "altri beni mobili" di proprietà di ENEA e a disposizione del DISTAV/MNA), sia agli "ordini aperti" per cui alla chiusura dell'esercizio 2020 non vi è stato l'arrivo del bene ovvero l'effettuazione della prestazione, pari a € 22.117.467,01. Il decremento complessivo dei conti d'ordine rispetto al 2019 (- € 3.958.369,67) è dovuto a:

- ✓ diminuzione degli "ordini aperti" al 31.12 (- € 4.079.692,94), con riferimento sia ad "anticipate di esercizio", cioè sorte nel 2020, sia ad "anticipate di riporto", cioè sorte in esercizi pregressi; il sensibile decremento è principalmente riconducibile alla generale diminuzione delle attività a seguito della situazione emergenziale da Covid-19.
- ✓ aumento dei beni di terzi (+ € 121.323,27) riferibile agli acquisti, nel 2020, di "altri beni mobili" di proprietà del CNR/ENEA e a disposizione del DISTAV.

Si fornisce di seguito una tabella di dettaglio dei beni di terzi

BENI DI TERZI

FABBRICATI	
Descrizione bene	Valore immobile
Palazzo dell'Università - Via Balbi 5 - Codice Ref U.I. 16126040101	€ 36.716.231,00
Ex Istituto di patologia generale e farmacologia - Via L.B. Alberti 2 - Codice Ref U.I. 16132010101	€ 2.038.615,11
Polo didattico - Via L.B. Alberti 4 - Codice Ref U.I. 16132020101	€ 2.372.469,75
Ex Istituto di fisiologia umana e biochimica - Viale Benedetto XV 1 - Codice Ref U.I. 16132030101	€ 1.220.777,67

Descrizione bene	Valore immobile
Ex Istituto di fisiologia umana e biochimica - Viale Benedetto XV 3 - Codice Ref U.I. 16132030102	€ 2.007.299,70
Viale Benedetto XV 3 - Codice Ref U.I. 16132030201	€ 3.264.518,67
Viale Benedetto XV 3 - Codice Ref U.I. 16132030301	€ 2.795.338,77
Palazzo delle scienze - Corso Europa 26 - Codice Ref U.I. 16132030401	€ 6.840.684,69
Palazzina delle scienze - Viale Benedetto XV 5 - Codice Ref U.I. 16132030501	€ 4.562.734,47
Distacco con Palazzo delle scienze - Viale Benedetto XV 5 - Codice Ref U.I. 16132030601	€ 709.842,42
Clinica Dermatologica - Viale Benedetto XV 7 - Codice Ref U.I. 16132030701	€ 3.435.716,34
Ex Istituto d'igiene - Via Pastore 1 - Codice Ref U.I. 16132030801	€ 2.970.331,98
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030901	€ 1.392.354,60
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030902	€ 1.475.865,30
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030903	€ 1.218.500,64
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030904	€ 900.098,64
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030905	€ 879.145,26
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030906	€ 856.673,37
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030907	€ 869.427,09
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030908	€ 727.306,02
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030909	€ 909.130,32
Clinica oculistica - Viale Benedetto XV 9 - Codice Ref U.I. 16132030910	€ 383.390,70
Ex chimica industriale - Corso Europa 30 - Codice Ref U.I. 16132031001	€ 1.750.087,92
Palazzina servizi tecnici - Via L.B. Alberti 3 - Codice Ref U.I. 16132050101	€ 300.829,62
Ex Ismi - Viale Benedetto XV 6 - Codice Ref U.I. 16132050201	€ 15.624.136,08
Clinica chirurgica - Largo Rosanna Benzi 8 - Codice Ref U.I. 161320801	€ 4.700.184,95
Monoblocco anatomico - Via De Toni 12 - Codice Ref U.I. 16132100101	€ 3.365.306,28
Clinica neurologica - Largo Daneo 5 - Codice Ref U.I. 16132110101	€ 5.192.854,38
Giardini botanici Hanbury Ventimiglia (IM) - Codice Ref U.I. 1803901XXXX	€ 4.250.000,00
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 16136010104	€ 207.259,71
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 16136010105	€ 35.712,18

Descrizione bene	Valore immobile
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 16136010108	€ 65.735,09
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 16136010110	€ 333.668,53
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 16136010201	€ 224.883,75
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 161360101XX	€ 21.932.818,95
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 161360101XX	€ 4.228.090,44
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 161360101XX	€ 54.141,36
Ex Albergo dei Poveri - Piazzale E. Brignole 2 - Codice Ref U.I. 161360101XX	€ 102.034,80
Edicio Scio ex Facoltà di Economia - Via Vivaldi 2 Darsena - Codice Ref U.I. 16126100101	€ 16.465.888,95
Villa Cambiaso - Dipendenza - Via Montallegro 1 - Codice Ref U.I. 16145010201	€ 0,00
Villa Cambiaso - Padiglioni - Viale Cambiaso 6 - Codice Ref U.I. 16145010301	€ 8.123.350,83
Villa Cambiaso - Via Montallegro 1 - Codice Ref U.I. 16145010401	€ 4.116.329,28
TOTALE FABBRICATI	€ 169.619.765,61

ALTRI BENI MOBILI	
Descrizione bene	Valore immobile
Licenza software Avizio Lite	€ 4.071,38
P.C. Lenovo Thinkstation	€ 7.076,00
Frigocongelatore Liebherr	€ 950,00
n. 2 HERAFREEZE 400 da 548 litri	€ 21.716,00
Panasonic freezer – 150° ultra-low temperature vip	€ 24.552,50
Archivio compattabile di contenimento su guide, ignifugo e tagliafuoco con protezione passiva antifuoco	€ 54.374,85
Congelatore verticale Ultrafreezer -86°C, capacità 500 box Advanced	€ 17.446,00
Armadio di sicurezza per infiammabili 2 porte Type 90 Serie: Linea Q	2.538,52
Color Blackfly S USB 3.0 Camera Sony	695,40
TOTALE ALTRI BENI MOBILI	€ 133.420,65
TOTALE BENI DI TERZI	€ 169.753.186,26

ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
PROVENTI PROPRI	68.727.415,91	60.513.646,20	8.213.769,71
CONTRIBUTI	222.884.204,10	226.352.531,13	-3.468.327,03
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	14.224.169,22	13.881.433,12	342.736,10
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.921.655,21	3.521.512,38	-1.599.857,17
VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE	307.757.444,44	304.269.122,83	3.488.321,61

PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Proventi per la didattica	45.652.369,04	33.286.035,10	12.366.333,94
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	10.422.760,73	12.118.592,52	- 1.695.831,79
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	12.652.286,14	15.109.018,58	- 2.456.732,44
TOTALE	68.727.415,91	60.513.646,20	8.213.769,71

I "proventi propri" si suddividono in tre categorie:

Proventi per la didattica (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Tasse e contributi corsi di laurea	40.461.858,78	26.903.330,24	13.558.528,54
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	600.583,90	738.589,00	- 138.005,10
Tasse e contributi scuole di specializzazione	995.020,81	979.485,00	15.535,81
Tasse e contributi per Master	1.289.337,17	2.214.228,47	- 924.891,30
Tasse e contributi Tirocini formativi attivi	1.500,00	2.100,00	- 600,00
Tasse e contributi per esami di Stato e lauree professioni sanitarie	494.760,00	383.486,00	111.274,00
Indennità di mora	437.311,21	578.651,88	- 141.340,67
Tasse e contributi vari	895.757,17	964.214,51	- 68.457,34
Contributi per prove di selezione	476.240,00	521.950,00	- 45.710,00
TOTALE	45.652.369,04	33.286.035,10	12.366.333,94

Si tratta delle tasse e dei contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai Corsi di Studio di I e II livello, nonché per i Corsi di perfezionamento, Master, o corsi di studio singoli.

Si ricorda che la Legge n. 232/2016 ha modificato radicalmente i criteri di determinazione della contribuzione studentesca a carico degli studenti che intendono iscriversi ai corsi di laurea di 1°, 2° livello e ciclo unico, attraverso l'istituzione di un unico contributo onnicomprensivo e l'abolizione delle precedenti poste contributive (tassa di iscrizione + contributi universitari).

Sulla base di quanto deliberato dagli Organi Accademici tale contributo onnicomprensivo annuale è stato diviso in due quote di pari importo, la prima delle quali da versare entro il 30/11 (2^ rata per gli studenti) e la seconda entro il 15/5 (3^ rata per gli studenti).

La riforma della contribuzione studentesca ha inoltre modificato sensibilmente le modalità di calcolo di molti esoneri e i criteri di determinazione dei premi di merito, istituendo la cosiddetta "no tax area".

Il raffronto con l'esercizio precedente evidenzia, per la categoria in esame considerata nel suo complesso, un sensibile incremento di ca. 12,4 Mil., essenzialmente imputabile a:

- ✓ incremento delle tasse e contributi per corsi di laurea (+ ca. 13,5 Mil.) principalmente riconducibile sia ad un "sottodimensionamento" dei ricavi da contribuzione rilevati a bilancio 2019 a seguito del risconto passivo (ca. 12,7 Mil.), effettuato per la prima volta in detto esercizio, di quota (4/6) della seconda rata dei contributi studenteschi dei corsi di laurea incassati nell'esercizio (con conseguente rilevazione nel 2019 di ricavi da contribuzione studentesca inferiori ad una annualità completa), sia alla rilevazione, per la prima volta nel 2020, di un credito verso gli studenti (+ ca. € 5,7 Mil.) relativamente alla quota non incassata al 31.12.2020 di seconda rata a.a. 2020/21. I due suddetti effetti incrementativi dei ricavi da contribuzione studentesca 2020 sono stati parzialmente compensati dall'effetto decrementativo dovuto alle nuove modalità di esonero applicate a seguito dell'emergenza sanitaria in corso (D.M. 234/2020 e delibere Organi di Governo luglio 2020);
- ✓ decremento delle tasse e contributi per master (- ca. € 0,9 Mil.) principalmente riconducibile alla situazione di emergenza sanitaria che ha comportato, in un primo momento, la sospensione delle attività formative e, successivamente, la ripresa della loro riprogettazione e riprogrammazione.

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Proventi per contratti di ricerca consulenza e convenzioni in attività commerciale	8.889.108,63	9.861.451,32	- 972.342,69
Proventi da brevettazione attività di ricerca e da sponsorizzazioni	151.770,08	179.791,69	- 28.021,61
Prestazioni a pagamento	942.986,94	1.331.870,20	- 388.883,26
Altri proventi da attività commerciale	438.895,08	745.479,31	- 306.584,23
TOTALE	10.422.760,73	12.118.592,52	- 1.695.831,79

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati di ricerca svolte da strutture dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a condizione di percepire un corrispettivo atto a coprirne i costi. In generale tutti i proventi da attività commerciale hanno risentito dei mancati incassi derivanti da riduzione e/o fermo delle attività a causa dell'emergenza COVID 19; diversi contratti

commerciali (es. distributori bevande, bar, mense e altri servizi legati all'affluenza di pubblico) sono stati rinegoziati o sospesi. Sono stati inoltre prorogati i termini delle attività e anche i pagamenti delle rate corrispondenti sono stati differiti. Per lo stesso motivo risultano rimandati anche una serie di convegni ed eventi. Si rileva invece l'aumento dei proventi da brevettazione attività di ricerca, dovuti alla concessione di due licenze su brevetti.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con il MIUR	2.136.064,46	3.115.937,67	- 979.873,21
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altri Ministeri	107.790,58	162.505,79	- 54.715,21
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Unione Europea	7.416.671,72	8.092.780,02	- 676.108,30
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Organismi pubblici esteri o internazionali	354.333,22	242.447,16	111.886,06
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Regioni e Province autonome	-	535.017,58	- 535.017,58
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Comuni	249,83	4.284,94	- 4.035,11
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Enti di ricerca	656.237,13	465.459,96	190.777,17
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altre Amministrazioni pubbliche	181.718,74	275.879,15	- 94.160,41
Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altri Soggetti	891.031,10	1.310.445,63	- 419.414,53
Rettifica ricavi da ricerche con finanziamenti competitivi a seguito cost to cost	908.189,36	904.260,68	3.928,68
TOTALE	12.652.286,14	15.109.018,58	- 2.456.732,44

Tale voce accoglie i ricavi per progetti di ricerca suddivisi in base alla tipologia di ente finanziatore. Tali ricavi sono stati rilevati solo a fronte di idonea documentazione certificante la reale sussistenza del credito, e comunque in coerenza con lo stato di avanzamento del progetto. Si evidenzia, inoltre, che questi ricavi sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata (tecnica del "cost to cost"). La voce mostra quindi nel complesso un decremento rispetto all'esercizio precedente essenzialmente dovuto sia a minori finanziamenti per ricerca ottenuti da Regioni e Province autonome e dall'Unione europea sia ai minori costi di competenza dovuti al rallentamento delle attività a causa della pandemia. Inoltre nel 2019 erano stati registrati maggiori ricavi dovuti all'anticipo del 40% del PRIN e al saldo di alcuni progetti Horizon 2020 delle strutture dipartimentali.

CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
CONTRIBUTI CORRENTI			
1. Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	207.862.798,59	208.280.871,15	- 418.072,56
2. Contributi Regioni e Province Autonome	3.097.859,60	4.416.675,59	- 1.318.815,99
3. Contributi altre amministrazioni locali	18.998,54	97.371,93	- 78.373,39
4. Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	1.103.461,17	2.521.994,93	- 1.418.533,76
5. Contributi da Università	291.265,40	663.081,25	- 371.815,85
6. Contributi da altri (pubblici)	5.968.986,39	6.830.059,83	- 861.073,44
7. Contributi da altri (privati)	3.554.833,03	2.890.895,36	663.937,67
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	221.898.202,72	225.700.950,04	- 3.802.747,32
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1. Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	972.752,94	637.787,49	334.965,45
2. Contributi Regioni e Province autonome	13.248,44	13.793,60	- 545,16
3. Contributi altre Amministrazioni locali	-	-	-
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi internazionali	-	-	-
5. Contributi da Università	-	-	-
6. Contributi da altri (pubblici)	-	-	-
7. Contributi da altri (privati)	-	-	-
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	986.001,38	651.581,09	334.420,29
TOTALE	222.884.204,10	226.352.531,13	-3.468.327,03

CONTRIBUTI CORRENTI

Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con il MIUR	54.803,75	525,91	54.277,84
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altri Ministeri	131.607,90	126.595,09	5.012,81
F.F.O.	186.605.534,00	176.143.734,00	10.461.800,00
Contributi statali per borse di studio	19.763.470,96	31.121.186,97	- 11.357.716,01
Contributi statali per attività sportiva	250.363,10	174.798,61	75.564,49
Contributi statali diversi	251.325,60	43.307,40	208.018,20
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da MIUR	733.394,53	464.188,07	269.206,46
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da altri Ministeri	16.570,08	35.317,24	- 18.747,16
Rettifica ricavi da contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali a seguito cost to cost	55.728,67	171.217,86	- 115.489,19
TOTALE	207.862.798,59	208.280.871,15	- 418.072,56

La voce “Contratti/convenzioni/accordi di programma: con il MIUR”, di entità trascurabile, si riferisce esclusivamente a scritture di risconto “cost to cost”.

La voce “Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altri Ministeri” si riferisce principalmente a contributi concessi dal Ministero della Difesa a favore di PERFORM nell’ambito di una convenzione per la realizzazione di progetti di intervento di Alta Formazione – Master Universitari di I e II livello, Corsi di Perfezionamento e Corsi di Formazione Specialistica in tematiche di interesse per l’Amministrazione Difesa.

La voce “FFO” si riferisce a:

- ✓ assegnazione provvisoria FFO 2020 pari a € 183.854.735,00
- ✓ saldo FFO esercizi precedenti pari a € 2.750.799,00

L’FFO contabilizzato nel 2020 evidenzia, nel suo complesso, un incremento di ca. € 10,5 Mil. riferibile sia alla maggiore assegnazione di FFO contabilizzato nell’esercizio di riferimento (ca. + € 8,8 Mil.) sia alla maggiore contabilizzazione, nel 2020 rispetto al 2019, di saldi relativi ad esercizi precedenti (ca + € 1,7); occorre infatti ricordare che il raffronto in questione si riferisce agli importi contabilizzati negli esercizi di riferimento, che differiscono dagli importi definitivi di FFO per effetto dei saldi che vengono comunicati e contabilizzati nell’esercizio successivo a quello di riferimento. Ai fini di una maggiore comprensibilità dello scostamento in esame viene riportata la sotto indicata tabella:

FFO 2018	FFO 2019			FFO 2020
Contabilizzato 2020 (saldo)	Contabilizzato 2019	Contabilizzato 2020 (saldo)	Totale FFO 2019	Contabilizzato 2020
459.214,00	175.056.980,00	2.291.585,00	177.348.565,00	183.854.735,00

Dalla suddetta tabella risulta pertanto che i dati, peraltro provvisori, di FFO 2020 alla data di redazione del presente bilancio registrano un incremento complessivo, rispetto al 2019, di ca. € 6,5 Mil., come risulta dalla tabella sottoriportata, che analizza l’FFO nelle sue singole componenti:

FFO (D.M. 738/2019)	Anno 2020	Anno 2019	Variazioni 2020 su 2019
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi	-	-	-
Interventi quota base	96.558.846,00	100.438.355,00	-3.879.509,00
- quota storica	62.201.046,00	69.692.619,00	-7.491.573,00
- quota standard	34.357.800,00	30.745.736,00	3.612.064,00
- programmazione triennale consolidata	-	-	-
Correttivi una tantum quota base	285.478,00	-57.694,00	343.172,00
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	47.134.706,00	43.092.948,00	4.041.758,00
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011/2014)	27.186.049,00	24.956.692,00	2.229.357,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011/2014)	11.095.758,00	10.014.479,00	1.081.279,00
c) 20% autonomia responsabile	8.852.899,00	8.202.317,00	650.582,00

FFO (D.M. 738/2019)	Anno 2020	Anno 2019	Variazioni 2020 su 2019
Correttivi una tantum	-	-80.540,00	80.540,00
Intervento perequativo (art.11 L.240/10)	10.382.355,00	9.712.094,00	670.261,00
Piani straordinari docenti	9.883.160,00	8.327.483,00	1.555.677,00
Programmazione triennale	1.587.766,00	1.593.246,00	-5.480,00
Interventi a favore degli studenti	7.248.173,00	7.403.344,00	-155.171,00
1) borse post lauream	6.135.834,00	6.198.639,00	-62.805,00
2) fondo sostegno giovani			
- mobilità	831.485,00	859.554,00	-28.069,00
- assegni tutorato	183.264,00	193.542,00	-10.278,00
- corsi strategici	97.590,00	151.609,00	-54.010,00
No tax area	1.894.828,00	1.635.545,00	259.283,00
Passaggio a regime scatti stipendiali	1.807.900,00	972.760,00	835.140,00
Dipartimenti di eccellenza	3.058.454,00	3.058.454,00	-
Fondo esigenze emergenziali ex art. 10 lett. r D.M. 442/2020	1.432.138,00	-	1.432.138,00
I quota risorse stanziata per ulteriori interventi esoneri contribuzione studentesca (art.2 c.2 D.M. 234/2020)	1.553.387,00	-	1.553.387,00
Sostegno progressioni carriera ricercatori t. indet.	158.800,00	-	158.800,00
Proroga dottorato ex art. 236 c. 5 D.L. 34/2020 e art. 9 lett. b D.M. 442/2020)	473.062,00	-	473.062,00
Tirocini curriculari	-	199.959,00	-199.959,00
Rete GARR	138.357,00	145.199,00	-6.842,00
PLS e POT	167.784,00	167.784,00	-
Rimborso oneri INPS per assegniste in maternità	49.401,00	48.628,00	773,00
Oneri astensione obbligatoria per maternità ricercatrici t.det.	40.140,00	-	40.140,00
Commissione abilitazione scientifica nazionale	-	36.740,00	-36.740,00
Rimborso contenzioso collaboratori linguistici	-	43.165,00	-43.165,00
Assegnazione per studenti disabili ex art. 9 lett. c) D.M. 738/2019	-	213.387,00	-213.387,00
Saldo FFO 2019 - riassegnazione recuperi tirocini curriculari (199.959), chiamate dirette 2018 cons (94.786), riass. accordo Cassino (22.423)	-	317.168,00	-317.168,00
TOTALE FFO	183.854.735,00	177.348.565,00	6.506.170,00

La voce "Contributi statali per borse di studio" si riferisce essenzialmente al finanziamento da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze di contratti di formazione specialistica; il sensibile decremento rispetto all'esercizio precedente (- ca. 11,4 Mil.) è principalmente imputabile al trasferimento, effettuato nel 2019 da

detto Ministero, dei saldi arretrati 2013/14, 2014/15 e 2015/16 dei finanziamenti dovuti per i contratti in questione (ca. € 10,9 Mil.). Si evidenzia, al riguardo, che nel 2020 il trasferimento del saldo arretrato 2016/17 (+ ca. € 1,6) è stato più opportunamente contabilizzato sulla voce “Proventi straordinari”, anche in accoglimento di un rilievo espresso in merito dagli Ispettori del MEF nel corso della verifica svolta nel 2019, anziché sulla presente voce.

La voce “Contributi statali per attività sportiva” si riferisce al contributo concesso dal MIUR per attività sportiva universitaria ex L. n. 394/1977 anno 2020, in incremento rispetto all’esercizio precedente.

La voce “Contributi statali diversi” si riferisce principalmente all’assegnazione, da parte del MIUR, di un contributo ex D.P.C.M. 3 settembre 2019 per incrementi stipendiali personale docente.

Le voci “Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da MIUR e da altri Ministeri”, in incremento rispetto all’esercizio precedente, si riferiscono a contributi per ricerca non competitiva contabilizzati dall’Area Internazionalizzazione e da strutture dipartimentali.

La voce “Rettifica ricavi da contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali a seguito cost to cost” è conseguente alla valutazione dei progetti pluriennali finanziati dalla presente tipologia di contributi con il metodo del “cost to cost”, secondo la metodologia in uso prima del 2014 con imputazione delle scritture di risconto passivo su generiche voci di rettifica create ad hoc per “il cost to cost”, anziché sulle singole voci di ricavo movimentate dal progetto.

Contributi Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Regioni e Province Autonome	2.735.583,00	4.066.843,78	- 1.331.260,78
Contributi correnti da Regioni e Province	5.109,27	38.689,19	- 33.579,92
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da Regioni	357.167,33	311.142,62	46.024,71
TOTALE	3.097.859,60	4.416.675,59	- 1.318.815,99

La voce “Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Regioni e Province Autonome” si riferisce principalmente a contributi concessi dalla Regione Liguria per il finanziamento di assegni di ricerca, di master, di borse di dottorato di ricerca e di contratti di formazione specialistica. Lo scostamento della presente voce rispetto all’esercizio precedente risente in particolare del fenomeno “distorsivo” conseguente al passaggio, a decorrere dal 2014, ad una diversa modalità di funzionamento della procedura informatica di “cost to cost” che comporta una diretta decurtazione, in tutto o in parte, dei risconti passivi di un progetto sulle singole voci di ricavo movimentate dal progetto, anziché sulle generiche voci di rettifica create ad hoc per “il cost to cost”; tale innovazione se da un lato sembra meglio rispondere ai principi di contabilità economica evidenziando, a livello di singola voce, i ricavi di competenza (al netto dei relativi risconti), dall’altro rende più difficilmente raffrontabili le singole voci di ricavo tra un esercizio e l’altro.

La voce “Contributi correnti da Regioni e Province” si riferisce a contributi assegnati a vario titolo dalla Regione Liguria a favore dell’Amministrazione Centrale e di strutture dipartimentali.

La voce “Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da Regioni” si riferisce a contributi per ricerca non competitiva contabilizzati da strutture dipartimentali.

Contributi altre Amministrazioni locali (3)

La voce in esame, di importo scarsamente significativo, si riferisce a contributi concessi da Comuni a favore di strutture dipartimentali per attività di ricerca non competitiva

Contributi Unione Europea e Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Unione Europea	1.884.098,87	2.490.487,87	- 606.389,00
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Organismi pubblici esteri o internazionali	46.433,56	39.860,03	6.573,53
Contributi correnti da parte dell’Unione Europea	13.753,51	22.797,04	- 9.043,53
Contributi correnti da parte di organismi internazionali	9.599,51	56.905,54	- 47.306,03
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da parte dell’Unione Europea	285.580,42	158.817,94	126.762,48
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da parte di organismi internazionali	75.087,71	164.510,04	- 89.422,33
Rettifica ricavi da contributi da Unione Europea e da altri Organismi Internazionali a seguito cost to cost	- 1.211.092,41	- 411.383,53	- 799.708,88
TOTALE	1.103.461,17	2.521.994,93	- 1.418.533,76

La voce “Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Unione Europea” si riferisce ai contributi concessi dall’Unione Europea per il finanziamento di programmi di mobilità Erasmus e di progetti di internazionalizzazione (comprensivi di progetti “Tempus”) gestiti dall’Amministrazione Centrale, nonché per il finanziamento di progetti comunitari gestiti dalle strutture dipartimentali. Lo scostamento della presente voce rispetto all’esercizio precedente risente principalmente sia dei minori finanziamenti europei concessi per il programma Erasmus+ KA1 e per i progetti di internazionalizzazione gestiti dal Servizio internazionalizzazione e dal Settore sviluppo cooperazione internazionale, sia del suddetto effetto distorsivo conseguente alla modalità di funzionamento della procedura di “cost to cost” attualmente in uso.

Le voci “Contributi correnti da Unione Europea e da organismi internazionali” si riferiscono a contributi di modesta identità concessi da detti enti a strutture dipartimentali.

Le voci “Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da parte dell’Unione Europea e di organismi internazionali”, in lieve incremento rispetto all’esercizio precedente, si riferiscono a contributi per ricerca non competitiva concessi dall’U.E. e da organismi internazionali a favore di strutture dipartimentali.

La voce “Rettifica ricavi da contributi da Unione Europea e da altri Organismi Internazionali a seguito cost to cost” è conseguente alla valutazione dei progetti pluriennali finanziati dalla presente tipologia di contributi con il metodo del “cost to cost”, secondo la metodologia in uso prima del 2014 con imputazione delle scritture di risconto passivo su generiche voci di rettifica create ad hoc per “il cost to cost”, anziché sulle singole voci di ricavo movimentate dal progetto.

Contributi da Università (5)

La presente voce riguarda principalmente i trasferimenti da parte di altre Università per il finanziamento di borse di dottorato di ricerca, nonché i contributi correnti e per ricerca non competitiva assegnati da altre università a favore di strutture dipartimentali; il decremento rispetto all'esercizio precedente è principalmente riferibile ai minori contributi a favore di strutture dipartimentali.

Contributi da altri (pubblici) (6)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Enti di ricerca	3.259.078,55	3.568.977,25	- 309.898,70
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altre Amministrazioni pubbliche	778.152,33	743.631,70	34.520,63
Contributi correnti da IRCCS pubblici e da Aziende sanitarie	42.737,62	20.121,97	22.615,65
Contributi correnti da Enti di ricerca	-	4.546,17	-,4.546,17
Contributi correnti da altre pubbliche amministrazioni	-	6.769,18	- 6.769,18
Contributi correnti da imprese a partecipazione pubblica	187.813,63	244.282,18	- 56.468,55
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da Aziende sanitarie e ospedaliere	1.062,26	1.574,77	-512,51
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da IRCCS pubblici	265.597,17	227.729,16	37.868,01
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da enti di ricerca	396.862,75	1.239.852,30	- 842.989,55
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da Camere di commercio	14.278,50	272,10	14.006,40
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da Autorità portuali	12.480,93	55.965,40	- 43.484,47
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da enti parco nazionali e da istituti zooprofilattici sperimentali	7.027,07	20.676,24	-13.649,17
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da altre pubbliche amministrazioni	259.488,36	335.245,32	-75.756,96
Rettifica ricavi da contributi da altri (pubblici) a seguito cost to cost	744.407,22	360.416,09	383.991,13
TOTALE	5.968.986,39	6.830.059,83	- 861.073,44

La voce "Contratti/convenzioni/accordi di programma: con Enti di ricerca", in decremento rispetto all'esercizio precedente, si riferisce principalmente ai contributi concessi dalla Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia (IIT) per il finanziamento di posti aggiunti di dottorato di ricerca.

La voce "Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altre Amministrazioni pubbliche", sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente, si riferisce principalmente a contributi da parte dell'Istituto Gaslini e dell'Ospedale Policlinico San Martino per il finanziamento di cattedre convenzionate (docenti e ricercatori) e di contratti di formazione specialistica, da parte dell'INPS per il finanziamento di corsi di formazione gestiti da PERFORM, da parte dell'Accademia Navale Livorno-Marina Militare per il finanziamento di supplenze, nonché a contributi vari assegnati da enti pubblici a favore di strutture dipartimentali.

La voce “Contributi correnti da imprese a partecipazione pubblica” si riferisce ad un contributo assegnato dalla SPES a seguito dell’ “Accordo transitorio inerente i servizi di gestione del Campus di Savona” per il periodo 1/1-31/12/2020.

Le voci “Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da aziende sanitarie e ospedaliere, da IRCCS pubblici, da enti di ricerca, da Camere di commercio, da autorità portuali, da enti parco nazionali e da istituti zooprofilattici sperimentali e da altre pubbliche amministrazioni” si riferiscono a contributi per ricerca non competitiva concessi da detti enti pubblici a favore di strutture dipartimentali; il sensibile decremento dei contributi da enti di ricerca rispetto all’esercizio precedente si riferisce principalmente alla rilevazione nel 2019 di un contributo di ca. € 1 Mil. assegnato dal CNR a favore del Museo Nazionale dell’Antartide nell’ambito del Piano Esecutivo Annuale (PEA) 2014-2015-2016, per la realizzazione di infrastrutture di supporto alla ricerca banche dati e divulgazione.

La voce “Rettifica ricavi da contributi da altri (pubblici) a seguito cost to cost” è conseguente alla valutazione dei progetti pluriennali finanziati dalla presente tipologia di contributi con il metodo del “cost to cost”, secondo la metodologia in uso prima del 2014 con imputazione delle scritture di risconto passivo su generiche voci di rettifica create ad hoc per “il cost to cost”, anziché sulle singole voci di ricavo movimentate dal progetto.

Contributi da altri (privati) (7)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altri soggetti	1.425.541,02	466.426,11	959.114,91
Contributi correnti da soggetti privati	199.002,64	81.294,77	117.707,87
Contributi correnti da imprese private	211.822,28	285.289,03	- 73.466,75
Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da soggetti privati, da imprese private e da istituzioni sociali private	1.680.914,25	2.125.055,17	- 444.140,92
Rettifica ricavi da contributi da altri (privati) a seguito cost to cost	37.552,84	- 67.169,72	104.722,56
TOTALE	3.554.833,03	2.890.895,36	663.937,67

La voce “Contratti/convenzioni/accordi di programma: con altri soggetti si riferisce principalmente a contributi da parte di enti privati per il finanziamento sia di cattedre convenzionate, sia di borse di dottorato di ricerca, sia di corsi di perfezionamento e master, sia di progetti di varia natura gestiti da strutture dipartimentali. Il sensibile incremento rispetto all’esercizio precedente è principalmente riferibile sia ai contributi assegnati dalla Compagnia di San Paolo nell’ambito di un accordo di collaborazione pluriennale (2019/2021) stipulato con Unige, sia ad una cattedra convenzionata finanziata dalla ditta Leonardo spa, sia a maggiori finanziamenti da enti privati per dottorato di ricerca.

La voce “Contributi correnti da soggetti e imprese private”, sostanzialmente in linea con l’esercizio precedente, si riferisce principalmente a contributi vari concessi da imprese private a favore di strutture dipartimentali nonché al versamento del saldo dell’eredità di Elda Leonarda Signorile derivante dal rimborso dei titoli della stessa giacenti presso la Deutsche Bank.

La voce “Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi: da soggetti privati, da imprese private e da istituzioni sociali private” si riferisce a contributi per ricerca non competitiva contabilizzati da strutture dipartimentali.

La voce “Rettifica ricavi da contributi da altri (pubblici) a seguito cost to cost” è conseguente alla valutazione dei progetti pluriennali finanziati dalla presente tipologia di contributi con il metodo del “cost to cost”, secondo la metodologia in uso prima del 2014 con imputazione delle scritture di risconto passivo su generiche voci di rettifica create ad hoc per “il cost to cost”, anziché sulle singole voci di ricavo movimentate dal progetto.

CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Contributi in conto capitale dallo Stato per edilizia universitaria	972.752,94	637.787,49	334.965,45
Contributi in conto capitale da Regioni	13.248,44	13.793,60	- 545,16
TOTALE	986.001,38	651.581,09	334.420,29

La voce “Contributi in conto capitale dallo Stato per edilizia universitaria” si riferisce alla quota di ricavi di competenza dell’esercizio in esame (corrispondente di fatto alle quote di ammortamento dei relativi interventi edilizi) riferiti a contributi concessi da ministeri per il finanziamento di interventi edilizi vari, come meglio esplicitato in sede di analisi patrimoniale dei “risconti passivi su contributi per investimenti”. L’incremento rispetto all’esercizio precedente si riferisce alle quote di ammortamento relative agli interventi finanziati con due nuovi finanziamenti ministeriali in c/capitale contabilizzati nel 2020.

La voce “Contributi in conto capitale da Regioni” si riferisce alla quota di ricavi di competenza dell’esercizio in esame (corrispondente di fatto alla quota annuale di ammortamento del relativo intervento edilizio) riferita ad un contributo concesso dalla Regione Liguria in anni pregressi per la realizzazione di un impianto solare termico presso la Clinica Chirurgica.

PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)

I ricavi iscritti alla presente voce si riferiscono ai rimborsi da parte dell’Ospedale Policlinico San Martino, dell’IRCCS Gaslini e dell’Ente Ospedali Galliera dei compensi a favore del personale universitario convenzionato con il S.S.N. a titolo di indennità ospedaliera e di attività “intramuraria”, nonché ai rimborsi da parte dell’Ospedale Policlinico San Martino delle spese di manutenzione e somministrazione sostenute dall’Ateneo presso edifici convenzionati. L’incremento rispetto all’esercizio precedente è principalmente imputabile ai maggiori rimborsi di indennità a personale equiparato al SSN parzialmente compensati dai minori rimborsi per attività intramoenia e per spese di funzionamento delle strutture convenzionate.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto detti interventi sono gestiti direttamente dall’Agenzia Aliseo.

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Fitti attivi da fabbricati e da terreni	141.395,11	249.523,29	- 108.128,18
Recuperi e rimborsi	1.066.950,89	2.798.318,38	- 1.731.367,49
Rimborsi per personale comandato	227.586,17	331.126,04	- 103.539,87
Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti	4.096,00	20.745,38	- 16.649,38
Altri proventi	72.823,23	121.799,29	- 48.976,06
Utilizzo fondi vari	408.803,81	-	408.803,81
TOTALE	1.921.655,21	3.521.512,38	- 1.599.857,17

La voce "Fitti attivi da fabbricati e da terreni" si riferisce essenzialmente ai fitti da fabbricati, in decremento a seguito della cessazione di contratti di locazione attiva.

La voce "Recuperi e rimborsi", in diminuzione rispetto all'esercizio precedente, riguarda principalmente i rimborsi, da parte di personale dipendente, di importi dovuti a titolo di risarcimento danni in esecuzione di sentenze di condanna per danno erariale emesse dalla Corte dei Conti, i rimborsi da parte di IIT di quote di ritenute stipendiali relative a personale docente universitario in aspettativa che presta servizio presso detto ente, le vendite di volumi GUP effettuate dal SSBA, nonché tutte le altre restituzioni e rimborsi che a qualsiasi titolo pervengono all'Ateneo. Il decremento, rispetto al 2019, si riferisce principalmente, ai minori rimborsi, da parte di personale dipendente, di importi dovuti a titolo di risarcimento danni in esecuzione di sentenze di condanna emesse dalla Corte dei Conti (- ca. € 1 Mil.), nonché alla rilevazione nel 2019 di rimborsi "una tantum" di entità significativa quali il recupero dell'importo della polizza sanitaria già versata a UNISALUTE su fondi del Settore Welfare e nuovamente contabilizzata sui fondi del Settore Welfare al fine di effettuare la corretta esposizione dei premi nella C.U. del 2020 (redditi 2019) dei singoli dipendenti che ne hanno beneficiato (- ca. € 0,3 Mil.), all'esborso da parte della ditta QUI GROUP SPA di una penale per inadempimento contrattuale (- ca. € 0,1 Mil.), nonché al rimborso da parte dell'ENEA di diaria e missioni del personale in XXXIV Campagna Antartica 2018-19 (- ca. € 0,1 Mil.).

La voce "Rimborsi per personale comandato", in decremento rispetto all'esercizio precedente, riguarda il rimborso da parte di Enti vari degli oneri stipendiali relativi a personale dell'ateneo genovese comandato presso detti Enti.

La voce "Altri proventi" si riferisce a proventi vari, di importo unitario trascurabile, contabilizzati principalmente da strutture dipartimentali e riferiti, a titolo esemplificativo, a proventi per servizi prestati interbibliotecari, a proventi per fotocopie, a rimborsi di consumi energetici da parte di ditte occupanti spazi delle strutture, a trasferimenti da parte di altri atenei di residui di contratti di ricerca, ecc.

La voce "Utilizzo fondi vari" si riferisce alla diminuzione del fondo contenzioso contabilizzata nel 2020 al fine di adeguare l'importo del fondo al 31.12.2020 all'entità dei ricorsi con rischio "probabile" sulla base di una puntuale disamina effettuata dall'area Legale e Generale, come meglio precisato in sede di analisi dello stato patrimoniale.

COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività didattiche e di ricerca. Riguardano quindi il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo, ed i costi per servizi connessi alla gestione corrente delle attività didattiche e di ricerca.

I costi operativi sono di seguito dettagliati:

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	175.574.124,49	180.321.461,23	- 4.747.336,74
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	84.789.131,88	95.902.838,14	- 11.113.706,26
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	9.000.511,96	8.289.245,74	711.266,22
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	3.493.728,79	5.917.120,94	- 2.423.392,15
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-
TOTALE	272.857.497,12	290.430.666,05	- 17.573.168,93

COSTI DEL PERSONALE (VIII)

La voce comprende i costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica e quelli relativi al personale dirigente e tecnico amministrativo. In ottemperanza alle disposizioni della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo, l'IRAP è stata esposta nel Conto Economico nella sezione delle imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate. Ai fini di un confronto omogeneo, quindi, i costi del personale dell'anno 2019 sono stati rappresentati al netto dell'IRAP e la stessa è stata indicata nella sopracitata sezione delle imposte.

Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (1)

DESCRIZIONE	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Delta
Docenti / Ricercatori	110.990.095,23	110.015.074,25	975.020,98
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	9.687.184,23	9.564.196,93	122.987,30
Docenti a contratto	2.281.982,19	2.314.627,40	-32.645,21
Esperti linguistici	525.390,46	547.124,84	-21.734,38
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.498.890,51	3.954.038,57	-2.455.148,06
TOTALE	124.983.542,62	126.395.061,99	-1.411.519,37

Docenti/ricercatori a)

DESCRIZIONE	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Delta
Assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	83.882.120,46	84.412.110,38	-529.989,92
Incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	742.399,57	1.063.070,88	-320.671,31
Altre competenze al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	1.988.001,30	2.630.703,83	-642.702,53
Retribuzioni a ricercatori a tempo determinato	11.821.191,07	10.818.549,43	1.002.641,64
Indennità a docenti e ricercatori equiparati al SSN	9.388.987,70	7.191.368,42	2.197.619,28
Attività intramoenia a docenti e ricercatori equiparati al SSN	3.167.395,13	3.899.271,31	-731.876,18
TOTALE	110.990.095,23	110.015.074,25	975.020,98

Con riferimento alle differenze rilevate in tabella si evidenzia che:

- la minor spesa per assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato di circa 530 mila euro è riconducibile all'erogazione avvenuta nel 2019 delle rate di una tantum come previsto da DM n.197/2018 per circa 2,2 milioni di euro. Pertanto, il confronto al netto di tale erogazione straordinaria evidenzia in realtà un incremento di costo. Sulla voce dei ricercatori a tempo indeterminato si registra una minor spesa rispetto all'esercizio 2019 considerato il ruolo ad esaurimento ed i passaggi di ruolo;
- la minor spesa nella voce "altre competenze al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato" è imputabile ad un decremento nei corrispettivi liquidati per attività conto terzi al suddetto personale;
- la maggiore spesa per retribuzioni a ricercatori a tempo determinato di circa 1 milione di euro è imputabile principalmente al reclutamento rispettivamente di 61 e 62 unità di personale nell'anno 2019 e 2020 rispetto alle cessazioni ed ai passaggi di ruolo;
- la maggior spesa nella voce "indennità a docenti e ricercatori equiparati al SSN" è riconducibile al pagamento degli arretrati relativi al CCNL personale medico e dirigente sanitario 2016-2018 e conseguenti arretrati 2019 e 2020;
- la minor spesa per attività intramoenia è imputabile al minor numero di prestazioni svolte dai docenti e ricercatori equiparati al SSN.

Si riporta di seguito la disaggregazione dei costi stipendiali dalla quale si evincono gli oneri sociali e l'IRAP:

Descrizione	Stipendi	Oneri sociali	Valori al 31/12/2020	IRAP	Costo aziendale 2020
Assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	65.065.175,53	18.816.944,93	83.882.120,46	5.472.636,28	89.354.756,74
Incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	597.611,89	144.787,68	742.399,57	50.727,65	793.127,22
Altre competenze al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	1.986.222,31	1.778,99	1.988.001,30	168.218,56	2.156.219,86
Retribuzioni a ricercatori a tempo determinato	9.080.740,93	2.740.450,14	11.821.191,07	721.171,83	12.542.362,90
Indennità a docenti e ricercatori equiparati al SSN	7.554.892,81	1.834.094,89	9.388.987,70	533.111,35	9.922.099,05
Attività intramoenia a docenti e ricercatori equiparati al SSN	3.167.395,13		3.167.395,13	269.127,04	3.436.522,17
TOTALE	87.452.038,60	23.538.056,63	110.990.095,23	7.214.992,71	118.205.087,94

DATI SULL'OCCUPAZIONE

Si fornisce di seguito l'andamento numerico del personale dedicato alla ricerca e alla didattica con un confronto rispetto all'esercizio 2019:

FASCIA DI DOCENZA	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazione n° unità	Variazione %
Professore I fascia tempo pieno	312	287	25	8,71%
Professore I fascia tempo definito	18	17	1	5,88%
Professore II fascia tempo pieno	504	499	5	1,00%
Professore II fascia tempo definito	27	24	3	12,50%
Ricercatore confermato tempo pieno	157	182	-25	-13,74%
Ricercatore confermato tempo definito	9	12	-3	-25,00%
Ricercatore non confermato	0	0	0	
Ricercatore tempo determinato *	237	220	17	7,73%
Totale personale docente	1264	1241	23	1,85%

* Ad ogni buon fine si precisa che i 237 ricercatori a tempo determinato (RTD) al 31/12/2020 sono 228 a tempo pieno e 9 a tempo definito.

Si evidenzia che al 31/12/2020 risultano in servizio anche n. 2 Professori straordinari a tempo determinato.

	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazione n° unità	Variazione %
Totale collaboratori linguistici	12	14	-2	-14,29%
Totale lettori di scambio	3	3	0	0,00%

Si forniscono inoltre i dati relativi all'evoluzione del personale dedicato alla ricerca e alla didattica nell'anno 2020 e nell'anno 2019:

Evoluzione del personale anno 2020											
Ruolo	Personale in servizio al 31/12/2018	Cessati nel 2019	Cessazioni per passaggio di ruolo	Assunti nel 2019	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31/12/2019	Cessati nel 2020	Cessazioni per passaggio di ruolo	Assunti nel 2020	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31/12/2020
Professori ordinari	292	32	0	5	39	304	22	5	3	50	330
Professori associati	499	19	38	17	64	523	19	49	12	64	531
Ricercatori universitari	228	9	25	0	0	194	7	22	0	1	166
Ricercatori a tempo determinato *	205	7	39	61	0	220	5	40	62	0	237
Totale personale docente	1224	67	102	83	103	1241	53	116	77	115	1264

* si precisa che nelle cessazioni dei ricercatori a tempo determinato è ricompresa 1 unità nominata nel corso del 2020 ND-Cat. D1

Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) b)

DESCRIZIONE	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Delta
Assegni di ricerca	9.040.473,10	8.620.392,81	420.080,29
Collaborazioni supporto ricerca co.co.co	281.865,16	397.726,85	-115.861,69
Collaborazioni supporto didattica co.co.co	364.845,97	546.077,27	-181.231,30
TOTALE	9.687.184,23	9.564.196,93	122.987,30

La voce in esame accoglie i costi per gli assegni di ricerca e per le collaborazioni del personale inserito nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture Dipartimentali.

Si riporta di seguito la disaggregazione dei costi stipendiali dalla quale si evincono gli oneri sociali e l'IRAP:

Descrizione	Stipendi	Oneri sociali	Valori al 31/12/2020	IRAP	Costo aziendale 2020
Assegni di ricerca	7.386.325,39	1.654.147,71	9.040.473,10		9.040.473,10
Collaborazioni supporto ricerca co.co.co	230.708,67	51.156,49	281.865,16	19.610,24	301.475,40
Collaborazioni supporto didattica co.co.co	301.011,15	63.834,82	364.845,97	25.586,06	390.432,03
TOTALE	7.918.045,21	1.769.139,02	9.687.184,23	45.196,30	9.732.380,53

Docenti a contratto c)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Delta
Docenti a contratto cococo	1.528.397,10	1.458.962,43	69.434,67
Contratti a prepensionati	13.992,56	213.139,82	-199.147,26
Docenti a contratto professionisti	739.592,53	642.525,15	97.067,38
TOTALE	2.281.982,19	2.314.627,40	-32.645,21

La voce in esame accoglie i costi per i contratti del personale docente relativi all'offerta formativa dell'a.a. 2019/2020 e 2018/2019 liquidati nel 2020.

La minor spesa nella voce "contratti a prepensionati" è da imputarsi al progressivo esaurimento delle misure di sostegno alla didattica attraverso l'affidamento di contratti a docenti prepensionati.

Si riporta di seguito la disaggregazione dei costi stipendiali dalla quale si evincono gli oneri sociali e l'IRAP:

Descrizione	Stipendi	Oneri sociali	Valori al 31/12/2020	IRAP	Costo aziendale 2020
Docenti a contratto cococo	1.262.812,08	265.585,02	1.528.397,10	107.339,12	1.635.736,22
Contratti a prepensionati	12.000,00	1.992,56	13.992,56	1.020,00	15.012,56
TOTALE	1.274.812,08	267.577,58	1.542.389,66	108.359,12	1.650.748,78

Esperti linguistici d)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Delta
Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	343.063,97	380.069,20	-37.005,23
Altre competenze a collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	55.818,53	37.424,60	18.393,93
Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	124.731,34	125.693,20	-961,86
TFR collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	1.776,62	3.937,84	-2.161,22
TOTALE	525.390,46	547.124,84	-21.734,38

La voce in esame comprende le retribuzioni dei collaboratori linguistici che al 31 dicembre 2020 sono pari a n. 12 dipendenti a tempo indeterminato e n. 3 a tempo determinato. La minor spesa nella voce "assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato" è imputabile agli effetti delle due cessazioni avvenute nel corso del 2020.

Si riporta di seguito la disaggregazione dei costi stipendiali dalla quale si evincono gli oneri sociali e l'IRAP:

Descrizione	Stipendi	Oneri sociali	Valori al 31/12/2020	IRAP	Costo aziendale 2020
Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	261.692,97	81.371,00	343.063,97	22.299,95	365.363,92
Altre competenze a collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	44.942,46	10.876,07	55.818,53	3.820,11	59.638,64
Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	93.672,15	31.059,19	124.731,34	8.101,83	132.833,17
TFR collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	1.776,62		1.776,62		1.776,62
TOTALE	402.084,20	123.306,26	525.390,46	34.221,89	559.612,35

Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca e)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	DELTA
Collaborazioni supporto alla ricerca occasionali e professionali	556.338,66	751.221,84	- 194.883,18
Collaborazioni supporto alla didattica occasionali e professionali	213.835,03	140.126,27	73.708,76
Iscrizioni a convegni per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica	47.422,06	283.336,98	- 235.914,92
Missioni per il personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	679.610,56	2.762.804,62	- 2.083.194,06
Altre spese per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica	1.684,20	1.633,86	50,34
Sussidi al personale per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica	0,00	14.915,00	- 14.915,00
TOTALE	1.498.890,51	3.954.038,57	-2.455.148,06

Le collaborazioni a supporto di ricerca e didattica sopraindicate si riferiscono ai compensi a personale esterno inseriti a vario titolo nei progetti di ricerca dei Dipartimenti.

La minor spesa nelle voci “missione per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica” e “iscrizioni a convegni per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica” risente del fatto che l'anno 2020 è stato segnato dalla pandemia per Covid-19, e che l'attività di ricerca e didattica è stata prevalentemente svolta con modalità a distanza.

Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo 2)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Delta
Assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	41.489.396,98	43.857.607,33	-2.368.210,35
Indennità e attività intramoenia al personale tecnico amministrativo equiparato al SSN	786.485,00	741.523,25	44.961,75
Retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	691.653,04	514.425,90	177.227,14
Fondo accessorio personale dirigente e tecnico amministrativo	6.364.682,75	6.698.166,38	-333.483,63
Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	1.258.364,10	2.114.676,38	-856.312,28
Totale costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	50.590.581,87	53.926.399,24	-3.335.817,37

Si distinguono separatamente i costi relativi alle retribuzioni fisse e i costi derivanti dal pagamento del Fondo accessorio previsto dai rispettivi contratti collettivi di lavoro. Tale fondo comprende oneri relativi alle retribuzioni di posizione, agli straordinari, alla performance organizzativa ed individuale, ecc.

La minor spesa relativa alla voce “assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato” è da imputarsi all’elevato numero di cessazioni del personale tecnico amministrativo, come da prospetto riepilogativo dell’evoluzione del personale negli anni 2018, 2019 e 2020.

La maggior spesa relativa alla voce “indennità al personale tecnico amministrativo equiparato al SSN” è imputabile al pagamento degli arretrati relativi al CCNL personale medico e dirigente sanitario 2016-2018 e conseguenti arretrati 2019 e 2020.

Si registra inoltre una maggiore spesa nella voce “retribuzione al personale tecnico amministrativo a tempo determinato” derivante dall’incremento nella spesa per il personale tecnico amministrativo a carico dei fondi delle strutture.

La minor spesa relativa alla voce “fondo accessorio personale dirigente e tecnico amministrativo” è principalmente imputabile alla minor spesa per lavoro straordinario a causa della situazione emergenziale da COVID-19 (si registra infatti una minor spesa di € 311.822).

Negli altri oneri al personale tecnico amministrativo sono comprese indennità ai centralinisti non vedenti, spese per formazione, missioni, buoni pasto e sussidi al personale, nonché spese per accertamenti sanitari. La minor spesa di € 856.312 è da imputarsi a:

- un decremento nella spesa per missioni per il personale tecnico amministrativo e per Formazione non obbligatoria e iscrizione a convegni del personale tecnico amministrativo di € 272.434;
- un decremento della spesa per buoni pasto di € 362.980;

Tale andamento è conseguenza dell'emergenza pandemica che ha segnato il 2020.

- un decremento nella spesa per sussidi al personale tecnico amministrativo di € 293.697 riconducibile alla ulteriore contabilizzazione nell'esercizio 2019 del costo della polizza per un'esigenza legata alla corretta esposizione in sede di CU, il cui effetto sul bilancio è stato compensato dall'iscrizione di un ricavo di pari importo. Pertanto il confronto al netto di tale ulteriore contabilizzazione registra un andamento lineare. Si registra anche una contrazione nella spesa per contributo per abbonamenti al trasporto pubblico.
- un incremento di spesa rispetto al 2019 di € 69.315, principalmente dovuta al pagamento nel 2020 della premialità erogata dai dipartimenti di eccellenza DINOEMI e DIFI.

Si riporta di seguito la disaggregazione dei costi stipendiali dalla quale si evincono gli oneri sociali e l'IRAP:

Descrizione	Stipendi	Oneri sociali	Valori al 31/12/2020	IRAP	Costo aziendale 2020
Assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	31.643.972,24	9.845.424,74	41.489.396,98	2.559.969,71	44.049.366,69
Indennità al personale tecnico amministrativo equiparato al SSN	614.398,39	172.086,61	786.485,00	51.544,81	838.029,81
Retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	520.215,59	171.437,45	691.653,04	45.025,94	736.678,98
Fondo accessorio personale dirigente e tecnico amministrativo	5.114.148,67	1.250.534,08	6.364.682,75	420.917,39	6.785.600,14
Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	1.257.950,63	413,47	1.258.364,10		1.258.364,10
Totale costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	39.150.685,52	11.439.896,35	50.590.581,87	3.077.457,85	53.668.039,72

DATI SULL'OCCUPAZIONE

I dati forniti si riferiscono al personale dirigente e tecnico amministrativo con un confronto rispetto all'esercizio 2019:

PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazione n° unità	Variazione %
Direttore Generale (Legge 240/2010)	1	1	0	0,00%
Dirigente	12	12	0	0,00%
Personale tecnico amministrativo - EP	56	59	-3	-5,08%
Personale tecnico amministrativo - D	338	320	18	5,63%
Personale tecnico amministrativo - C	676	718	-42	-5,85%
Personale tecnico amministrativo - B	155	162	-7	-4,32%
Personale TA a tempo determinato	19	8	11	137,50%
TOTALE	1257	1280	-23	-1,80%

Si forniscono inoltre i dati relativi all'evoluzione del personale tecnico amministrativo nell'anno 2020 e nell'anno 2019:

<i>Ruolo</i>	<i>Personale in servizio al 31.12.2018</i>	<i>Cessati nel 2019</i>	<i>Cessazioni per passaggio di ruolo</i>	<i>Assunti nel 2019</i>	<i>Assunzioni per passaggio di ruolo</i>	<i>Personale in servizio al 31.12.2019</i>	<i>Cessati nel 2020</i>	<i>Cessazioni per passaggio di ruolo</i>	<i>Assunti nel 2020</i>	<i>Assunzioni per passaggio di ruolo</i>	<i>Personale in servizio al 31.12.2020</i>
<i>Dirigenti</i>	12			1		13	0	0	0	0	13
<i>C.E.L.</i>	14					14	2	0	0	0	12
<i>Personale tecnico amministrativo *</i>	1332	96	7	23	7	1259	69	15	35	15	1225
Totale Personale	1358					1286					1250

* considerato solo personale a tempo indeterminato

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alla gestione corrente delle attività istituzionali svolte dall'Ateneo.

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	39.788.783,87	42.748.218,79	- 2.959.434,92
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	2.361.292,96	4.986.877,21	- 2.625.584,25
Acquisto materiale di consumo per laboratori	2.110.809,38	2.273.586,31	- 162.776,93
Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	3.554.375,73	3.657.789,75	- 103.414,02
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	27.663.886,95	31.507.418,10	- 3.843.531,15
Acquisto altri materiali	2.634.593,57	2.614.245,62	20.347,95
Costi per godimento di beni di terzi	1.475.069,73	1.581.486,84	- 106.417,11
Altri costi	5.200.319,69	6.533.215,52	- 1.332.895,83
TOTALE	84.789.131,88	95.902.838,14	- 11.113.706,26

Si riportano di seguito i macro aggregati.

Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Borse di studio dottorato di ricerca	14.665.521,04	14.871.062,30	- 205.541,26
Borse di studio specializzazione medica	20.536.819,35	20.675.358,63	- 138.539,28
Borse di studio per mobilità e scambi culturali	1.729.390,73	2.970.574,56	- 1.241.183,83
Altre borse di studio su attività di ricerca	1.023.765,87	775.035,89	248.729,98
Altre borse	34.237,00	116.442,50	- 82.205,50
Attività part-time	249.894,26	580.302,13	- 330.407,87
Tutorato	464.407,89	478.210,16	- 13.802,27

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Mobilità dottorati di ricerca	174.845,53	764.834,61	- 589.989,08
Spese di viaggio e soggiorno per mobilità e scambi culturali	70.396,65	210.938,41	- 140.541,76
Premi di studio e di laurea	54.260,66	243.746,53	- 189.485,87
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	48.726,62	79.279,94	- 30.553,32
Oneri per interventi a favore di studenti disabili	120.334,51	165.614,90	- 45.280,39
Partecipazioni a fiere e convegni nazionali e internazionali	48.369,37	125.060,82	- 76.691,45
Altri interventi a favore degli studenti	567.814,39	691.757,41	- 123.943,02
TOTALE	39.788.783,87	42.748.218,79	- 2.959.434,92

Nella voce “Costi per sostegno agli studenti” sono raggruppati i costi sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti.

Nell’anno 2020 è partito il XXXVI ciclo delle borse di dottorato di ricerca che sono finanziate sia dal Ministero, attraverso assegnazioni annuali che dall’esercizio 2014 sono ricomprese nell’ambito del FFO, sia da enti pubblici e privati, sia dall’Ateneo che nel 2020 ha stanziato un co-finanziamento di circa € 4,5 Mil. L’importo complessivo delle borse di dottorato risulta, nel 2020, in lieve incremento (- ca 0,2 Mil.) rispetto all’esercizio precedente.

Relativamente alle Borse di Studio per le Scuole di specializzazione mediche (contratti di formazione specialistica) l’Ateneo riceve contributi da parte del Ministero dell’Economia e delle Finanze, nonché da enti pubblici e privati; l’importo complessivo delle borse di specializzazione medica risulta sostanzialmente in linea con l’esercizio precedente.

Nella voce “Borse di studio per mobilità e scambi culturali” sono registrati i costi per l’erogazione delle borse di studio agli studenti in mobilità relativamente ai Programmi Erasmus e ai Progetti di internazionalizzazione a cui partecipa l’Ateneo genovese. Dette borse sono finanziate dall’Unione Europea, dal MIUR e dall’Ateneo. Il sensibile decremento rispetto all’esercizio precedente è essenzialmente riconducibile alla generale contrazione delle attività di mobilità 2020 a seguito della situazione di emergenza sanitaria in corso.

Le borse di studio su attività di ricerca, interamente finanziate da strutture dipartimentali, registrano un incremento rispetto al 2019 dovuto al maggior ricorso alle borse di ricerca post laurea da parte delle strutture di Ateneo, favorito dall'apposito regolamento, entrato in vigore in ottobre 2019, che consente l'utilizzo di un ventaglio più ampio di fondi, per l'attivazione di questa categoria di borse.

Nell’ambito della voce “Tutorato” sono compresi i costi relativi al “tutorato didattico-D.M. 198/2003”.

In generale, si rileva in tutte le voci di costo rientranti nella categoria in esame, ad eccezione delle borse di ricerca, un decremento rispetto al 2019 riconducibile alla diminuzione delle iniziative a favore degli studenti realizzate nel 2020 a seguito della situazione di emergenza sanitaria in corso.

Costi per il diritto allo studio (2)

Non si rilevano interventi diretti per il diritto allo studio in quanto gli stessi sono gestiti direttamente dall’Agenzia Aliseo

Costi per l'attività editoriale (3)

Non si riscontrano spese per attività editoriale, essendo la stessa, in linea di massima, affidata all’esterno.

Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Trasferimenti ad organismi internazionali	141.230,85	491.126,17	- 349.895,32
Trasferimenti a Regioni, Province, Comuni e Città metropolitane	15.714,58	295.937,31	- 280.222,73
Trasferimenti a IRCCS e ad Aziende sanitarie e ospedaliere	74.073,60	127.401,15	- 53.327,55
Trasferimenti a Enti di ricerca	131.372,16	426.444,89	- 295.072,73
Trasferimenti ad altre università	891.307,62	1.860.445,51	- 969.137,89
Trasferimenti ad altre amministrazioni pubbliche	21.247,77	28.005,58	- 6.757,81
Trasferimenti a istituzioni sociali private	348.901,58	119.591,46	229.310,12
Trasferimenti a imprese private	737.444,80	1.601.476,26	- 864.031,46
Trasferimenti a imprese pubbliche	-	36.448,88	- 36.448,88
TOTALE	2.361.292,96	4.986.877,21	- 2.625.584,25

Nella voce “Trasferimenti a partner di progetti coordinati” sono riportate le somme che i responsabili scientifici di progetti coordinati da più unità trasferiscono ai partner coinvolti.

In presenza di progetti comuni realizzati da più soggetti in cui l’Ateneo svolge il ruolo di capofila, l’Ateneo stesso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a girocontare agli altri soggetti coinvolti le quote di loro spettanza. La voce accoglie quindi le somme che i responsabili scientifici di progetti coordinati trasferiscono ai partner coinvolti.

La categoria in esame evidenzia un generale decremento rispetto all’esercizio precedente, in linea col generale decremento degli incassi da progetti di ricerca rilevato anche nella parte proventi, con particolare riferimento ai trasferimenti sia ad altre università, principalmente a seguito della registrazione nel 2019 del trasferimento, da parte del Museo Nazionale dell’Antartide, alle sedi decentrate (Università di Siena e di Trieste) di un contributo del CNR nell’ambito della convenzione CNR-MNA, non assegnato nel 2020, sia ad imprese private, principalmente a seguito dei minori trasferimenti effettuati dal DIME e dal DIBRIS.

Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)

La voce accoglie i costi per l’acquisto dei materiali di consumo per ogni laboratorio, per lo più relativi ai dipartimenti scientifici. Nella maggior parte dei casi questi acquisti, essendo relativi ad attività di ricerca, sono coperti da contributi (pubblici o privati). I costi contabilizzati nel 2020 sulla presente voce registrano un lieve decremento rispetto all’esercizio precedente.

Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

Non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Libri, riviste e giornali	410.865,56	747.198,47	- 336.332,91
Estratti e reprints articoli scientifici	647,57	15.430,51	- 14.782,94
Libri in formato elettronico (ebooks)	41.801,19	27.375,03	14.426,16
Utenze e canoni per periodici elettronici e banche dati	3.101.061,41	2.867.785,74	233.275,67
TOTALE	3.554.375,73	3.657.789,75	- 103.414,02

In queste voci sono valorizzati gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università e le utenze e canoni per periodici elettronici; come precisato nei criteri di valutazione si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo il valore dei libri.

La presente categoria registra, nel complesso, un modesto decremento di ca. € 103.000 rispetto all'esercizio precedente imputabile, in particolare, ai minori acquisti di libri, riviste e giornali principalmente dovuti alla minor spesa per materiale cartaceo a favore di banche dati ed acquisizioni on-line che hanno garantito i servizi bibliotecari anche in periodo di pandemia e di smart-working.

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Manutenzione e gestione strutture	14.264.122,34	15.858.077,47	- 1.593.955,13
Utenze e canoni	4.296.436,62	5.015.112,77	- 718.676,15
Acquisti di servizi	9.103.327,99	10.634.227,86	- 1.530.899,87
TOTALE	27.663.886,95	31.507.418,10	- 3.843.531,15

Manutenzione e gestione strutture

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Appalto servizio pulizia locali	2.564.859,85	3.132.601,90	- 567.742,05
Riscaldamento e condizionamento	4.128.134,07	3.435.671,68	692.462,39
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	3.255.928,89	4.261.549,86	- 1.005.620,97
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	729.260,47	602.871,65	126.388,82
Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	18.025,00	14.143,74	3.881,26
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	663.842,20	895.934,89	- 232.092,69
Servizi di vigilanza e reception	2.414.819,49	3.117.329,48	- 702.509,99
Trasporti, facchinaggi	484.634,10	385.963,88	98.670,22
Utilizzo taxi amm.ne centrale soggetto a limite	96,00	540,45	- 444,45
Interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi destinati ad attività istituzionali da non capitalizzare	1.195,60	4.400,54	- 3.204,94
Interventi di manutenzione straordinaria su beni propri destinati ad attività istituzionali da non capitalizzare	3.326,67	7.069,40	- 3.742,73
TOTALE	14.264.122,34	15.858.077,47	- 1.593.955,13

Lo scostamento complessivo della categoria in esame, rispetto al 2019, denota un decremento di ca. € 1.594.000 principalmente dovuto a:

- ✓ minori costi per pulizia locali e per vigilanza e reception (- ca. € 1.270.000) imputabili in particolare alla parziale chiusura dei locali universitari a seguito della situazione di emergenza sanitaria in corso;
- ✓ minori spese di manutenzione ordinaria di immobili (- ca. € 1.006.000) dovute in parte al minor numero di lavori ordinati e in parte alla tempistica dei lavori e alla tempistica di emissione della fattura delle imprese affidatarie nonché, seppur parzialmente, alla sospensione dei cantieri durante il lock-down, per cui la conclusione dei lavori e la relativa fatturazione non sono avvenute nell'esercizio 2020;
- ✓ maggiori spese di riscaldamento e condizionamento (+ ca. € 692.000) imputabili in particolare alla contabilizzazione nell'esercizio 2020 di fatture pervenute nel corso di detto esercizio ma di competenza dell'esercizio precedente.

Utenze e canoni

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi sostenuti per i canoni e le utenze dell'Ateneo.

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Utenze e canoni per telefonia fissa	62.750,96	83.040,69	- 20.289,73
Utenze e canoni per telefonia mobile	119.373,02	199.632,33	- 80.259,31
Utenze e canoni per reti di trasmissione	65.634,23	71.552,94	- 5.918,71
Utenze e canoni per energia elettrica	3.114.073,72	3.676.498,55	- 562.424,83
Utenze e canoni per acqua	839.989,75	884.738,09	- 44.748,34
Utenze e canoni per gas	38.977,00	66.501,89	- 27.524,89
Pedaggi autostradali	1.640,61	3.397,22	- 1.756,61
Altre utenze e canoni	53.997,33	29.751,06	24.246,27
TOTALE	4.296.436,62	5.015.112,77	- 718.676,15

Lo scostamento complessivo della categoria in esame, rispetto al 2019, denota un decremento di ca. € 719.000 principalmente dovuto a minori costi per utenze e canoni per energia elettrica (- ca. € 562.000) imputabili essenzialmente ai minori consumi di energia a seguito dello svolgimento dell'attività lavorativa in modalità agile.

Acquisti di servizi

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi per servizi.

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Prestazioni di servizi di lavoro autonomo occasionali e professionali	1.286.085,49	1.468.265,96	- 182.180,47
Collaborazioni per il funzionamento	58.542,46	70.250,94	- 11.708,48
Oneri per lavoro interinale	809.977,58	883.390,76	- 73.413,18
Consulenze	210.582,85	227.888,65	- 17.305,80
Altre prestazioni e servizi da terzi	835.795,38	998.472,38	- 162.677,00
Pubblicità	585.351,28	625.543,88	- 40.192,60
Spese di rappresentanza	46.133,57	14.879,20	31.254,37
spese per organizzazione manifestazioni e convegni	212.550,68	897.668,03	- 685.117,35
Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni	88.760,45	284.811,63	- 196.051,18
Premi di assicurazione	463.509,65	439.050,84	24.458,81
Spese per spedizioni	66.912,65	116.806,95	- 49.894,30
Assistenza informatica e manutenzione software	1.348.115,83	871.211,74	476.904,09
Appalto smaltimento rifiuti speciali	309.691,94	422.035,20	- 112.343,26
Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo	148.606,99	107.002,28	41.604,71
Stime immobiliari, aggiornamenti e revisioni catastali, arbitrati	2.003,20	12.677,97	- 10.674,77
Servizio rassegna stampa	20.983,94	17.714,40	3.269,54
Spese di progettazione e per servizi di ingegneria per interventi edilizi di natura ordinaria non aventi natura di investimento	15.409,18	14.763,03	646,15
Altre spese per servizi	2.594.314,87	3.161.794,02	- 567.479,15
TOTALE	9.103.327,99	10.634.227,86	- 1.530.899,87

Lo scostamento complessivo della categoria in esame, rispetto al 2019, denota un decremento di ca. € 1.531.000 principalmente dovuto a:

- ✓ minori spese per organizzazione manifestazioni e convegni e minori costi per compensi e soggiorno esperti e relatori convegni (- ca. € 881.000) imputabili in particolare alla sensibile diminuzione delle iniziative attuate a seguito della situazione di emergenza sanitaria in corso;
- ✓ minori costi per prestazioni di servizi di lavoro autonomo occasionali e professionali e minori costi per altre prestazioni e servizi da terzi/altre spese per servizi (complessivi – ca. € 912.00) riconducibili alla generale contrazione delle attività per effetto della situazione emergenziale in corso;
- ✓ maggiori costi per assistenza informatica e manutenzione software (+ ca. € 477.000) principalmente dovuti all'ulteriore potenziamento, nella fase emergenziale Covid, dei servizi di presidio territoriali utili ad assistenza su reti locali e parco client al fine di fornire assistenza per l'avvio della didattica a distanza e per il lavoro agile.

Acquisto altri materiali (9)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Benzina e gasolio per autotrazione	9.581,79	10.692,73	- 1.110,94
Cancelleria e altro materiale di consumo	953.842,32	1.180.523,67	- 226.681,35
Acquisto beni strumentali spesi nell'anno non soggetti ad inventario	170.539,98	62.921,67	107.618,31
Acquisto software spesi nell'anno non soggetti ad inventario	1.429.132,06	1.277.869,66	151.262,40
Acquisto mobili e arredi spesi nell'anno soggetti a limite	71.497,42	82.237,89	- 10.740,47
TOTALE	2.634.593,57	2.614.245,62	20.347,95

La presente categoria risulta, nel suo complesso, sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

La voce cancelleria ed altro materiale di consumo riflette in generale un sensibile decremento dovuto al prolungato periodo di smart working del personale universitario. Il forte decremento delle voci di spesa quali carta e cancelleria è stato in parte compensato dalle spese sostenute per acquisto di materiale igienico e di altro materiale utilizzato per il contrasto alla pandemia (es. gel, mascherine....).

L'incremento dell'acquisto di beni strumentali spesi nell'anno è da attribuirsi al maggior ricorso all'acquisto di beni strumentali necessari per lo svolgimento delle attività in smart working. Si evidenzia un rilevante acquisto operato dal DISTAV per l'acquisizione di un sistema di archivio compattabile acquistato su fondi ENEA – Antartide.

L'incremento dell'acquisto di software spesi nell'anno è da attribuirsi al maggior ricorso sia all'acquisto di software che di licenze Microsoft necessari per lo svolgimento delle attività in smart working e per lo svolgimento della didattica a distanza.

Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Non sono gestite variazioni delle rimanenze di materiali.

Costi per godimento beni di terzi (11)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Fitti passivi e spese condominiali	927.684,77	1.096.889,11	- 169.204,34
Noleggi e spese accessorie di mezzi trasporto	44.232,61	73.367,39	- 29.134,78
Noleggi e spese accessorie attrezzature	457.743,91	395.726,50	62.017,41
Canoni leasing	45.408,44	15.503,84	29.904,60
TOTALE	1.475.069,73	1.581.486,84	- 106.417,11

Lo scostamento complessivo della categoria in esame, rispetto al 2019, denota un decremento di ca. € 106.000 principalmente riferibile ai minori costi per fitti passivi (- ca. € 169.000) a seguito della cessazione di alcune locazioni passive (vico S. Antonio 5 cessata in data 30/06/2019 e via Balbi 1 cessata in data 30/09/2019).

Altri costi (12)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Contributi correnti allo Stato	-	807,81	- 807,81
Contributi correnti ad Enti di previdenza	143.610,53	258.242,35	- 114.631,82
Contributi correnti a Enti di ricerca	20.324,50	3.599,00	16.725,50
Contributi correnti ad altre Università	16.076,61	145.658,98	- 129.582,37
Contributi correnti a Comitato universitario sportivo	425.353,55	403.013,61	22.339,94
Contributi correnti all'Organismo regionale di gestione per il diritto allo studio universitario	60.000,00	-	60.000,00
Contributi correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	45.569,02	46.435,86	- 866,84
Contributi correnti a istituzioni sociali private	929.299,51	1.267.716,25	- 338.416,74
Contributi correnti a imprese pubbliche	258.562,34	338.764,75	- 80.202,41
Contributi correnti a imprese private	44.240,00	49.500,00	- 5.260,00
Imposte sul patrimonio - IMU	155.409,00	153.090,00	2.319,00
Imposta di registro	5.354,04	13.482,16	- 8.128,12
IVA indetraibile/ PRO RATA	11.058,31	9.206,27	1.852,04
Tassa rifiuti	855.058,00	1.212.399,00	- 357.341,00
Imposta di bollo	63.363,34	60.188,17	3.175,17
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	84.627,20	69.032,85	15.594,35
Compensi per commissioni di concorso	106.211,63	52.356,36	53.855,27
Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	11.807,36	64.195,52	- 52.388,16
Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	284.458,69	290.564,94	- 6.106,25
Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni esami di Stato e professioni sanitarie sogg. a limite	-	467,62	- 467,62
Compensi per commissioni ECDL	3.304,52	1.985,62	1.318,90
Compensi e Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	16.224,12	17.429,12	- 1.205,00
Gettoni di presenza al Senato accademico	17.047,74	17.792,56	- 744,82
Compensi e gettoni di presenza al Collegio dei Revisori dei Conti	55.824,10	48.524,58	7.299,52
Rimborsi spese di missione ai Revisori dei Conti	6.592,88	9.718,05	- 3.125,17
Gettoni di presenza ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	73.285,50	87.179,10	- 13.893,60
Gettoni di presenza ai componenti del CPO	266,44	1.108,04	- 841,60
Rimborsi spese di trasferta ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	108,50	2.408,87	- 2.300,37
Indennità di carica organi accademici	235.265,28	247.903,62	- 12.638,34

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Rimborsi spese di missione organi istituzionali soggette a limite	120,60	-	120,60
Compenso al Garante di Ateneo	8.067,60	9.462,03	- 1.394,43
Quote associative	164.672,90	153.127,56	11.545,34
Spese legali	20.530,73	148.056,64	- 127.525,91
Rimborsi spese di missione organi istituzionali non soggette a limite	8.827,51	28.714,77	- 19.887,26
Rimborso a San Martino spese di funzionamento strutture convenzionate	460.000,00	420.000,00	40.000,00
Rimborsi tasse e contributi agli studenti	412.089,65	624.011,88	- 211.922,23
Contributo al Circolo Universitario	30.000,00	46.413,45	- 16.413,45
Spesa corrente per brevetti	150.200,99	133.826,45	16.374,54
Partecipazione ad eventi per la promozione della ricerca e del trasferimento tecnologico	17.507,00	96.677,68	- 79.170,68
Rimborsi spese di trasferta ai componenti esterni commissioni giudicatrici procedure appalto ex art. 77 codice appalti	-	154,00	- 154,00
TOTALE	5.200.319,69	6.533.215,52	- 1.332.895,83

Lo scostamento complessivo della categoria in esame, rispetto al 2019, denota un decremento netto di ca. € 1.332.000 principalmente dovuto a:

- ✓ minori contributi correnti a istituzioni sociali private (- ca. € 338.000), principalmente riconducibili sia ad una diversa modalità di calcolo della contribuzione studentesca dall'a.a. 2017/18 e degli importi versati alle sedi decentrate di Imperia e La Spezia, sia al fatto che, nel 2019, si è proceduto al trasferimento a favore della SPU (Società di Promozione per l'Università) della somma dovuta per la sede di Imperia sia per l'a.a. 2018/19 (ca. € 348.000) sia per l'a.a. 2017/18 (ca. € 293.000); quest'ultimo trasferimento non è stato contabilizzato nel 2018 in attesa della sottoscrizione, avvenuta in data 11.06.2019, dell'"addendum" relativo alle modalità di calcolo del contributo;
- ✓ minori costi per tassa rifiuti (- ca. € 357.000) dovuti sia al pagamento nel 2019 di arretrati relativi agli anni 2014-2015-2016-2017-2018 a seguito del mancato accoglimento da parte del Comune di Genova della richiesta di revisione globale delle superfici dell'Ateneo soggette a tassazione, sia alla riduzione del 30% della parte variabile della tariffa stabilita dal Comune di Genova con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 56 del 29.09.2020 finalizzata al contenimento degli effetti economici sulle attività produttive dell'emergenza da Covid-19;
- ✓ minori contributi correnti ad enti di previdenza (- ca. € 114.000) a seguito dei minori rimborsi all'INAIL di prestazioni economiche erogate in anni pregressi;
- ✓ minori contributi correnti ad altre università (- ca. € 129.000) principalmente riconducibili alle assegnazioni ad altre Università, effettuate nel 2019 e non nel 2020, per il corso di laurea interuniversitario in Progettazione Aree Verdi e del Paesaggio;
- ✓ minori rimborsi tasse e contributi agli studenti (- ca. € 212.000) principalmente riconducibili sia allo slittamento al 2021 dei rimborsi dell'ultimo trimestre 2020 a causa delle attività impreviste, urgenti e rilevanti correlate all'emergenza Covid-19 che hanno impegnato gli Uffici addetti nel 2020, sia al venir meno, dall'esercizio 2020, della registrazione, nell'ambito dei rimborsi, delle quote di contribuzione "a credito" per effetto dell'applicazione dei premi di merito agli studenti, essendo stato reso operativo, da CEDIA il "conto corrente virtuale degli studenti", che comporta la diretta detrazione delle somme a credito dalle rate successive della contribuzione dovuta.

In conformità a quanto previsto dalla III edizione del Manuale Tecnico Operativo del MIUR, si riporta la seguente tabella relativa a compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali

COMPENSI, INDENNITA' E RIMBORSI AI COMPONENTI DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI					
COGNOME	COMPENSO (LORDO PERSONA)	GETTONI (LORDO PERSONA)	RIMBORSO SPESE MISSIONE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore	33.465,96	-	3.081,34	COMANDUCCI Paolo 01/11/2014 DELFINO Federico 01/11/2020	31/10/2020 31/10/2026
Consiglio di Amministrazione	6.693,28	5.773,01		docenti e t.a.: 01/11/2016 01/11/2020 studenti: 01/11/2019	docenti e t.a.: 31/10/2020 31/10/2024 studenti: 31/10/2021
Senato Accademico	-	12.863,75		docenti e t.a.: 01/11/2018 studenti: 01/11/2019	docenti e t.a.: 31/10/2021 studenti: 31/10/2021
Collegio Revisori dei Conti	29.160,00	21.604,71	6.592,28	15/05/2019	14/05/2022
Nucleo di valutazione	57.051,00		108,50	n.1 componente : 15/03/2020 n.1 componente: 15/03/2020 n.2 componenti: 15/03/2017 n.1 componente: 09/06/2020 n.1 componente: 15/03/2018 n.1 componente: 15/03/2019 n.1 componente: 15/03/2019 n.1 componente: 01/11/2019	n.1 componente: 20/04/2020 n.1 componente: 14/03/2022 n.2 componenti: 14/03/2020 n.1 componente: 14/03/2023 n.1 componente: 14/03/2021 n.1 componente: 14/03/2022 n.1 componente: 14/03/2021 n.1 componente: 31/10/2021
				le date sopra indicate tengono conto degli avvicendamenti dei componenti nel corso dell'anno 2020	

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.571.462,29	1.449.344,50	122.117,79
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.429.049,67	6.839.901,24	589.148,43
Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-
TOTALE	9.000.511,96	8.289.245,74	711.266,22

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti e le svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali. L'importo degli ammortamenti è stato in parte sterilizzato con la rilevazione di "Contributi agli investimenti". Il dettaglio è riportato nel commento alla situazione patrimoniale relativamente ai risconti passivi su contributi per investimenti.

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
ammortamento costi di impianto e di ampliamento	36.415,45	41.202,91	- 4.787,46
ammortamento brevetti	410,95	410,95	-
ammortamento software	28.919,66	3.444,52	25.475,14
ammortamento concessioni	69,86	69,86	-
ammortamento Licenze d'uso	186.200,73	147.713,79	38.486,94
Ammortamento su interventi su beni di terzi	1.319.445,64	1.256.502,47	62.943,17
TOTALE	1.571.462,29	1.449.344,50	122.117,79

L'importo complessivo degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali risulta sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
ammortamento fabbricati	2.247.780,63	2.238.270,14	9.510,49
ammortamento macchinari, attrezzature e impianti	4.107.832,95	3.834.447,66	273.385,29
Ammortamento mobili, arredi e macchine d'ufficio	945.001,26	645.571,33	299.429,93
ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto	10.956,16	17.249,62	- 6.293,46
ammortamento altri beni mobili	117.478,67	104.362,49	13.116,18
TOTALE	7.429.049,67	6.839.901,24	589.148,43

L'incremento complessivo, rispetto al 2019, della categoria in esame (- ca. € 589.000), è principalmente riconducibile sia ai maggiori ammortamenti di mobili, arredi e macchine d'ufficio, imputabili in particolare ai maggiori acquisti, nel 2020, di mobili e arredi di importo inferiore a 516 euro, interamente ammortizzati nell'esercizio di acquisto, sia ai maggiori ammortamenti di macchinari, attrezzature e impianti. Imputabili in particolare ai consistenti acquisti di beni della tipologia in esame effettuati nel 2020 dalle strutture dipartimentali.

Svalutazioni immobilizzazioni (3)

Non si sono effettuate svalutazioni di immobilizzazioni nell'esercizio in esame.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Accantonamenti a fondo svalutazione crediti	1.520.228,40	2.784.244,21	- 1.264.015,81
Accantonamenti a fondo contenzioso	-	3.132.876,73	- 3.132.876,73
Accantonamenti a fondo rischi ed oneri	1.973.500,39	-	1.973.500,39
TOTALE	3.493.728,79	5.917.120,94	- 2.423.392,15

Per il commento degli accantonamenti al fondo svalutazione crediti e al fondo rischi ed oneri si rinvia alle considerazioni presentate in sede di esposizione dei crediti e dei fondi per rischi ed oneri della situazione patrimoniale. In particolare, non si è proceduto ad alcun accantonamento al 2020 relativamente al fondo contenzioso, essendo risultata l'entità dei ricorsi con rischio "probabile" inferiore all'importo del fondo già iscritto a bilancio.

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)

La differenza tra Proventi operativi e Costi operativi determina il risultato della gestione di competenza che al 31.12.2020 si attesta in € 34.899.947,32, in sensibile incremento rispetto all'esercizio 2019 per € 21.061.490,54.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Proventi finanziari	108.754,67	161.158,77	- 52.404,10
Interessi ed altri oneri finanziari	- 456.302,46	- 489.827,34	33.524,88
Utili e perdite su cambi	- 2.318,15	- 6.993,12	4.674,97
TOTALE	- 349.865,94	- 335.661,69	- 14.204,25

Nella voce "Proventi finanziari", in decremento rispetto all'esercizio precedente, sono comprese le cedole di interessi maturate sui titoli di proprietà dei Lasciti.

Nella voce "Interessi ed altri oneri finanziari" sono principalmente rilevati gli interessi passivi sui mutui con la Cassa Depositi e Prestiti, nonché spese e commissioni bancarie e postali; il decremento rispetto al 2019 è imputabile al trend decrescente, sulla base dei relativi piani di ammortamento, delle quote interessi su detti mutui.

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Rivalutazioni	-	-	-
Svalutazioni	- 11.973,81	- 42.664,85	30.691,04
TOTALE	- 11.973,81	- 42.664,85	30.691,04

Non si sono effettuate rivalutazioni di attività finanziarie nell'esercizio in esame.

La voce "Svalutazioni" si riferisce in particolare all'adeguamento al valore di rimborso di titoli in scadenza (BTP) di proprietà del Lascito Magliano.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Si espone di seguito il dettaglio dei proventi ed oneri straordinari.

Proventi (1)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Proventi straordinari	9.607.503,47	165.557,68	9.441.945,79
Plusvalenze	1.560,17	80.089,93	- 78.529,76
Donazioni di beni inventariabili	479.062,80	581.236,03	- 102.173,23
Abbuoni e arrotondamenti attivi	0,06	240,84	- 240,78
Sopravvenienze attive (per riduzione di debiti)	105.086,82	119.887,84	- 14.801,02
TOTALE	10.193.213,32	947.012,32	9.246.201,00

La voce "Proventi straordinari" è principalmente riferita a:

- ✓ cancellazione nel 2020 di un sconto passivo per investimenti, in essere al 31.12.2019, relativo al finanziamento MIUR per ristrutturazione edificio ex Saiwa (€ 1.000.000) a seguito del sopravvenuto venir meno del finanziamento in questione per effetto della mancata realizzazione del progetto finanziato nei tempi previsti, con conseguente recupero da parte del MIUR dell'importo, già versato a Unige, a valere sull'FFO dell'anno 2019, come da nota MIUR 10305 del 08.08.2018;
- ✓ riduzione nel 2020 di un sconto passivo per investimenti, in essere al 31.12.2019, relativo al finanziamento del Comune di Genova, nell'ambito del Patto per la Città di Genova, per l'attuazione dell'intervento "Polo tecnologico degli Erzelli" (€ 7.000.000) a seguito della delibera del Comune del 10.11.2020 con cui si è deciso di diminuire il contributo del Patto per la Città di Genova da 30 milioni a 23 milioni in considerazione della scadenza al 31.12.2021 delle obbligazioni giuridicamente rilevanti;
- ✓ trasferimento da parte del MEF del saldo arretrato a.a. 2016/17 relativo a contratti di formazione specialistica ministeriali, risultato eccedente rispetto all'importo già contabilizzato (ca. € 1.600.000).

La voce "Plusvalenze" si riferisce alla rilevazione di una plusvalenza derivante dall'alienazione di un immobile sito in Davagna, via Calvari n. 20, di proprietà del Lascito Podestà, ad un corrispettivo pari a € 8.640,00, superiore al valore inventariale residuo (valore inventariale al netto del relativo fondo di ammortamento) del bene alienato pari a € 7.079,83.

La voce "Donazioni di beni inventariabili" si riferisce in particolare alla quota, al netto del relativo sconto passivo, del trasferimento a titolo non oneroso dell'immobile denominato "ex Caserma Bligny" effettuato dall'Agenzia del Demanio a favore dell'Ateneo genovese (ca. € 479.000, corrispondenti alla quota annua di ammortamento di detto edificio).

La voce "Sopravvenienze attive (per riduzione di debiti)" si riferisce principalmente sia alla registrazione, effettuata da aree dirigenziali e da strutture dipartimentali, di note di credito a rettifica di fatture contabilizzate in esercizi precedenti (ca. € 94.000), sia alla cancellazione, da parte di aree dirigenziali e di strutture dipartimentali, di debiti insussistenti (ca. € 37.000), sia alla rilevazione di una sopravvenienza attiva relativa alla quota di credito d'imposta risultante dalla dichiarazione IRAP 2020 (periodo d'imposta 2019) portata a compensazione "verticale" dell'importo a debito relativo al versamento delle ritenute IRAP del mese di dicembre 2020 (€ 5.000).

Oneri (2)

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Restituzioni e rimborsi diversi	1.232.020,42	258.576,15	973.444,27
Oneri vari straordinari	2.444,26	345.796,28	- 343.352,02
Minusvalenze	35.546,95	63.348,47	- 27.801,52
Abbuoni e arrotondamenti attivi	0,49	0,25	0,24
Sopravvenienze passive (per riduzione di crediti)	7.744.434,11	699.242,50	7.045.191,61
Oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	531.714,20	-	531.714,20
TOTALE	9.546.160,43	1.366.963,65	8.179.196,78

La voce “restituzioni e rimborsi diversi” si riferisce principalmente alla “restituzione” al MIUR del finanziamento per ristrutturazione edificio ex Saiwa (€ 1.000.000) a seguito del sopravvenuto venir meno del finanziamento in questione per effetto della mancata realizzazione del progetto finanziato nei tempi previsti, con conseguente recupero da parte del MIUR dell’importo, già versato a Unige, a valere sull’FFO dell’anno 2019, come da nota MIUR 10305 del 08.08.2018. Nella voce in esame sono inoltre contabilizzati restituzioni e rimborsi vari da parte dell’Amministrazione Centrale e delle strutture dipartimentali. L’incremento rispetto all’esercizio precedente è sostanzialmente riconducibile alla suddetta restituzione al MIUR.

La voce “Oneri vari straordinari” si riferisce a oneri vari, di importo unitario non significativo, contabilizzati dall’Amministrazione Centrale e dalle strutture dipartimentali. Il decremento, rispetto all’esercizio precedente, è principalmente riferibile ai versamenti al Bilancio dello Stato ai sensi della Legge 122/2010 e della Legge 133/2008 contabilizzati, fino al 2019, sulla presente voce, e dal 2020 sulla voce “Oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica.

La voce “minusvalenze” si riferisce, in particolare, alle minusvalenze rilevate da strutture dipartimentali e da aree dirigenziali in sede di dismissione di beni, nonché alla minusvalenza rilevata in sede di alienazione di un immobile del Lascito Scavia.

Lo scostamento alla voce “Sopravvenienze passive (per riduzione di crediti)” si riferisce principalmente alla riduzione del credito di 7 milioni di euro vantato nei confronti del Comune di Genova e relativo al finanziamento per la realizzazione del “Polo Tecnologico degli Erzelli” sui fondi del “Patto per la Città di Genova” a seguito di delibera del Comune che ha destinato l’importo a favore di altri interventi, in considerazione dell’obbligo di assumere obbligazioni giuridicamente vincolanti entro la fine del 2021, pena la revoca delle risorse ministeriali. Sulla stessa voce sono iscritti anche oneri riferiti a partite minori quali la cancellazione di crediti inesigibili per un totale di circa 652 mila euro definiti con le due pratiche “Proposta di cancellazione dal bilancio 2020 di alcuni crediti provenienti da esercizi precedenti” approvate dal Consiglio di Amministrazione nelle sedute del 26 Novembre 2020 e del 24 Febbraio 2021, per i quali, seguendo la normativa contabile, non si è fatto ricorso all’utilizzo del Fondo Svalutazione Crediti trattandosi di meri errori materiali dovuti a sovrastime, a duplicazione di scritture contabili e a sopravvenute insussistenze dell’attivo; nonché alla riduzione dei crediti derivanti da fatture attive emesse negli anni precedenti tramite emissione di nota di credito.

La voce “Oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica”, in uso dal 2020, si riferisce ai versamenti effettuati a favore del Bilancio dello Stato ai sensi della Legge 122/2010 e della Legge 133/2008,

contabilizzati nel 2019 sulla precedente voce “Oneri vari straordinari”, compresi i versamenti al Bilancio dello Stato gestiti dal Servizio trattamento economico del personale (Fondo trattamento accessorio ex L. 133/2008 e Emolumenti ai componenti di organi collegiali ex L. 122/2010), rilevati invece a bilancio 2019 sulle relative voci di costo (costi del personale dirigente e tecnico amministrativo; altri costi).

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

Come già precisato nei costi del personale, in ottemperanza alle disposizioni della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo, l'IRAP è stata esposta nel Conto Economico nella sezione delle imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate. Ai fini di un confronto omogeneo, quindi, nell'anno 2019 l'IRAP è stata rappresentata nella presente sezione delle imposte e i costi del personale dell'anno 2019 sono stati esposti al netto dell'IRAP.

L'importo rilevato in tale voce si riferisce sia all'IRAP che all'IRES di competenza dell'esercizio 2020, come da tabella sottoriportata

Descrizione	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
IRAP retributivo	10.480.227,87	10.710.215,86	- 229.987,99
Docenti e ricercatori	7.214.992,71	7.287.874,01	- 72.881,30
Collaborazioni scientifiche	45.196,30	65.982,55	- 20.786,25
Docenti a contratto	108.359,12	118.127,60	- 9.768,48
Esperti linguistici	34.221,89	35.406,34	- 1.184,45
Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	-	-	-
Personale dirigente e tecnico amministrativo	3.077.457,85	3.202.825,36	- 125.367,51
IRES	140.742,71	138.080,60	2.662,11
TOTALE	10.620.970,58	10.848.296,46	- 227.325,88

RISULTATO DELL'ESERCIZIO

L'ateneo ha conseguito un utile d'esercizio pari a € 24.564.189,88 con un incremento di € 22.372.307,43 rispetto al 2019; detto incremento è principalmente imputabile a:

- ✓ maggiori ricavi da contribuzione studentesca per corsi di laurea (+ ca. € 13,5 Mil.), per le motivazioni esplicitate in sede di analisi del conto economico (proventi per la didattica);
- ✓ maggiori proventi per FFO (+ ca. 10,5 Mil.);
- ✓ minori proventi “straordinari” per trasferimenti da MEF saldi arretrati contratti di formazione specialistica (- ca. € 9,2 Mil.);
- ✓ minori accantonamenti per rischi ed oneri (- ca. € 2,4 Mil. relativi al fondo svalutazione crediti, al fondo contenzioso e al fondo per rischi ed oneri) per le motivazioni esplicitate in sede di analisi dello Stato Patrimoniale;
- ✓ minori costi stipendiali di personale t.a. (- ca € 2,5 Mil.) per effetto di maggiori cessazioni;
- ✓ minori “costi generali” imputabili ad una generale contrazione delle attività per effetto della situazione di emergenza sanitaria in corso (- ca. € 3,6);
- ✓ maggiori costi di ammortamento (+ ca € 0,7 Mil.).

PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE 2020 E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

Si propone al Consiglio di Amministrazione la seguente destinazione del risultato d'esercizio (utile) 2020, pari a € 24.564.189,88:

- ✓ 16.544.904,96 a copertura di potenziali perdite future;
- ✓ 2.564.284,92 a prudenziale completa copertura, a carico del bilancio d'Ateneo, del costo del progetto Erzelli (senza intaccare gli accantonamenti, pari a 5 milioni, già deliberati per la funzionalizzazione del polo);
- ✓ 300.000 a copertura dei costi per l'informatizzazione delle aule didattiche;
- ✓ 20.000 ad integrazione dello stanziamento previsto a budget 2021 (pari a € 30.000) a favore del CUG in adeguamento all'importo massimo del contributo stabilito dalla convenzione;
- ✓ 15.000 a copertura delle spese per l'affitto di una sede del Centro del Mare ai magazzini dell'abbondanza;
- ✓ 30.000 a sostegno dell'avvio delle attività dello SMA (Sistema museale d'Ateneo) per la valorizzazione del patrimonio museale dell'Ateneo;
- ✓ 90.000 a copertura della procedura per l'affidamento su base triennale del servizio di responsabile per la protezione dati (DPO);
- ✓ 5.000.000 a copertura dell'assegnazione 2021 dei contributi didattici alle strutture fondamentali che verranno successivamente distribuiti in base a criteri e regole di rendicontazione da definire.

Per effetto della suindicata destinazione dell'utile 2020, la composizione del Patrimonio Netto risulta così ridefinita

	Valore pre destinazione utile al 31.12.2020	Destinazione utile 2020	Valore post destinazione utile
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	91.820.724,39		91.820.724,39
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	91.820.724,39	-	91.820.724,39
1) Fondi vincolati destinati da terzi	27.054.500,21		27.054.500,21
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	87.246.523,29	24.564.189,88	111.810.713,17
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	111.871.848,66		111.871.848,66
II - Patrimonio vincolato	226.172.872,16	24.564.189,88	250.737.062,04
1) Risultato gestionale d'esercizio	24.564.189,88	-24.564.189,88	-
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	3.822.638,13		3.822.638,13
3) Riserve statutarie	-		-
III - Patrimonio non vincolato	28.386.828,01	--24.564.189,88	3.822.638,13
TOTALE PATRIMONIO NETTO	346.380.424,56	-	346.380.424,56

Riepilogo vincoli proposti al Consiglio di Amministrazione:

- ✓ 16.544.904,96 a copertura di potenziali perdite future;
- ✓ 2.564.284,92 a prudenziale completa copertura, a carico del bilancio d'Ateneo, del costo del progetto Erzelli (senza intaccare gli accantonamenti, pari a 5 milioni, già deliberati per la funzionalizzazione del polo);

- ✓ 300.000 a copertura dei costi per l'informatizzazione delle aule didattiche;
- ✓ 20.000 ad integrazione dello stanziamento previsto a budget 2021 (pari a € 30.000) a favore del CUG in adeguamento all'importo massimo del contributo stabilito dalla convenzione;
- ✓ 15.000 a copertura delle spese per l'affitto di una sede del Centro del Mare ai magazzini dell'abbondanza;
- ✓ 30.000 a sostegno dell'avvio delle attività dello SMA (Sistema museale d'Ateneo) per la valorizzazione del patrimonio museale dell'Ateneo;
- ✓ 90.000 a copertura della procedura per l'affidamento su base triennale del servizio di responsabile per la protezione dati (DPO);
- ✓ 5.000.000 a copertura dell'assegnazione 2021 dei contributi didattici alle strutture fondamentali che verranno successivamente distribuiti in base a criteri e regole di rendicontazione da definire.

Provvedimenti di contenimento della spesa pubblica – esercizio 2020

L'articolo 1, comma 590 della Legge 160/2019 (Legge di bilancio 2020) prevede che a decorrere dall'anno 2020 cessino di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa precedentemente in vigore, mentre resta ferma l'applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spese di personale. Inoltre, come precisato dalla Circolare MEF n.26 del 14/12/2020, resta fermo anche il limite relativo all'acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture.

La stessa legge di bilancio all'articolo 1, comma 591, introduce nuove norme per la razionalizzazione della spesa per l'acquisto di beni e servizi. Gli enti rientranti nell'applicazione del suddetto provvedimento legislativo non potranno effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati.

Per gli enti e gli organismi che adottano la contabilità civilistica le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sono individuate nelle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013. Le Università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 25 del 31 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate.

La Circolare MEF n. 9 del 21/04/2020 chiarisce che ricadono nell'ambito applicativo delle nuove norme di razionalizzazione le spese sostenute da ciascun ente, finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato potendo, tuttavia, escludere le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività, per la quota finanziata con fondi provenienti dall'Unione Europea o da altri soggetti pubblici o privati. Vengono inoltre escluse dal limite le spese finalizzate a fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID 19, anche se finanziate da trasferimenti dello Stato, da disponibilità di bilancio dell'Ente stesso o acquisite tramite altre fonti di finanziamento ed aventi vincolo di destinazione, come previsto dalla Circolare MEF n. 11 del 09/04/2021.

L'articolo 1 ai commi 610-613 prevede, inoltre, l'esigenza di realizzare, anche tramite il ricorso al riuso dei sistemi e degli strumenti ICT, un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017. La percentuale è ridotta al 5% per le spese correnti sostenute per la gestione delle infrastrutture informatiche (data center) a decorrere dalla certificazione dell'AGID del relativo passaggio al "Cloud della PA" al netto dei costi di migrazione. Tale disposizione è stata sospesa per le Università per l'anno 2020 dall'articolo 238, comma 6 del D.Lgs. 34/2020 e per l'anno 2021 dall'articolo 42 del DL 22/03/2021 n. 41 che si aggiunge a quanto già previsto dall'art 6 comma 5 del DL 183/2020 convertito con Legge n. 21 del 26/02/2021.

Con specifico riferimento alle Università, la Circolare MEF di cui sopra invita il Ministero vigilante a stabilire le modalità attraverso le quali saranno applicate le nuove norme, individuando la correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio.

Nell'attesa dell'emanazione di tale Circolare, l'Ateneo, anche grazie ad un recente intervento tecnico di CINECA, il produttore del sistema di contabilità adottato dall'Ateneo, che ha consentito di implementare informaticamente i criteri alla base della selezione dei soli costi rilevanti ai fini del calcolo del limite, ha provveduto a selezionare i conti e i progetti da includere in tale reportistica.

In primo luogo, sono state individuate sul piano dei conti dell'Ateneo le voci rientranti nelle categorie B6), B7) e B8) di cui allo schema allegato al D.M. 27 marzo 2013.

Le voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio di cui allo schema allegato al D.M. 27 marzo 2013 sono le seguenti:

- B6) costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci;
- B7) costi per servizi: a) erogazione di servizi istituzionali b) acquisizione di servizi c) consulenze collaborazioni, altre prestazioni di lavoro d) compensi ad organi di amministrazione e controllo;
- B8) costi per godimento di beni di terzi.

Le voci indicate nello schema di conto economico allegato al D.I. 19 del 14 gennaio 2014, non essendo corrispondenti a quelle riportate nel D.M. 27/03/2013, sono state riclassificate con l'anagrafica conti specifica del bilancio dell'Ateneo.

In merito alle voci specifiche:

a) B6) - le voci del D.I. 19 del 14 gennaio 2014 che accolgono i conti corrispondenti alla voce B6) dell'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013 sono le seguenti:

- B.IX.5) Acquisto materiale consumo laboratori;
- B.IX.7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico;
- B.IX.9) Acquisto altri materiali;

b) B7) – le voci del D.I. 19 del 14 gennaio 2014 che accolgono i conti corrispondenti alla voce B7) dell'allegato 1 del DM 27 marzo 2013 sono le seguenti:

- B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali;
- B.IX.12) Altri Costi – gettoni ed indennità e rimborsi ai membri degli Organi istituzionali

Sono state considerate anche le voci relative alle collaborazioni scientifiche (B-VIII-1-b del D.M. 19 del 14 gennaio 2014), agli incarichi per docenti a contratto (B- VIII-1-c del D.M.19 del 14 gennaio 2014) e ad altro personale dedicato alla didattica ed alla ricerca (B-VIII-1-e del D.M. 19 del 14 gennaio 2014), qualora si tratti di prestazioni rese da un soggetto libero professionista con emissione di fattura, ma anche contratto di co.co.co. o di prestazioni di lavoro autonomo non abituale.

c) B8) – la voce del D.I. 19 del 14 gennaio 2014 che accoglie i conti corrispondenti alla voce B8) dell'allegato 1 del DM 27 marzo 2013 è la seguente:

- B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi.

In secondo luogo, è stata presa in considerazione la tassonomia dei progetti UGov, ovvero quelli previsti nel nostro sistema contabile, al fine di escludere le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione Europea o da altri soggetti pubblici o privati, come previsto dalla Circolare MEF.

Tale operazione è stata effettuata prendendo in considerazione i singoli schemi di finanziamento.

In particolare, sono stati selezionati come esclusi dal limite i progetti già classificati come "esclusi" dal fabbisogno finanziario (in quanto relativi a spese per ricerca finanziate da terzi). Eventuali eccezioni sono state considerate manualmente, come ad esempio i finanziamenti provenienti da FFO o da finanziamenti non vincolati.

È stato deciso, prudenzialmente, che i finanziamenti assegnati a valere su FFO ma finalizzati ad iniziative specifiche, come ad esempio la Programmazione triennale e i dipartimenti di eccellenza, siano comunque inclusi nel limite.

I contributi didattici, a questo specifico fine, sono stati considerati finanziamenti non specificamente vincolati e quindi inclusi nel limite, in quanto anche alla luce degli indicatori di stabilità economica finanziaria di cui al D.M. 49/2012 tali risorse sono considerate unitamente al FFO quali entrate tipiche utili alla copertura delle spese di personale.

I convegni sono stato inclusi nel limite, in considerazione dei contributi di Ateneo oppure di struttura alla organizzazione dell'evento. I progetti finanziati promiscuamente da entrate esterne e da fondi d'Ateneo, non essendo possibile tecnicamente separare la parte finanziata dall'esterno, sono stati considerati prudenzialmente soggetti a limite.

Per quanto riguarda i finanziamenti pubblici è stato preso in considerazione il criterio per cui sono inclusi tutti i finanziamenti da MIUR per FFO, mentre sono esclusi altri finanziamenti da MIUR finalizzati a specifici progetti (PRIN, FAR). Sono inoltre esclusi i finanziamenti da altri Ministeri e da altri enti qualora finalizzati.

Come richiesto dalla norma, in prima battuta, sono stati estratti i dati relativi agli esercizi 2016-2017-2018 per il calcolo del tetto di spesa. Successivamente è stato calcolato, utilizzando gli stessi parametri impostati, il costo 2020 soggetto al limite.

Si riportano di seguito gli importi risultanti da tale procedura.

Totale 2016	49.502.266,26
Totale 2017	47.360.305,93
Totale 2018	47.238.917,31
MEDIA	48.033.829,83
Totale 2020	44.910.470,00

Sebbene, come si evince dalla Circolare MEF n. 11 del 09/04/2021, si sarebbero potuti escludere dai limiti di spesa i costi sostenuti in considerazione della situazione di emergenza sanitaria, alla luce del risultato sopraesposto, non si è reso necessario procedere in tal senso.

A tale proposito, è comunque utile ricordare che in data 10/11/2020 era stato rendicontato al MUR l'utilizzo del finanziamento assegnato con DM 294 del 14/07/2020 (Fondo per le esigenze emergenziali) per € 1.432.138.

Non è stato neppure necessario determinare l'incremento dei ricavi da considerare per aumentare il limite di spesa. Infatti, il superamento del limite per beni e servizi è consentito dall'art. 1, comma 593 della Legge 160/2019 (Legge di bilancio 2020) in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi nell'esercizio precedente a quello di riferimento, benché l'applicazione della norma susciti dubbi interpretativi.

Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture nonché per l'acquisto di buoni taxi (art. 15 c. 1 D. L n. 66/2014conv. in legge L.89/2014).

Come precisato dalla Circolare MEF n.26 del 14/12/2020, continua ad applicarsi il limite relativo all'acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture nonché per l'acquisto di buoni taxi. I costi 2020 sulle voci evidenziate nella tabella sotto riportata risultano in linea con i limiti disciplinati dalla Legge.

CODIFICA COGE	DENOMINAZIONE CONTO	Consuntivo Amministrazione Centrale	Consuntivo Strutture fondamentali	Totale	Tetto Amministrazione Centrale	Tetto Strutture fondamentali	Totale tetto
4.1.2.2.1.2	Benzina e gasolio per autotrazione auto blu	-	-	-			
4.1.2.6.1.3	Noleggi e spese accessorie auto blu (soggette a limite)	6.478,40	-	6.478,40			
4.1.2.7.1.8	Pedaggi autostradali (auto blu)	450,61	-	450,61			
4.1.2.8.1.9	Utilizzo taxi soggetto a limite	32,50	63,50	96,00			
		6.961,51	63,50	7.025,01	9.235,85	1.137,94	10.373,79

Spese per personale a tempo determinato, co.co.co. e in somministrazione (art. 9, comma 28 D. L n. 78 del 31/5/2010 conv. in legge 122/2010)

Con riferimento alle tipologie di lavoro flessibile sopracitate - contratti a tempo determinato, di collaborazione coordinata e continuativa e di somministrazione di lavoro - si ricorda che l'articolo 9, comma 28, della legge 122/2010 prevede che le Università possano avvalersi di tale personale nel limite del 50%

della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le stesse finalità.

Dal limite restano escluse le assunzioni di personale a tempo determinato e i contratti di collaborazione coordinata e continuativa stipulati per l'attuazione di progetti di ricerca e di innovazione tecnologica ovvero progetti finalizzati al miglioramento dei servizi, anche didattici, per gli studenti i cui oneri non risultino a carico del FFO ai sensi dell'art 1, comma 188, della legge 23/12/2005, n. 266.

Il limite in oggetto è stato calcolato sulla base della spesa sostenuta nell'anno 2009 ed il rispetto degli stessi è esposto nelle tabelle sottostanti:

	Personale Tempo Determinato	Collaborazioni coordinate e continue	TOTALE
SPESA 2009	119.741,00	828.470,94	948.211,94
LIMITE 50%	59.870,50	414.235,47	474.105,97
SPESA 2020	72.116,39	58.542,46	130.658,85

	Somministrazione di Lavoro
SPESA 2009	2.043.886,44
LIMITE 50%	1.021.943,22
SPESA 2020	809.977,58

Si evidenzia che per la rilevazione dei costi soggetti a limite di tale tipologia sono stati movimentati i seguenti conti di bilancio:

CG. 04.01.02.01.02.01 Personale tecnico amministrativo a tempo determinato

CG. 04.01.02.01.05.01 Collaborazioni per il funzionamento

CG. 04.01.02.10.02.20 Oneri per lavoro interinale

Si rileva infine che, per quanto concerne i costi per il personale a tempo determinato, la distinzione fra i costi soggetti e quelli non soggetti al limite è stata effettuata dall'Area Personale - Servizio personale tecnico amministrativo - che, a seguito di procedura concorsuale, attiva i contratti e verifica se i relativi costi sono correlati a specifici progetti.

Disposizioni di contenimento della spesa (soggette a modifiche sulla base della normativa vigente)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	531.714,20	502.208,25	29.505,95
TOTALE			

Disposizioni di contenimento	versamento	Capitolo Capo x	estremi dei versamenti effettuati
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)			-
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti al la data 30 aprile 2010)	33.939,03	333400	Ordinativo n. 11662 del 17/06/2020
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	118.017,92	342200	Ordinativo n. 12067 del 25/06/2020
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	7.394,88	342200	Ordinativo n. 12067 del 25/06/2020
TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)	359.105,73		
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)			
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	172.608,47	342200	Ordinativo n. 12067 del 25/06/2020
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	199.753,90	334800	Ordinativo n. 17198 del 23/09/2020
TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	172.608,47		
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)			
TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
TOTALE	531.714,20		

RISULTATI GENERALI DELLA GESTIONE 2020 RELATIVA ALL'ATTIVITA' COMMERCIALE

La presente relazione è parte integrante del bilancio unico di esercizio 2020 e si riferisce esclusivamente all'attività commerciale espletata dall'Università di Genova. La sua redazione è da ricollegarsi ad obblighi di natura tributaria.

Le operazioni inerenti l'attività commerciale sono state rilevate nella contabilità economico patrimoniale dell'Università di Genova mediante apposita classificazione dei documenti, sulla base delle modalità stabilite dalla normativa vigente e in particolare dal D.M. n.19 del 14/01/2014 e s.m.i. e dal D.I. n. 394 del 08.06.2017.

La determinazione del reddito fiscale d'impresa è stata effettuata sulla base del risultato della gestione dell'attività commerciale.

Contenuto del Conto Economico

Il Conto Economico commerciale rappresenta un sottoinsieme delle attività svolte dall'Università di Genova e complessivamente esposte nel *Bilancio unico d'esercizio*; il risultato economico commerciale è dunque parte di quello generale di Ateneo.

Nel conto economico commerciale sono iscritti, oltre a costi e ricavi direttamente imputabili, una quota parte di spese generali, determinata sulla base di quanto stabilito dalla normativa tributaria in materia di imposte sui redditi, ai fini della deducibilità dei costi promiscui degli enti non commerciali (D.P.R. 917/86, art. 144, 4° comma). Tale quota è determinata in percentuale, rapportando l'ammontare dei ricavi e dei proventi della sola gestione commerciale rispetto all'ammontare complessivo di tutti i ricavi e proventi presenti nel conto economico generale dell'Ateneo.

Metodo di rilevazione dei ricavi

I ricavi vengono iscritti a bilancio nel momento in cui si realizzano. Per le prestazioni a corrispettivo unitario (ad es. prestazioni odontoiatriche) la realizzazione avviene nel momento in cui è resa la prestazione stessa che, quindi, produce utile nell'anno. Lo stesso criterio è adottato per le commesse annuali che, concludendosi entro l'esercizio, non possono che produrre il risultato nel corso dell'esercizio stesso.

Per quanto attiene le commesse pluriennali l'Università di Genova ha optato per la seguente metodologia:

- alle entrate derivanti da attività istituzionale viene applicato il metodo del *costo sostenuto* (*cost to cost*) in base al quale i ricavi riferiti ai progetti di durata superiore all'anno, vengono trattenuti

nell'esercizio in proporzione ai costi sostenuti per realizzarli nel medesimo periodo e la differenza è riscontata al futuro fino a quando, alla scadenza del progetto, si realizzerà l'utile della commessa.

- alle entrate derivanti da attività commerciale viene utilizzato il metodo dello *stato di avanzamento lavori* (competenza economica) come previsto dalla normativa fiscale: la fatturazione (e la conseguente rilevazione del ricavo) avviene sulla base della percentuale di completamento della commessa. Nel caso di fatture attive emesse a fine anno con stato avanzamento/completamento lavori nell'esercizio successivo, viene automaticamente riscontata sulla base del criterio temporale.

Determinazione della percentuale di commercialità

Nel corso del 2020 l'Università di Genova ha rilevato ricavi, secondo la metodologia illustrata, per complessivi € 318.061.237,96 i cui 10.424.960,84 imputati direttamente all'attività commerciale.

La *percentuale di commercialità* realizzata nel 2020 è pari al 3,28% come si evince dal seguente prospetto:

	RICAVI TOTALI	RICAVI COMMERCIALI	% DI COMMERCIALITA'
RICAVI DA CONSOLIDATO 2020	€ 319.272.330,37	€ 10.424.960,84	
RETTIFICHE DI RICAVO 2020	-€ 1.211.092,41	...	
SALDI	€ 318.061.237,96	€ 10.424.960,84	3,28%

Metodo di rilevazione dei costi

I costi complessivamente attribuiti all'attività commerciale ammontano a € 10.143.392,45 di cui 4.823.476,15 direttamente imputabili alle commesse ricevute e 5.319.916,30 quale quota parte dei costi generali sostenuti dall'Università per il suo intero funzionamento (personale, manutenzioni, utenze, ecc.). Per il calcolo dei costi indiretti è stata applicata, a consuntivo, la *percentuale di commercialità* 2020 del 3,28%. I costi degli assegni di ricerca sono imputati analiticamente a ciascuna delle due attività (istituzionale e commerciale). Si riporta, di seguito, lo schema riassuntivo di calcolo dei costi generali promiscui.

COSTI GENERALI RISULTANTI DA BILANCIO GENERALE CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE (C)				RETIFICHE DI COSTI (R)					COSTO RETTIFICATO:	% commercialità	QUOTA PARTE DI COSTI GENERALI DA IMPUTARE ATTIVITA' COMMERCIALE 2020
ES.	CODICE CONTO	DESCRIZIONE	TOT COSTI IMPUTATI A BIL CONS 2020	Costi direttamente imputati all'attività commerciale (R1)	Costi esclusivete imputati all'attività istituzionale (R2)	Costi rimborsati da altri enti (R3)	Irap (R4)	Totale (R1-R4)	(BASE IMPONIBILE X CALCOLO QUOTA PARTE DA IMPUTARE AL BIL COMMLE)		
1	2020 CG.04.01.02.01.06.04	Buoni pasto per il personale tecnico ammin.	323.445,16	-	-	-	-	-	323.445,16	3,28%	10.601,43
2	2020 CG.04.01.02.04.01.01	Libri riviste giornali	410.865,56	2.937,00	-	-	-	2.937,00	407.928,56	3,28%	13.370,50
3	2020 CG.04.01.02.04.01.02	Estratti reprints articoli scientifici	647,57	-	-	-	-	-	647,57	3,28%	21,23
4	2020 CG.04.01.02.05.01.10	Premi di assicurazione	463.509,65	-	-	-	-	-	463.509,65	3,28%	15.192,26
	2020 CG.04.01.02.05.01.17	Altre spese per servizi -Costo accordo esecutivo SPES per il 2020	2.594.314,87	240.561,80	2.181.313,55	-	-	2.421.875,35	172.439,52	3,28%	5.651,98
	2020 CG.05.01.02.01.02.23	Contributi correnti da imprese a partecipazione pubblica - -Rimborso da accordo esecutivo SPES per il 2020	187.813,63	-	-	-	-	-	187.813,63	3,28%	6.155,89
5	2020 CG.04.01.02.06.01.01	Fitti passivi e spese condominiali	927.684,77	-	-	-	-	-	927.684,77	3,28%	30.406,34
6	2020 CG.04.01.02.07.01.01	Utenze e canoni per telefonia fissa	62.750,96	-	-	-	-	-	62.750,96	3,28%	2.056,76
7	2020 CG.04.01.02.07.01.03	Utenze e canoni per reti di trasmissione	65.634,23	-	-	-	-	-	65.634,23	3,28%	2.151,27
8	2020 CG.04.01.02.07.01.04	Utenze e canoni per energia elettrica	3.114.073,72	-	-	-	-	-	3.114.073,72	3,28%	102.068,70
9	2020 CG.04.01.02.07.01.05	Utenze e canoni per acqua	839.989,75	-	-	16.972,20	-	16.972,20	823.017,55	3,28%	26.975,70
10	2020 CG.04.01.02.07.01.09	Utenze e canoni per periodici elettronici e bd	3.101.061,41	-	-	-	-	-	3.101.061,41	3,28%	101.642,20
11	2020 CG.04.01.02.08.01.01	Appalto servizio pulizia locali	2.564.859,85	-	-	-	-	-	2.564.859,85	3,28%	84.067,34
12	2020 CG.04.01.02.08.01.02	Riscaldamento e condizionamento	4.128.134,07	-	-	148.013,53	-	148.013,53	3.980.120,54	3,28%	130.454,75
13	2020 CG.04.01.02.08.01.07	Servizi di vigilanza e reception	2.414.819,49	-	-	298,90	-	298,90	2.414.520,59	3,28%	79.139,74
14	2020 CG.04.01.02.09.01.04	Tassa rifiuti	855.058,00	-	-	-	-	-	855.058,00	3,28%	28.025,88
15	2020 CG.04.01.02.10.02.13	Indennità di carica Organi accademici	235.265,28	-	-	-	15.069,84	15.069,84	220.195,44	3,28%	7.217,25
TOTALE (a)			21.914.300,71	243.498,80	2.181.313,55	165.284,63	15.069,84	2.605.166,82	19.309.133,89		632.887,45
16	2020 CG.04.01.02.01.01.01	Personale tecnico amministrativo a tempo indet.	44.100.126,69	-	-	196.772,77	2.559.969,71	2.756.742,48	41.343.384,21	3,28%	1.355.094,90
17	2020 CG.04.01.01.03.01.01	Docenti a tempo indeterminato	77.554.203,18	-	-	444.977,23	4.743.284,66	5.188.261,89	72.365.941,29	3,28%	2.371.908,34
18	2020 CG.04.01.01.03.01.02	Ricercatori a tempo indeterminato	11.800.553,56	-	-	-	729.351,62	729.351,62	11.071.201,94	3,28%	362.876,18
19	2020 CG.04.01.01.03.01.11	Stipendi ed altri assegni fissi ai Ricerc. a tempo det.	12.517.374,86	-	-	511.907,18	719.590,45	1.231.497,63	11.285.877,23	3,28%	369.912,50
20	2020 CG.04.01.01.03.02.01	Collaborazioni supporto ricerca COCOCO	301.475,40	-	-	-	19.610,24	19.610,24	281.865,16	3,28%	9.238,58
21	2020 CG.04.01.01.03.04.01/03	Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indet.	425.002,56	-	-	-	26.120,06	26.120,06	398.882,50	3,28%	13.074,01
22	2020 CG.04.01.01.03.04.02	Collaboratori ed esperti linguistici a tempo det.	132.833,17	-	-	-	8.101,83	8.101,83	124.731,34	3,28%	4.088,27
23	2020 CG.04.01.02.01.02.01	Personale tecnico amministrativo a tempo det.	736.678,98	-	-	-	45.025,94	45.025,94	691.653,04	3,28%	22.670,02
24	2020 CG.04.01.02.01.03.01	Fondo per il trattamento accessorio dei dirigenti	503.219,11	-	-	-	31.525,43	31.525,43	471.693,68	3,28%	15.460,51
25	2020 CG.04.01.02.01.04.01	Fondo per il trattamento accessorio per il pers. TA	6.282.381,03	571.187,24	357.723,01	-	389.391,96	1.318.302,20	4.964.078,83	3,28%	162.705,55
TOTALE (b)			154.353.848,54	571.187,24	357.723,01	1.153.657,18	9.271.971,90	11.354.539,32	142.999.309,22		4.687.028,85
TOTALE GENERALE (a+b)			176.268.149,25	814.686,04	2.539.036,56	1.318.941,81	9.287.041,74	13.959.706,14	162.308.443,11		5.319.916,30

Risultato di esercizio e composizione dei ricavi

Il risultato della gestione commerciale 2020 ammonta a euro 281.568,39 quale scarto positivo tra proventi (10.424.960,84) e oneri (10.143.392,45) dell'esercizio, così come evidenziato nel Conto Economico di ambito commerciale.

Le componenti positive di reddito della gestione caratteristica sono costituite quasi esclusivamente da proventi per contratti di ricerca e consulenza (85,29% del totale) e da prestazioni a pagamento (9,05%). Si rilevano infine ricavi da attività di sponsorizzazione (1,26%), da brevettazione (0,2%), da attività di editoria e di vendita al minuto. A causa della situazione di pandemia da COVID-19 non è stata ancora realizzato il progetto di attività commerciale di vendita al minuto "Unigestore".

Alla medesima situazione emergenziale è attribuibile una generale flessione delle attività commerciali realizzate nell'anno: rispetto all'esercizio 2019 si evidenzia infatti una marcata

diminuzione sia dei ricavi (-13% circa) sia dei costi complessivamente iscritti in contabilità commerciale (-17% circa). In diminuzione risulta inoltre l'incidenza dei ricavi commerciali sui ricavi totali dell'Ateneo (percentuale di commercialità), in base alla quale si determina l'ammontare dei costi generali indiretti.

Nello schema che segue si riportano i risultati sintetici di gestione del triennio 2018/2020:

	2018	2019	2020
Ricavi commerciali	12.733.444,08	11.986.225,61	10.424.960,84
Costi commerciali	12.796.466,37	12.203.207,39	10.143.392,45
<i>di cui diretti</i>	<i>5.826.114,77</i>	<i>5.699.776,50</i>	<i>4.823.476,15</i>
<i>indiretti</i>	<i>6.970.351,60</i>	<i>6.503.430,89</i>	<i>5.319.916,30</i>
Risultato economico	-63.022,29	-216.981,78	281.568,39
% di commercialità utilizzata per il calcolo dei costi generali indiretti	4,22	3,92	3,28

Si riporta in dettaglio il conto economico complessivo di Ateneo e quello di parte commerciale, secondo lo schema ministeriale previsto.

Il prospetto mette a confronto i risultati 2020 con quelli dell'esercizio precedente.

				CONTO ECONOMICO UNICO DI ATENEO			QUOTA ATTIVITA' COMMERCIALE		
				2020	2019	DELTA	2020	2019	DELTA
A)	PROVENTI OPERATIVI:								
I		PROVENTI PROPRI		68.727.415,91	60.513.646,20	8.213.769,71	10.422.760,73	11.976.415,32	-1.553.654,59
	1)	Proventi per la didattica	1	45.652.369,04	33.286.035,10	12.366.333,94	-	-	-
	2)	Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2	10.422.760,73	12.118.592,52	-1.695.831,79	10.422.760,73	11.976.415,32	-1.553.654,59
	3)	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	3	12.652.286,14	15.109.018,58	-2.456.732,44	-	-	-
II		CONTRIBUTI		222.884.204,10	226.352.531,13	-3.468.327,03	-	-	-
	1)	Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	5	208.835.551,53	208.918.658,64	-83.107,11	-	-	-
	2)	Contributi Regioni e Province autonome	6	3.111.108,04	4.430.469,19	-1.319.361,15	-	-	-
	3)	Contributi altre Amministrazioni locali	7	18.998,54	97.371,93	-78.373,39	-	-	
	4)	Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	8	1.103.461,17	2.521.994,93	-1.418.533,76	-	-	-
	5)	Contributi da Università	9	291.265,40	663.081,25	-371.815,85	-	-	-
	6)	Contributi da altri (pubblici)	10	5.968.986,39	6.830.059,83	-861.073,44	-	-	-
	7)	Contributi da altri (privati)	11	3.554.833,03	2.890.895,36	663.937,67	-	-	-
III		PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	12	14.224.169,22	13.881.433,12	342.736,10	-	-	-
IV		PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (*)	13	-	-	-	-	-	-
V		ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	14	1.921.655,21	3.521.512,38	-1.599.857,17	1.911,96	3.156,98	-1.245,02
VI		VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	15	-	-	-			-
VII		INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	16	-	-	-			-
TOTALE PROVENTI OPERATIVI A)				307.757.444,44	304.269.122,83	3.488.321,61	10.424.672,69	11.979.572,30	-1.554.899,61

B) COSTI OPERATIVI:									
VIII		COSTI DEL PERSONALE		175.574.124,49	180.321.461,23	-4.747.336,74	7.987.142,67	9.753.088,65	-1.765.945,98
	1)	Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		124.983.542,62	126.395.061,99	-1.411.519,37	5.849.423,03	7.136.126,03	-1.286.703,00
		a) docenti/ricercatori	17	110.990.095,23	110.015.074,25	975.020,98	4.363.555,30	5.551.129,04	-1.187.573,74
		b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	18	9.687.184,23	9.564.196,93	122.987,30	1.370.875,27	1.411.410,35	-40.535,08
		c) docenti a contratto	19	2.281.982,19	2.314.627,40	-32.645,21	3.930,00	2.520,00	1.410,00
		d) esperti linguistici	20	525.390,46	547.124,84	-21.734,38	17.162,28	21.287,33	-4.125,05
		e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	21	1.498.890,51	3.954.038,57	-2.455.148,06	93.900,18	149.779,31	-55.879,13
	2)	Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	22	50.590.581,87	53.926.399,24	-3.335.817,37	2.137.719,64	2.616.962,62	-479.242,98
IX		COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		84.789.131,88	95.902.838,14	-11.113.706,26	1.456.536,18	1.982.290,80	-525.754,62
	1)	Costi per sostegno agli studenti	23	39.788.783,87	42.748.218,79	-2.959.434,92		150,00	-150,00
	2)	Costi per il diritto allo studio (*)	24	-	-	-			-
	3)	Costi per l'attività editoriale	25	-	-	-			-
	4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	26	2.361.292,96	4.986.877,21	-2.625.584,25		187.000,31	-187.000,31
	5)	Acquisto materiale consumo per laboratori	27	2.110.809,38	2.273.586,31	-162.776,93	259.175,26	369.206,06	-110.030,80
	6)	Variazioni delle rimanenze di materiale di consumo per laboratori	28	-	-	-			-
	7)	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	29	3.554.375,73	3.657.789,75	-103.414,02	€ 117.970,93	142.880,10	-24.909,17
	8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	30	27.663.886,95	31.507.418,10	-3.843.531,15	€ 919.703,73	1.116.695,65	-196.991,92
	9)	Acquisto altri materiali	31	2.634.593,57	2.614.245,62	20.347,95	€ 60.876,48	31.803,14	29.073,34
	10)	Variazione delle rimanenze di materiali	32	-	-	-			0,00
	11)	Costi per godimento di beni di terzi	33	1.475.069,73	1.581.486,84	-106.417,11	€ 41.446,34	59.586,73	-18.140,39
	12)	Altri costi	34	5.200.319,69	6.533.215,52	-1.332.895,83	€ 57.363,44	74.968,81	-17.605,37
X		AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		9.000.511,96	8.289.245,74	711.266,22	€ 302.842,16	361.239,86	-58.397,70
	1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	35	1.571.462,29	1.449.344,50	122.117,79	€ 7.968,50	22.642,71	-14.674,21
	2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	36	7.429.049,67	6.839.901,24	589.148,43	€ 294.873,66	338.597,15	-43.723,49
	3)	Svalutazioni immobilizzazioni	37	-	-	-			-
	4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	38	-	-	-			-
XI		ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	39	3.493.728,79	5.917.120,94	-2.423.392,15			-
XII		ONERI DIVERSI DI GESTIONE	40	-	-	-			-
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)				272.857.497,12	290.430.666,05	-17.573.168,93	9.746.521,01	12.096.619,31	-2.350.098,30
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)				34.899.947,32	13.838.456,78	21.061.490,54	678.151,68	-117.047,01	795.198,69
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				-349.865,94	-335.661,69	-14.204,25	-1.380,49	-3.403,77	2.023,28
	1)	Proventi finanziari	41	108.754,67	161.158,77	-52.404,10			-
	2)	Interessi ed altri oneri finanziari	42	-456.302,46	-489.827,34	33.524,88	-192,44	-	-192,44
	3)	Utili e Perdite su cambi	43	-2.318,15	-6.993,12	4.674,97	-1.188,05	-3.403,77	2.215,72
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				-11.973,81	-42.664,85	30.691,04	-	-	-
	1)	Rivalutazioni	44	-	-	-	-		-
	2)	Svalutazioni	45	-11.973,81	-42.664,85	30.691,04	-		-
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				647.052,89	-419.951,33	1.067.004,22	-395.202,80	-96.531,00	-298.671,80
	1)	Proventi	46	10.193.213,32	947.012,32	9.246.201,00		6.034,00	-6.034,00
	2)	Oneri	47	-9.546.160,43	-1.366.963,65	-8.179.196,78	-€ 395.202,80	-102.565,00	-292.637,80
									-
Risultato ante imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)				35.185.160,46	13.040.178,91	22.144.981,55	281.568,39	-216.981,78	498.550,17
F)		IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE ANTICIPATE	48	-10.620.970,58	-10.848.296,46	227.325,88	-	-	-
RISULTATO DI ESERCIZIO				24.564.189,88	2.191.882,45	22.372.307,43	281.568,39	-216.981,78	498.550,17
(*) Gli interventi per il diritto allo studio sono gestiti direttamente dall'Agenzia Aliseo									

Beni mobili inventariabili.

Gli acquisti di beni durevoli di parte commerciale sono rilevati dal sistema contabile e confluiscono automaticamente nello Stato Patrimoniale dell'Ateneo. Gli ammortamenti degli acquisti di parte commerciale sono applicati in base a quanto previsto dalle norme richiamate in premessa e da quelle tributarie vigenti.

IRES

L'importo IRES iscritto nel bilancio unico di Ateneo nella misura di € 140.742,71 si riferisce alla tassazione del reddito fondiario dell'Ateneo; il risultato economico su esposto di € 281.568,39 è escluso da imposte per effetto dell'applicazione di perdite pregresse degli ultimi 5 anni, nel limite dell'80%, in base alla normativa vigente.

Partecipazioni (art. 5 c. 6 Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18)

Nel corso del 2020 l'Università di Genova, sulla base delle scelte strategiche effettuate dal Consiglio di Amministrazione, ha approvato l'adesione ai seguenti enti:

- Associazione SPRING – *Sustainable Processes and Resources for Innovation and National Growth*;
- Associazione CLAN - *CLuster Agrifood Nazionale*;
- Fondazione ITS Istituto Tecnico Superiore ITS TURISMO LIGURIA - *Academy of Tourism, Culture and Hospitality*;
- Fondazione "Accademia Ligure dell'Agroalimentare".

La costituzione delle due sopracitate fondazioni sarà concretizzata nei primi mesi dell'esercizio 2021.

La costituzione della Fondazione ITS Mobilità sostenibile Liguria 'Artemisia', per la quale l'Università di Genova aveva formalmente approvato la sua adesione nel giugno 2020, non è stata più realizzata in quanto la proposta dei promotori non è risultata vincitrice del bando regionale.

Coerentemente con gli adempimenti ex art. 20 del Decreto legislativo 19 agosto 2016 n. 175 *Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica* (revisione periodica delle partecipazioni) non sono state effettuate dismissioni di partecipazioni societarie ma è proseguita l'attività di monitoraggio degli andamenti economici e finanziari delle stesse (Atena Scarl, DLTM Scarl, IRE SPA, SIIT ScpA, SPES SCpA, TICASS Scarl).

Il valore nell'attivo patrimoniale di Ateneo al 31.12.2020, di € 526.675,55 riferito ad 'altre partecipazioni', risulta incrementato di € 7.000,00 rispetto all'esercizio precedente per effetto di un conferimento patrimoniale straordinario a favore dell'Associazione *Festival della Scienza* deliberato nel 2019. Non sussistono partecipate controllate o collegate.

Al termine dell'esercizio 2020 sussistono, nel bilancio dell'Ateneo:

- Crediti verso enti e società partecipate per € 1.199.613,30
- Debiti verso enti e società partecipate per € 211.159,87

Si riporta, di seguito, elenco completo delle partecipazioni effettivamente detenute dall'Università di Genova in enti e società alla data del 31 dicembre 2020, con e senza valore iscritto nell'attivo patrimoniale. I risultati gestionali sono riferiti all'esercizio 2019.

N.	Denominazione ente/società	Forma Giuridica	Oggetto Sociale	Pers.tà giuridica	Partecip. patrimon. dell'Univ	% capitale al 31/12/2019	Eventuale contributo annuo da parte Unige	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile/ perdita al 31/12/2019	Note
1	IRE Infrastrutture Recupero Energia Agenzia Regionale Liguria S.p.A.	Società di capitali	Supporto tecnico alla Regione e agli altri enti pubblici per la pianificazione energetica e lo sviluppo delle attività connesse al settore e, in particolare: promozione dell'uso razionale dell'energia e valorizzazione delle risorse energetiche locali, monitoraggio energetico regionale, valutazione di impatto socio-economico ed ambientale, formazione ed educazione nei campi dell'energia e dello sviluppo sostenibile.	SI	€ 5.000,00	0,33	€ 0,00	€ 2.124.356,00	P	€ 86.444,00
2	S.P.E.S. S.c.p.A	Società di capitali	Didattica e formazione, incentivazione della ricerca e delle tecnologie operative e produttive di impresa, con lo sviluppo di nuove iniziative ed il sostegno a quelle esistenti (in particolare nella provincia di Savona).	SI	€ 64.796,72	25,00	€ 0,00	€ 548.658,00	P	€ 3.403,00
3	SIIT S.c.p.A.	Società di capitali	Iniziativa idonee allo sviluppo, nella Regione Liguria, di un distretto tecnologico nel settore dei Sistemi Intelligenti Integrati.	SI	€ 147.500,00	24,58	€ 0,00	€ 621.726,00	U	€ 1.142,00
4	ITALE - Associazione Italiana Utenti Ex Libris	Associazione	Automazione bibliotecaria e applicazione degli standard bibliografici, diffusione di tecnologie, norme di comportamento per la gestione dei servizi, sistemi innovativi nei settori della comunicazione e della trasmissione di testi e di dati	NO	€ 0,00	0,00	€ 250,00	€ 8.828,51	U	€ 8.828,51 U=Avanzo complessivo
5	APRE Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea	Associazione	Promozione della partecipazione italiana ai programmi di ricerca e sviluppo finanziati dalla UE; informazioni, assistenza e formazione su opportunità di finanziamento alla ricerca scientifica così da accrescere la partecipazione italiana al processo di coesione economica e sociale dell'Unione.	SI	€ 0,00	0,00	€ 6.351,00	€ 923.425,14	U	€ 27.922,73
6	IIC - Istituto Internazionale delle Comunicazioni	Associazione	Favorire il coordinato progresso delle comunicazioni intese nella loro funzione di fattori primari dello sviluppo economico, di elevazione della persona umana e di più intima comprensione e collaborazione tra i popoli incoraggiando unificazioni disciplinari giuridiche, la sicurezza e l'economicità di esercizio	SI	€ 25,82	0,04	€ 0,00	€ 89.029,00	U	€ 509,00
7	Polo della Robotica	Associazione	Assoc. di piccole e medie imprese, UniGe, DINET e Camera Comm. operanti nei settori dell'elettronica, automazione industriale, Robotica, telecomunicazioni, materiali, sensoristica, informatica, mecatronica e bioingegneria per le attività di ricerca con i dipartimenti scientifici dell'Università di Genova.	NO	€ 500,00	0,00	€ 0,00	---	---	Bilancio non redatto
8	FESTIVAL DELLA SCIENZA	Associazione	Promozione, valorizzazione e divulgazione della cultura scientifica e tecnologica, con particolare attenzione alle risorse scientifiche e tecnologiche della Regione Liguria, attraverso la realizzazione del Festival della Scienza a Genova e sul territorio regionale, nonché di iniziative a carattere sia temporaneo che permanente (inclusi premi e borse di studio) di diffusione della cultura scientifica, formazione ed educazione in Italia e all'estero.	SI	€ 35.000,00	7,14	€ 100.000,00	€ 100.574,86	U	€ 191,05
9	ECM - Associazione "Educazione Continua in Medicina"	Associazione	Programmazione e gestione della formazione del personale medico, paramedico, farmacista, sanitario, socio-sanitario ed ha lo scopo di promuovere, ai sensi e per gli effetti del D.M. 27/12/2001 del Ministero della Salute e del DLGS n.502/92 e successive modifiche e integrazioni, attività formative ai fini dell'attribuzione di crediti formativi alle figure professionali interessate ed in primo luogo a medici e farmacisti.	NO	€ 0,00	50,00	€ 0,00	---	---	Bilancio non pervenuto
10	CISEI Centro Studi Emigrazione Italiana	Associazione	Costituzione di un centro di studio e di ricerca di eccellenza, che rappresenti un osservatorio permanente nello studio dell'emigrazione italiana all'estero e il riferimento in Italia per studiosi italiani e stranieri, Istituzioni, cittadini.	NO	€ 0,00	0,00	€ 1.600,00	€ 15.285,51	U	€ 77,90
11	CRUI - Associazione "Conferenza dei Rettori delle Università Italiane" -	Associazione	Rappresentare e valorizzare il sistema delle autonomie universitarie in ogni sede nazionale e internazionale, svolgendo attività di coordinamento, di indirizzo, di tutela e di promozione degli Atenei italiani; contribuire attivamente allo sviluppo di un coerente sistema europeo per l'alta formazione e la ricerca e all'allargamento delle collaborazioni con tutte le parti del mondo nei settori di competenza delle università; elaborare e presentare al Governo, al Parlamento e alle altre Istituzioni competenti i pareri eventualmente richiesti ed avanzare proposte ed osservazioni in materia di alta formazione e di ricerca, nonché su ogni altro argomento di interesse e competenza delle università; ricercare coerenza di comportamenti e di interpretazioni in tutte le questioni di interesse comune; promuovere e sostenere ogni altra iniziativa utile al potenziamento dell'insegnamento superiore e della ricerca e ad elevare la funzionalità, la qualità e il prestigio, anche internazionale, del sistema universitario italiano.	NO	€ 0,00	0,00	€ 22.000,00	€ 612.897,00	U	€ 1.799,00

N.	Denominazione ente/società	Forma Giuridica	Oggetto Sociale	Pers.tà giuridica	Partecip. patrimon. dell'Univ	% capitale al 31/12/2019	Eventuale contributo annuo da parte Unige	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile/ perdita al 31/12/2019		Note
12	EUA - Associazione "European University Association"	Associazione	Promozione e salvaguardia dei valori dell'università e causa dell'autonomia universitaria; promozione dello sviluppo di un sistema coerente per l'istruzione superiore e la ricerca in Europa ai fini di un supporto attivo e di consulenza ai suoi membri perché venga incrementato l'apporto fornito alla società; Promozione dello scambio di informazioni e dialogo tra membri; rappresentazione dell'istruzione superiore e ricerca per influire sulle politiche nazionali ed europee; cooperazione tra membri e lo sviluppo di reti; sviluppo partenariati nel campo dell'istruzione superiore e della ricerca tra l'Europa ed il resto del mondo.	NO	€ 0,00	0,00	€ 4.274,00	€ 4.474.688,00	U	€ 0,00	
13	Conferenza Universitaria Italiana di Architettura - CUIA"	Associazione	Scambiare tra i componenti della Conferenza le opinioni e le posizioni ufficiali delle singole Scuole; approfondire collegialmente lo studio delle problematiche comuni e rappresentarne le esigenze nei	NO	€ 0,00	0,00	€ 300,00	n.p.	U	€ 6.426,28	U=Avanzo dell'esercizio
14	NETVAL - Network per la valorizzazione della ricerca universitaria	Associazione	Costituzione di un network informale con lo scopo di valorizzazione i risultati della ricerca dei suoi associati attraverso attività formative e di networking con istituzioni, mondo delle imprese e della finanza.	SI	€ 0,00	0,00	€ 2.500,00	€ 147.416,22	U	€ 22.760,09	U=Avanzo di amm.ne
15	UNECC - Associazione "University Network of European Capitals of Culture"	Associazione	Assicurare il riconoscimento del ruolo e del contributo delle Università al successo delle città cui è stato conferito il titolo di "European Capital of Culture" per favorire la continuativa e piena partecipazione degli Atenei al movimento delle Capitali Europee della Cultura promosso da "Universities of the Year".	NO	€ 0,00	0,00	€ 0,00	---	---	---	Bilancio non pervenuto
16	CODAU - Convegno dei Direttori Generali delle Amministrazioni Universitarie	Associazione	Promozione, anche con organismi istituzionali, studi e ricerche sulle materie attinenti la gestione finanziaria ed am.m.va delle Università; consulenza tecnico-am.m.va su materie di interesse delle univ. CRUI, ARAN ed altri organismi istituzionali che ne facciano richiesta; aggiornamento prof.le dei dirigenti e del personale universitario.	NO	€ 0,00	0,00	€ 2.000,00	€ 114.989,20	U	€ 114.989,20	Bilancio di cassa
17	ULISSE	Consorzio	Attività di formazione e di ricerca scientifica e tecnologica applicata ai sistemi, circuiti, componenti e tecnologie elettroniche, microelettroniche e optoelettroniche	NO	€ 0,00	16,67	€ 0,00	€ 39.610,00	U	€ 95,00	
18	CINI Consorzio Interuniv Naz.le per l'Informatica	Consorzio Interuniversitario	Svolgimento di attività di ricerca in campo informatico a livello nazionale ed internazionale	SI	€ 15.494,00	3,16	€ 0,00	€ 904.698,00	U	€ 2.151,00	
19	CO.IN.FO. Consorzio Interuniversitario Formazione	Consorzio Interuniversitario	Promozione, in particolar modo con la scuola della pubblica amministrazione, di attività connesse alla formazione ed all'aggiornamento del personale universitario.	SI	€ 1.549,37	2,22	€ 1.549,37	€ 355.071,00	U	€ 4.199,00	
20	ICON - Italian Culture on the Net	Consorzio Interuniversitario	Promuovere la diffusione della lingua e della cultura italiana nel mondo realizzando percorsi formativi per studenti residenti all'estero e diffusi su canali telematici, radiofonici e televisivi finalizzati al conseguimento di titoli riconosciuti	SI	€ 25.822,84	6,45	€ 5.000,00	€ 729.705,07	U	€ 24.574,77	
21	CONSORZIO DI GESTIONE AREA MARINA PROTETTA DEL PROMONTORIO DI PORTOFINO	Consorzio fra enti locali	Esercizio delle funzioni di cui al Decreto del Ministro dell'Ambiente del 22.6.99, in relazione al Decreto del Ministro dell'Ambiente del 26/4/99, con cui è stata istituita l'Area Protetta	SI	€ 0,00	20,00	€ 0,00	€ 1.169.668,05	U	€ 461.718,90	
22	ALMALAUREA	Consorzio Interuniversitario	Implementare la banca - dati ALMA LAUREA procedendo all'aggiornamento progressivo della carriera professionale dei laureati/diplomati; realizzare e gestire per conto del MIUR l'anagrafe nazionale dei laureati; favorire, sia a livello nazionale che europeo, l'occupazione giovanile e le esigenze di selezione di personale del mondo del lavoro e delle professioni e di quello della ricerca; analizzare l'efficacia interna delle strutture formative degli atenei attraverso apposite indagini (monitoraggio degli sbocchi occupazionali).	SI	€ 3.615,20	1,53	€ 0,00	€ 2.397.164,96	U	€ 389.059,79	
23	PROPLAST - Consorzio per la Promozione della Cultura Plastica	Consorzio	Promozione della cultura scientifica, tecnologica e gestionale relativa alle materie plastiche, da realizzarsi attraverso iniziative di ricerca, formazione e documentazione rivolte al mondo economico e produttivo e ai giovani in fase di professionalizzazione; promozione e gestione di azioni sinergiche fra aziende del settore, atenei e altre realtà economiche, formative e di ricerca	SI	€ 0,00	0,00	€ 0,00	€ 275.078,00	U	€ 19.106,00	
24	NITEL - Consorzio Nazionale Interuniversitario per i Trasporti e la Logistica	Consorzio Interuniversitario	Promuovere, coordinare e svolgere ricerche sia fondamentali che applicative nel campo dei Trasporti e della Logistica.	SI	€ 5.164,57	5,56	€ 0,00	€ 161.010,00	U	€ 441,00	
25	IANUA (ex ISICT - Istituto Superiore di Studi in Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione)	Consorzio	Formazione di eccellenza nel settore delle tecnologie dell'Informazione e della comunicazione attuata secondo il modello rivestito dalle esistenti Scuole Superiori.	SI	€ 23.333,35	16,67	€ 13.333,34	€ 89.334,00	U	€ 3.121,00	
26	INRC - Consorzio Interuniversitario per la Ricerca Cardiovascolare	Consorzio Interuniversitario	Organizzare, nel contesto nazionale ed internazionale, un'attività scientifica più coordinata e congiunta nel settore della ricerca cardiovascolare di "base" e "clinica" per la prevenzione e la cura di malattie assai invalidanti attraverso lo studio di aspetti fisiopatologici e verso la definizione patogenetica della malattia e di nuove strategie terapeutiche.	SI	€ 7.800,00	5,26	€ 0,00	€ 178.233,00	U	€ 153.562,00	
27	CNISM - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia	Consorzio Interuniversitario	Promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze Fisiche della Materia e delle tecnologie connesse; avviare collaborazioni con il CNR Consiglio Nazionale delle Ricerche, gli altri Enti di Ricerca, gli Enti locali e territoriali ed istituzioni estere.	SI	€ 15.000,00	2,56	€ 0,00	€ 136.338,00	U	€ 130.910,00	
28	CIPE - Consorzio Interistituzionale per Progetti Elettronici, Bibliotecari, Informativi, Documentari IN LIQUIDAZIONE	Consorzio	Centro di indirizzo, promozione e supporto per la conoscenza, lo scambio e lo sviluppo cooperativo di esperienze e servizi relativi all'acquisizione, alla produzione e alla conservazione del patrimonio documentale e alla gestione ottimale dell'informazione nell'ambito della ricerca, della didattica superiore e della valorizzazione del	NO	€ 16.900,00	10,00	€ 0,00	€ 388.428,00	P	€ 22.530,00	
29	UNIFORMA - Consorzio Interuniv Aggiornamento prof.le Campo Giuridico -	Consorzio Interuniversitario	Organizzazione eventi formativi coerenti con gli obiettivi dettati dagli Ordini Professionali di avvocati, notai e dottori commercialisti e esperti contabili per l'esigenza del regolare aggiornamento dei rispettivi iscritti.	SI	€ 0,00	14,29	€ 0,00	€ 44.193,00	U	€ 21.236,00	Bilancio al 31-8-19
30	CUM - Comunità delle Università del Mediterraneo -	Consorzio	Promuovere la cooperazione scientifica tra le Univ.mediterranee nel rispetto della diversità e della specificità delle differenti entità nazionali, favorendo il confronto tra esperienze, metodologie e risultati di ricerca maturati; istituire collegamenti permanenti tra le Univ. attraverso scambio reciproco di informazioni, esperienze culturali e scientifiche, di docenti e studenti, scambi di materiale informativo, pubblicazioni.	NO	€ 0,00	0,60	€ 533,33	€ 181.697,36	U	€ 149.627,66	U=Avanzo di cassa complessivo
31	IN.B.B. Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi	Consorzio Interuniversitario	Sviluppare collaborazione scientifiche nel campo delle biostrutture e dei biosistemi.	SI	€ 5.164,56	4,17	€ 0,00	€ 474.794,00	U	€ 995,00	
32	CONISMA - Consorzio Nazionale interuniversitario per le Scienze del Mare	Consorzio Interuniversitario	Promuovere e coordinare le ricerche e le altre attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze del Mare tra le Univ. consorziate favorendo, da un lato, collaborazioni tra Università, altri Enti di ricerca, Enti locali e territoriali e Industrie e, dall'altro, il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla costituzione e gestione di laboratori esteri o internazionali operanti nel campo delle Scienze del Mare	SI	€ 15.493,70	2,86	€ 0,00	€ 593.710,00	U	€ 1.184,00	
33	C.N.I.T. - CONSORZIO NAZIONALE INTER TELECOMUNICAZIONI	Consorzio Interuniversitario	Promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel campo delle telecomunicazioni; svolgere un'azione concertata per fornire un supporto interdisciplinare a coloro che lavorano nell'ambito della progettazione, realizzazione, utilizzazione e gestione di apparati, sistemi e servizi di telecomunicazioni.	SI	€ 5.164,57	2,70	€ 0,00	€ 11.432.282,97	P	€ 845.240,51	
34	CBA - Consorzio per la Gestione del Centro Biotecnologie Avanzate IN LIQUIDAZIONE	Consorzio Interuniversitario	Attività di ricerca e servizi nell'area delle scienze e tecnologie della vita, anche interfacciate con aree e piattaforme ad alta pervasività come le nanotecnologie, le tecnologie dell'informazione e la scienza dei materiali, con particolare attenzione a quelle suscettibili di impiego ed applicazione in ambito produttivo e industriale.	SI	€ 51.645,99	33,33	€ 0,00	€ 76.788,00	U	€ 228.393,00	
35	Fondazione ANSALDO - Gruppo Finmeccanica	Fondazione	Incentivare l'apporto della cultura imprenditoriale ed economica ai fini della formazione di una coscienza culturale nazionale; supportare il marketing e le relazioni esterne per contribuire ad allargare l'insediamento sociale dell'impresa favorendo i contatti tra aziende e territorio.	SI	€ 25.822,84	0,00	€ 0,00	€ 1.230.103,00	U	€ 67.978,00	
36	Fondazione Acquario di Genova ONLUS	Fondazione	Identificare e valorizzare l'ambiente con riferimento in particolare alla conservazione e gestione corretta degli ambienti acquatici, nonché di ricerca scientifica applicata	SI	€ 15.000,00	0,00	€ 0,00		U	€ 14,00	
37	Fondazione di ricerca CIMA Centro Internazionale in Monitoraggio Ambientale TRICASS S.r.l. - Tecnologie Innovative per il Controllo Ambientale e lo Sviluppo Sostenibile	Fondazione di ricerca	Promuovere lo studio, la ricerca scientifica, lo sviluppo tecnologico e l'alta formazione nell'ingegneria e nelle scienze ambientali ai fini della tutela della salute pubblica, della protezione civile e della	SI	€ 0,00	25,00	€ 0,00	€ 3.613.268,00	U	€ 70.981,00	
38		Società di capitali	Costituzione di una organizzazione comune tra i soci per la disciplina e lo svolgimento, e senza finalità di lucro, di attività dedicate alla realizzazione di un polo di innovazione tecnologico per la promozione, lo sviluppo ed il trasferimento di tecnologie innovative finalizzate al	SI	€ 4.000,00	3,13	€ 0,00	€ 319.669,00	U	€ 9.428,00	

N.	Denominazione ente/società	Forma Giuridica	Oggetto Sociale	Pers.tà giuridica	Partecip. patrimon. dell'Univ	% capitale al 31/12/2019	Eventuale contributo annuo da parte Unige	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile/ perdita al 31/12/2019		Note
39	CINECA	Consorzio Interuniversitario	Produzione di servizi ad alta potenzialità ed efficienza ed il trasferimento applicativo di tecnologie per lo sviluppo e l'eccellenza del sistema nazionale dell'istruzione superiore e della ricerca (calcolo scientifico ad alte prestazioni per il sistema nazionale della ricerca e centro di supporto tecnologie informatiche avanzate).	SI	€ 40.000,00	1,63	€ 0,00	€ 102.013.698,00	U	€ 11.705.010,00	
40	ITS per la Mobilità Sostenibile nei settori dei Trasporti Marittimi e della Pesca - Accademia della Marina Mercantile	Fondazione istituita ai sensi DPCM 25/1/2008	Promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro (assicurare l'offerta di tecnici superiori a livello postsecondario in relazione a figure richieste dal mondo del lavoro). Settore: trasporto marittimo e pesca.	SI	€ 1.004,00	6,25	€ 0,00	€ 451.887,00	U	€ 331,00	
41	ITS Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione: Information e Communication Technology	Fondazione istituita ai sensi DPCM 25/1/2008	Promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro (assicurare l'offerta di tecnici superiori a livello postsecondario in relazione a figure richieste dal mondo del lavoro). Settore: tecnologie dell'informazione e della comunicazione.	SI	€ 0,00	9,09	€ 0,00	€ 97.681,00	U	€ 522,00	
42	ITS settore Meccanico/Navalemeccanico Cantieristica e Nautica da Diporto	Fondazione istituita ai sensi DPCM 25/1/2008	Promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro (assicurare l'offerta di tecnici superiori a livello postsecondario in relazione a figure richieste dal mondo del lavoro). Settore: meccanica navale e cantieristica da diporto.	SI	€ 0,00	6,25	€ 0,00	€ 87.000,00	U	€ 0,00	
43	ITS Efficienza Energetica	Fondazione istituita ai sensi DPCM 25/1/2008	Promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro (assicurare l'offerta di tecnici superiori a livello postsecondario in relazione a figure richieste dal mondo del lavoro). Settore: meccanica navale e cantieristica da diporto.	SI	€ 0,00	16,67	€ 0,00	€ 46.922,82	U	€ 0,00	
44	ENSIEL Consorzio Interuniversitario Sistemi Elettrici	Consorzio Interuniversitario	Promuovere e coordinare studi e ricerche nel campo dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici ed in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali e di concorre, anche mediante la concessione di borse di studio e di ricerca, alla preparazione di esperti ricercatori nel settore dell'Energia, dei Sistemi, e degli Impianti Elettrici.	SI	€ 5.000,00	5,00	€ 0,00	€ 191.193,00	U	€ 67.624,00	
45	DLTM Distretto Ligure delle Tecnologie Marine S.c.r.l.	Società di capitali	Promuovere nel territorio ligure un distretto tecnologico quale ambito geografico e socio-economico in cui viene attivata una strategia di rafforzamento dell'attività di ricerca e sviluppo nel settore delle tecnologie marine, collegate e complementari; accelerando l'insediamento e la crescita delle iniziative imprenditoriali del settore.	SI	€ 60.000,00	5,88	€ 0,00	€ 975.054,00	P	€ 33.628,00	
46	RUIAP Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente	Associazione	Realizzare un network nazionale dell'apprendimento permanente nell'ambito della rete europea EUCEN	SI	€ 0,00	0,00	€ 500,00	€ 11.939,68	U	€ 11.939,68	U=Avanzo finanziario
47	GENOVA SMART CITY	Associazione	Costruzione di un progetto per rendere Genova una città intelligente o smart secondo l'accezione della Commissione europea; individuazione delle azioni, progetti, iniziative che possano contribuire a tal fine, avendo come obiettivo la salvaguardia ambientale ed il rispetto ed il superamento degli obiettivi energetici ed ambientali del protocollo di Kyoto	NO	€ 0,00	0,00	€ 0,00	€ 203.440,00	U	€ 26.510,00	
48	FINO Consorzio Dottorato Filosofia del Nord Ovest	Consorzio Interuniversitario	Gestione del Dottorato in Filosofia del Nord Ovest ai sensi del DM 45/2013 art 2 c. 2	SI	€ 2.500,00	25,00	€ 0,00	€ 2.543,00	U	€ 642,00	
49	UNIVERSEUM	Associazione	Preservare, studiare e promuovere il patrimonio tangibile e non tangibile delle istituzioni accademiche (collezioni, musei, archivi, librerie, giardini botanici, osservatori astronomici, ecc.). Coordinare un partenariato pubblico-privato che - secondo le linee guida fornite dal MIUR - intraprenda tutte le iniziative volte allo sviluppo e al consolidamento del Cluster Nazionale	NO	€ 0,00	0,00	€ 0,00	---	---	---	Bilancio non pervenuto
50	TRASPORTI 2020 (Cluster Tecnologico Nazionale)	Associazione	Preservare, studiare e promuovere il patrimonio tangibile e non tangibile delle istituzioni accademiche (collezioni, musei, archivi, librerie, giardini botanici, osservatori astronomici, ecc.). Coordinare un partenariato pubblico-privato che - secondo le linee guida fornite dal MIUR - intraprenda tutte le iniziative volte allo sviluppo e al consolidamento del Cluster Nazionale	SI	€ 0,00	0,00	€ 1.000,00	€ 71.259,00	P	€ 70.672,00	
51	IAU - Associazione " International Association of Universities "	Associazione	Promuovere, attraverso l'insegnamento, la ricerca e servizi i principi di libertà e giustizia, dignità umana e solidarietà e contribuire allo sviluppo dell'assistenza morale e materiale al rafforzamento dell'alta formazione	NO	€ 0,00	0,00	€ 2.850,00	n.p.	U	€ 34.000,00	Bilancio al 30 settembre 2019
52	FABBRICA INTELLIGENTE (Cluster Tecnologico Nazionale)	Associazione	Sviluppare e attuare una strategia basata sulla ricerca e sull'innovazione in grado di consolidare e incrementare i vantaggi competitivi nazionali e, al contempo, di indirizzare la trasformazione del settore manifatturiero italiano verso nuovi sistemi di prodotto, processi/tecnologie, sistemi produttivi, coerentemente con le agende strategiche dell'UE per la ricerca e l'innovazione.	SI	€ 0,00	0,00	€ 150,00	€ 179.460,00	U	€ 90.465,00	
53	UNITOWN - Network of Excellence for University Cities	Associazione	Promuovere l'interazione tra università ed attori economici, politici e sociali delle città universitarie con ciò contribuendo allo sviluppo sostenibile dei tessuti urbani e all'innovazione sociale. Favorire la ricerca e la formazione nell'area costituita dal rapporto tra tecnologie, multimedialità e trasmissione del sapere, Knowledge Management e Information and Communication Technology e di promuoverne la sperimentazione didattica, poiché la valuta strategica per l'educazione e l'istruzione del cittadino e per la formazione e l'aggiornamento delle professioni	NO	€ 0,00	0,00	€ 0,00	---	---	---	Bilancio non pervenuto
54	SIEL - Società italiana di E-Learning	Associazione	Favorire la ricerca e la formazione nell'area costituita dal rapporto tra tecnologie, multimedialità e trasmissione del sapere, Knowledge Management e Information and Communication Technology e di promuoverne la sperimentazione didattica, poiché la valuta strategica per l'educazione e l'istruzione del cittadino e per la formazione e l'aggiornamento delle professioni	NO	€ 0,00	0,00	€ 500,00	---	---	---	Bilancio non pervenuto
55	CISIA Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	Consorzio Interuniversitario	Svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore	SI	€ 10.000,00	1,52	€ 0,00	€ 1.198.712,00	U	€ 230.894,00	
56	ATENA SCARL	Società di capitali	Intraprendere iniziative idonee allo sviluppo, nella regione Campania di un Distretto ad Alta Tecnologia nei settori dell'ambiente, della conversione della trasmissione, della distribuzione e dell'utilizzo finale dell'energia	SI	€ 6.000,00	4,76	€ 0,00	€ 296.562,00	U	€ 11.436,00	
57	Promostudi	Fondazione	Promozione e supporto all'organizzazione e alla gestione di corsi universitari e di iniziative formative di livello universitario e post-universitario, anche con la finalità di promuovere la competitività del territorio in termini di relazioni tra soggetti pubblici e privati aventi a riferimento settori la cui attività economica è strettamente connessa alla risorsa del mare ed alle relative attività marittime e portuali.	SI	€ 10.000,00	8,18	€ 586.843,57	€ 1.719.071,00	U	€ 196.451,00	
58	BIG Bluee Italiana Growth (Cluster Tecnologico Nazionale)	Associazione	Sviluppo e consolidamento del Cluster Tecnologico Nazionale nell'ambito dell'economia del mare in coerenza con quanto definito dal Programma Nazionale per la ricerca 2015/2020 approvato dal CIPE con delibera 1/5/2016 per generare opportunità di sviluppo tecnologico e innovativo per il sistema industriale marino e marittimo dell'Italia	SI	€ 0,00	0,00	€ 1.000,00	€ 175.595,57	U	€ 16.351,80	
59	Polo Ligure Scienze della Vita	Associazione	Promuovere iniziative di innovazione finalizzate allo sviluppo economico del territorio Ligure con particolare riferimento alla programmazione di attività e interventi, coerente con il contesto economico e commerciale nazionale ed internazionale, nei settori di mercato legati alle Scienze della Vita.	NO	€ 0,00	0,00	€ 0,00	---	---	---	Bilancio non redatto
60	SLIRE : Simulazione Dinamica e Realtà Virtuale IN LIQUIDAZIONE	Consorzio	Costituzione e gestione di un laboratorio per calcolo numerico e la rappresentazione in realtà virtuali diretti alla simulazione dinamica dei sistemi complessi e delle reti nel campo dell'energia, dell'ambiente, dei processi continui e del traffico veicolare	NO	€ 25.000,00	29,41	€ 0,00	€ -141.947,00	P	€ 682,00	
61	INSTM - Consorzio Interuniv. Naz.le per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali	Consorzio Interuniversitario	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari e si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della chimica dei materiali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata	SI	€ 7.746,85	2,04	€ 0,00	€ 10.529.064,94	U	€ 25.245,76	
62	TICHE - Technological Innovation in Cultural Heritage (Cluster Tecnologico Nazionale)	Fondazione	Operare e intraprendere iniziative idonee allo sviluppo di un Cluster tecnologico nel settore delle Tecnologie per il Patrimonio Culturale, con l'obiettivo di avviare e realizzare un sistema di innovazione territoriale di valenza nazionale, mediante la connessione in rete, l'integrazione interregionale e il governo delle competenze e delle risorse delle strutture pubbliche e private di R&S e produzione, di gestione delle tecnologie e dell'innovazione, di valorizzazione della ricerca, di trasferimento tecnologico, di incubazione di impresa, di attrazione degli investimenti, di finanza dedicata.	SI	€ 5.000,00	0,00	€ 1.200,00	€ 321.474,00	U	€ 35.828,00	
63	ClusterTecnologico Nazionale (CTN) Energia	Associazione	Promuovere la partecipazione incrementale di tutti gli attori nazionali interessati ai temi dell'energia, con la finalità di creare un'unica realtà aggregativa di valenza nazionale (community), capace di essere efficacemente rappresentativa del settore di riferimento in una prospettiva europea ed internazionale.	NO	€ 0,00	0,00	€ 1.000,00	€ 125.067,00	U	€ 212,00	

N.	Denominazione ente/società	Forma Giuridica	Oggetto Sociale	Pers.tà giuridica	Partecip. patrimon. dell'Univ	% capitale al 31/12/2019	Eventuale contributo annuo da parte Unige	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile/ perdita al 31/12/2019		Note
64	Coordinamento University Press Italiane	Associazione	Studio e Approfondimento delle tematiche connesse al posizionamento, alla funzione e alla promozione dell'editoria universitaria e di alta divulgazione scientifica.	NO	€ 0,00	0,00	€ 500,00	€ 6.975,18	U	€ 6.975,18	
65	Digital Innovation Hub	Associazione	Aumentare, nell'ambito del Piano Nazionale Industria 4.0, il livello di conoscenza e di consapevolezza delle imprese liguri circa la trasformazione digitale e di supportarne il relativo processo	no	€ 0,00	0,00	€ 5.000,00	€ 122.096,00	U	€ 17.644,00	
66	Urban@it - Centro nazionale di studi per le politiche urbane"	Associazione	Raccogliere, interpretare, diffondere dati significativi sulle nuove questioni che emergono nell'Italia urbana e metterle a confronto con la realtà internazionale; documentare buone pratiche nel campo del governo urbano e alimentare la circolazione; svolgere attività di formazione e di aggiornamento, capaci di sviluppare le competenze progettuali della pubblica amministrazione; offrire assistenza specialistica alla elaborazione di studi e indagini interpretative e di policy design	NO	€ 0,00	0,00	€ 1.500,00	€ 15.521,00	U	€ 332,00	
67	TRANSPORTNET	Associazione	Sostegno e sviluppo delle conoscenze scientifiche nel settore dei trasporti attraverso l'alta formazione, la ricerca e lo sviluppo di infrastrutture e conoscenze sviluppate dai singoli associati	NO	€ 0,00	0,00	€ 2.500,00	€ 0,00	P	€ 2.495,00	P-Disavanzo di ammine
68	EUARE European Academy of Religions	Associazione	Fornire a studenti, Università, Centri, Strutture di Ricerca, giornali ed editori scientifici provenienti dall'Europa e dai paesi limitrofi una piattaforma di interscambio per iniziative di ricerca nel campo delle religioni	NO	€ 0,00	0,00	€ 0,00	€ 25.279,06	P	€ 56.775,42	
69	H2IT Associazione Italiana Idrogeno e Celle a Combustibile	Associazione	Promuovere il progresso delle conoscenze e lo studio delle discipline attinenti le tecnologie ed i sistemi per la produzione e l'utilizzazione dell'idrogeno.	NO	€ 0,00	0,00	€ 0,00	---	---	---	Bilancio non pervenuto
70	Osservatorio dei Bilanci e della Comunicazione Economico-Finanziaria (ENTE TRASMESSO NEL MAGGIO 2020 da enti. NN PRESENTE NELL'ORCC 2019)	Associazione	Analizzare i comportamenti contabili delle imprese italiane e verificare il grado di compliance con i principi contabili nazionali ed internazionali; favorire l'affermazione della best practice contabile e la diffusione delle culture contabili; promuovere e partecipare a studi e ricerche in ambito nazionale e internazionale, sostenendo gli associati e i terzi; individuare, studiare e divulgare teorie, prassi contabili e standard economico-finanziari.	NO	€ 0,00	0,00	€ 0,00	€ 9.669,00	P	€ 331,00	
71	SPRING – SUSTAINABLE PROCESSES AND RESOURCES FOR INNOVATION AND NATIONAL GROWTH	Associazione	Contribuire a creare le condizioni per lo sviluppo di un contesto e di un tessuto industriale e accademico attrattivo, dinamico, innovativo, competitivo e in continua crescita per lo sviluppo dell'intera filiera della chimica verde al fine di approdare a una nuova economia (bioeconomia)	SI	€ 0,00	0,00	€ 0,00	---	---	---	Bilancio non pervenuto (adesione 2020)
72	Cluster A-grifood N.azionale CL.A.N.	Associazione	Incrementare e promuovere la competitività della filiera agroalimentare, attraverso lo stimolo dell'innovazione, l'accesso e la valorizzazione dei risultati delle attività di ricerca scientifica, la collaborazione tra ricerca, imprese, istituzioni ed amministrazione pubblica.	SI	€ 0,00	0,00	€ 0,00	---	---	---	Bilancio non pervenuto (adesione 2020)

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI GENOVA

**PROSPETTO DI CUI AGLI ADEMPIMENTI PREVISTI DALL'ART. 41 D.L. 66/2014
CONVERTITO IN L. 89/2014, E ALL'ART. 9 DEL DPCM 22 SETTEMBRE 2014**

ESERCIZIO 2020

DESCRIZIONE	VALORE	NOTE
Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.lgs. 231/2002	40.850,79	
Indicatore annuale di tempestività nei pagamenti delle transazioni	-9,403	Il valore negativo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti rappresenta un anticipo dei tempi di pagamento

Il Dirigente Area Risorse e Bilancio
firmato digitalmente
Dott.ssa Monica Causa

Il Rettore
firmato digitalmente
Prof. Federico Delfino

Relazione sulla Classificazione della spesa 2020 per Missioni e Programmi

La “Classificazione della spesa per Missioni e Programmi” esercizio 2020 viene redatta in conformità a quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 21 del 16 gennaio 2014 e dal Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017.

Il Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017 e le relative indicazioni applicative prevedono che, a partire dall'esercizio 2018, il rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria venga predisposto secondo la nuova codifica SIOPE (Decreto Legislativo 5 settembre 2017), con l'indicazione per la spesa della ripartizione per Missioni e Programmi.

Di conseguenza, a partire dall'esercizio 2018 la riclassificazione per Missioni e Programmi non costituisce più una riclassificazione dei costi e degli incrementi di valore delle immobilizzazioni nell'anno di riferimento, ma una riclassificazione degli Ordinativi di Pagamento, per codice SIOPE. Al riguardo, si precisa che ai fini di tale adempimento è stato considerato il totale degli ordinativi di pagamento, escludendo quelli emessi sulle partite di giro, in quanto la spesa principale a cui essi si riferiscono è già stata oggetto di classificazione nel codice SIOPE che ne espone la natura e quelli relativi ai versamenti ai depositi bancari dei Lasciti, in quanto non costituiscono una spesa ma il riversamento ai Lasciti di entrate ad essi spettanti in cassate in prima battuta sul conto unico di tesoreria.

La classificazione della spesa per Missioni e Programmi, le cui disposizioni sono entrate in vigore, a titolo sperimentale, a decorrere dal 1° gennaio 2014, era già adottata nella redazione del bilancio dello Stato e degli altri enti pubblici ed è pertanto finalizzata alla armonizzazione ed al controllo di tutti i bilanci del settore pubblico e di conseguenza della finanza pubblica nel suo complesso.

Le “Missioni” rappresentano le principali funzioni-obiettivo perseguite nel settore pubblico, mentre i “Programmi” costituiscono le attività per realizzarli.

I “Programmi” sono raccordati alla nomenclatura COFOG (Classification of the Function of Government) di secondo livello, con l'attribuzione di uno specifico codice per consentire la comparabilità dei relativi dati economici a livello nazionale ed europeo.

Per il sistema universitario sono state individuate le categorie di Missioni e Programmi di seguito riportate.

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici
		07.5	R&S per la sanità
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica
	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato

Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato

Il Decreto Legislativo n. 21 del 16 gennaio 2014 provvede a fornire una descrizione dei singoli Programmi per una corretta allocazione delle spese.

In particolare, l'articolo 3 del Decreto Ministeriale n. 21/2014 stabilisce che a ciascun Programma sono imputate tutte le spese che, sulla base del piano dei conti e dei criteri generali previsti all'articolo 4, risultano direttamente riconducibili allo stesso. Le spese destinate congiuntamente a diversi Programmi sono imputate ad ogni singolo Programma attraverso i sistemi e le procedure di contabilità analitica, sulla base dei criteri di classificazione specifici previsti all'articolo 5.

Alla luce delle indicazioni generali fornite dal Decreto n. 21/2014, ciascun Ateneo deve identificare propri parametri.

L'Università di Genova procede alla classificazione della spesa per Missioni e Programmi avvalendosi dei sistemi di contabilità analitica utilizzati con il programma di gestione della contabilità U-Gov, ovvero la c.d. "Attività SIOPE" e la suddivisione della struttura organizzativa in Unità Analitiche.

L'Attività SIOPE è stata introdotta a partire dall'esercizio 2020 e rappresenta la funzione a cui il singolo movimento di spesa può essere ascritto (Servizi formativi istituzionali, Ricerca, Assistenziale, Altri servizi di supporto). L'Attività SIOPE viene inserita dal singolo operatore sulla classificazione SIOPE e quindi ereditata dai movimenti di cassa oggetto della classificazione per Missioni e Programmi. Questa modalità ha sostituito la precedente classificazione secondo la "Dimensione Analitica" che è invece riferita ai movimenti di contabilità analitica dei singoli conti e che consentiva un'attribuzione meno puntuale.

Le Unità Analitiche rappresentano invece le singole Unità titolari del Budget.

Di norma, la riclassificazione COFOG corrisponde all'attività SIOPE attribuita ai singoli movimenti di spesa da parte degli operatori che hanno provveduto alle registrazioni.

Qualora le spese non siano riconducibili ai singoli Programmi, come per esempio nel caso delle utenze o delle manutenzioni, le stesse sono state imputate agli stessi sulla base della destinazione d'uso come previsto dal Decreto MIUR n. 21/2014. È stato pertanto ipotizzato che le spese sostenute dalle Scuole, siano essenzialmente destinate alla didattica, ad eccezione della Scuola di Scienze Mediche, Chirurgiche e Farmaceutiche, dove è ipotizzata una percentuale anche per le spese di carattere Assistenziale. Le spese non riconducibili ai singoli progetti sostenute dai Dipartimenti e dalle Biblioteche sono state considerate destinate in uguale misura alla Ricerca ed alla Didattica, ad eccezione di quelle sostenute dai Dipartimenti afferenti alla Scuola di Scienze Mediche, Chirurgiche e Farmaceutiche che ricomprendono anche la funzione Assistenziale. Le spese sostenute dai Centri di ricerca sono considerate destinate alla ricerca, mentre i movimenti dell'Amministrazione Centrale sono suddivisi in uguale percentuale tra Ricerca, Didattica e Funzionamento, con una minima percentuale di Assistenziale.

Le spese di personale sono state distinte, secondo le indicazioni fornite dal Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca a fronte di specifiche richieste, tra professori, ricercatori e personale tecnico amministrativo. In particolare, per i professori, al fine di considerare il complessivo impegno didattico e di servizio agli studenti, si prevede di ripartire gli assegni fissi in due quote pari al 50% ciascuna da attribuire rispettivamente ai Programmi "Istruzione superiore" (COFOG 09.4) e "Ricerca di base" (COFOG 01.4). Per i

professori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale, la spesa è ripartita nella misura di un terzo per ciascuno dei Programmi “Istruzione superiore” (COFOG 09.4), “Ricerca di base” (COFOG 01.4) e “Servizi ospedalieri” (COFOG 07.3). Per quanto riguarda i ricercatori, tenendo conto che il regime giuridico dei ricercatori prevede un impegno didattico più limitato di quello dei professori e operando, comunque, una distinzione tra quelli che prestano attività in regime convenzionale con il SSN, si prevede di ripartire gli assegni fissi nel modo seguente: nella misura del 25% al Programma “Istruzione superiore” (COFOG 09.4) e in quella del 75% al Programma “Ricerca di base” (COFOG 01.4). 113

Per i ricercatori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale, il 17% al Programma “Istruzione superiore” (COFOG 09.4), il 50% al Programma “Ricerca di base” (COFOG 01.4) e il 33% ai Programmi “Servizi ospedalieri” (COFOG 07.3). Le spese relative al personale tecnico-amministrativo sono imputate a ciascun Programma tenendo conto dell’afferenza dei singoli soggetti.

Riclassificazione della spesa per Missioni e Programmi 2020 prospetto di sintesi

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)	
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	121.823.302,28
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici	2.535.223,95
		07.5	R&S per la sanità	971.471,49
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	115.895.151,62
	Diritto allo studio nell’istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell’istruzione	499.245,75
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	20.785.172,36
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	604.549,44
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	25.137.919,95

Riclassificazione della spesa per Missioni e Programmi 2020 – prospetto analitico

Voce Siope	Denominazione siope	Totale pagamenti	Ricerca e innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		
			Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria		Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Totale
			01.4 Ricerca di base	04.8 R&S per gli affari economici	07.5 R&S per la sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari dell'istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	09.8 Istruzione non altrove classificato		
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	978.143,26	27.784,05	-	-	23.394,54	-	926.964,67	-	-	978.143,26
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	96.703.273,48	44.583.627,99	-	-	41.913.698,91	-	5.710.500,03	-	4.495.446,55	96.703.273,48
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	192.939,03	75.246,22	-	-	82.963,78	-	7.717,56	-	27.011,46	192.939,03
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	17.461.133,98	3.469.557,56	1.605.104,21	258.030,20	3.650.176,59	-	7.722.788,34	-	755.477,08	17.461.133,98
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	92,46	69,35	-	-	23,12	-	-	-	-	92,46
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	11.646.005,87	6.341.100,16	-	-	4.382.729,67	-	841.292,92	-	80.883,11	11.646.005,87
SX.U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	350,78	175,39	-	-	175,39	-	-	-	-	350,78
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	197.770,14	37.513,29	98.129,11	18.171,73	28.582,99	-	2.933,30	-	12.439,71	197.770,14
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	7.387.401,34	7.387.401,34	-	-	-	-	-	-	-	7.387.401,34
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	486.491,33	38.919,31	-	-	38.919,31	-	4.864,91	-	403.787,90	486.491,33
SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	326.382,45	-	-	-	-	-	-	-	326.382,45	326.382,45
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	31.477.302,95	15.411.983,47	-	-	12.290.862,46	-	2.447.509,88	-	1.326.947,14	31.477.302,95

SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	5.895.053,62	2.701.031,26	-	-	-	2.397.447,46	-	486.895,20	-	309.679,70	5.895.053,62
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	213.777,74	92.332,75	-	-	-	84.645,04	-	11.473,22	-	25.326,74	213.777,74
SX.U.1.01.02.02.999	Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	112.028,86	44.811,54	-	-	-	47.052,12	-	11.202,89	-	8.962,31	112.028,86
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	10.731.441,85	4.691.410,47	144.718,39	23.512,22	-	4.274.516,69	-	1.075.874,59	26.742,57	494.666,91	10.731.441,84
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	95.367,61	-	-	-	-	-	-	-	-	95.367,61	95.367,61
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	855.058,00	-	-	-	-	-	-	-	-	855.058,00	855.058,00
SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	136.555,72	-	-	-	-	-	-	-	-	136.555,72	136.555,72
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	241.984,87	-	-	-	-	-	-	-	-	241.984,87	241.984,87
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	218.315,96	108.511,26	-	-	-	108.511,26	-	167,79	-	1.125,65	218.315,96
SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	58.598,88	28.121,29	-	-	-	27.994,04	-	1.538,99	-	944,56	58.598,88
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	153.138,54	59.147,02	-	-	-	57.544,52	-	7.113,32	-	29.333,69	153.138,55
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	4.527.155,30	1.494.152,50	-	-	-	1.494.152,50	-	45.311,54	-	1.493.538,77	4.527.155,30
SX.U.1.03.01.02.004	Vestitario	10.188,03	4.993,44	-	-	-	3.581,44	-	85,96	-	1.527,19	10.188,03
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	283.836,25	115.825,91	-	-	-	114.187,36	-	12.118,55	-	41.704,43	283.836,25
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico	1.133.303,54	543.194,97	-	-	-	388.010,87	-	148.788,57	-	53.309,12	1.133.303,54
SX.U.1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	34.643,27	11.432,28	-	-	-	11.432,28	-	346,43	-	11.432,28	34.643,27
SX.U.1.03.01.02.011	Generi alimentari	5.042,94	2.158,28	-	-	-	2.203,73	-	21,22	-	659,72	5.042,94
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	900.524,70	371.399,15	-	-	-	376.839,11	-	22.338,22	-	129.948,21	900.524,70
SX.U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	716.384,74	306.730,92	-	-	-	237.802,52	-	135.962,50	-	35.888,80	716.384,74
SX.U.1.03.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	7.700,40	2.541,13	-	-	-	2.541,13	-	2.428,28	-	189,86	7.700,40
SX.U.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	303.286,70	106.984,66	-	-	-	101.624,73	-	78.555,60	-	16.121,71	303.286,70
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione	258.453,80	-	-	-	-	-	-	-	258.453,80	-	258.453,80
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione	18.334,23	-	-	-	-	-	-	-	18.334,23	-	18.334,23
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	120.917,01	-	-	-	-	-	-	-	120.917,01	-	120.917,01
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	472.847,14	305.882,87	58.491,92	8.290,10	-	34.322,64	-	-	-	65.859,62	472.847,14
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	433.758,05	282.162,26	40.024,99	32.039,61	-	57.438,71	-	5.212,59	-	16.879,87	433.758,05
SX.U.1.03.02.02.004	Publicità	568.103,23	192.907,15	-	-	-	189.607,15	-	5.458,50	-	180.130,42	568.103,23
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	282.351,70	132.819,05	-	872,84	-	96.900,34	-	6.642,07	-	45.117,40	282.351,70

SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	40.077,63	20.917,91	-	-	-	19.029,71	-	88,38	-	41,63	40.077,63
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	183,00	-	-	-	-	-	-	-	-	183,00	183,00
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	191.862,03	40.291,03	-	-	-	126.628,94	-	-	-	24.942,06	191.862,03
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	66.707,80	22.613,03	-	-	-	23.360,51	-	908,62	-	19.825,64	66.707,80
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	160.985,70	64.139,48	-	-	-	66.674,83	-	2.696,27	-	27.475,13	160.985,70
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	65.574,01	21.959,98	-	-	-	21.959,98	-	636,88	-	21.017,17	65.574,01
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	2.903.778,12	958.377,98	-	-	-	958.377,98	-	29.030,06	-	957.992,11	2.903.778,12
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	903.020,56	298.012,12	-	-	-	298.012,12	-	9.028,18	-	297.968,14	903.020,56
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	38.774,30	15.107,52	-	-	-	15.107,52	-	52,95	-	8.506,31	38.774,30
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	59.344,98	22.118,00	-	-	-	22.118,00	-	444,38	-	14.664,60	59.344,98
SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	3.166.529,07	1.562.397,73	-	-	-	1.561.671,21	-	2.618,09	-	39.842,04	3.166.529,07
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	925.764,05	305.502,14	-	-	-	305.502,14	-	9.257,64	-	305.502,14	925.764,05
SX.U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	47.628,30	15.728,13	-	-	-	15.728,13	-	388,41	-	15.783,62	47.628,30
SX.U.1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	158.732,94	77.675,63	-	-	-	44.351,63	-	27.755,79	-	8.949,88	158.732,94
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	47.784,28	20.566,53	-	-	-	19.523,17	-	916,17	-	6.778,41	47.784,28
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	1.546.364,81	540.603,74	-	-	-	521.041,46	-	15.279,37	-	469.440,25	1.546.364,81
SX.U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	255.440,28	95.051,50	-	-	-	106.028,47	-	6.513,43	-	47.846,88	255.440,28
SX.U.1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	22.510,50	8.264,63	-	-	-	7.016,63	-	5.826,26	-	1.403,00	22.510,50
SX.U.1.03.02.08.999	Leasing operativo di altri beni	2.424,58	800,11	-	-	-	800,11	-	667,76	-	156,60	2.424,58
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	18.541,35	6.814,97	-	-	-	6.814,97	-	120,64	-	4.790,76	18.541,35
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	5.369,32	1.966,41	-	-	-	2.452,41	-	374,76	-	575,75	5.369,32
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	66.847,38	34.333,49	-	-	-	21.347,42	-	6.351,10	-	4.815,37	66.847,38
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	581.550,58	238.732,43	-	-	-	222.521,79	-	41.115,85	-	79.180,51	581.550,58
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	1.884,03	1.241,02	-	-	-	643,02	-	-	-	-	1.884,03
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	3.206.190,34	1.096.907,49	-	-	-	1.178.730,20	-	68.198,48	-	862.354,10	3.206.190,27
SX.U.1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	2.503,32	826,10	-	-	-	826,10	-	25,03	-	826,10	2.503,32

SX.U.1.03.02.09.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	10.480,00	-	-	-	10.480,00	-	-	-	-	10.480,00	-	-	-	10.480,00
SX.U.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	512.645,29	170.281,46	-	-	206.071,86	-	10.360,01	-	-	125.931,96	-	-	-	512.645,29
SX.U.1.03.02.09.012	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	159.282,74	53.959,06	-	-	54.909,06	-	1.591,20	-	-	48.823,42	-	-	-	159.282,74
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	518.584,26	144.033,39	-	-	346.137,84	-	7.579,73	-	-	20.833,30	-	-	-	518.584,26
SX.U.1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	574,15	287,08	-	-	287,08	-	-	-	-	-	-	-	-	574,16
SX.U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	54.581,65	28.732,27	-	-	22.732,27	-	31,68	-	-	3.085,44	-	-	-	54.581,65
SX.U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	7.197,96	2.726,89	-	-	2.726,89	-	1.594,05	-	-	150,14	-	-	-	7.197,96
SX.U.1.03.02.11.004	Perizie	2.862,12	-	-	-	2.862,12	-	-	-	-	-	-	-	-	2.862,12
SX.U.1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	36.055,78	23.338,39	-	-	12.717,40	-	-	-	-	-	-	-	-	36.055,78
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico	744.403,93	647.041,35	-	-	81.748,40	-	9.454,41	-	-	6.159,78	-	-	-	744.403,93
SX.U.1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	147.339,11	0,66	111.565,02	35.772,09	0,66	-	0,68	-	-	-	-	-	-	147.339,11
SX.U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	949.365,08	313.640,33	-	-	323.629,88	-	44.842,62	-	-	267.252,26	-	-	-	949.365,08
SX.U.1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	776.498,31	-	-	-	-	-	-	-	-	776.498,31	-	-	-	776.498,31
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	701.859,14	281.952,97	-	-	365.153,02	-	-	-	-	54.753,15	-	-	-	701.859,14
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	1.767.528,75	584.725,40	-	-	586.645,23	-	21.178,20	-	-	574.979,93	-	-	-	1.767.528,75
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	2.203.531,45	731.858,64	-	-	731.858,64	-	20.903,03	-	-	718.911,14	-	-	-	2.203.531,45
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	359.853,31	126.349,79	-	-	126.710,19	-	3.153,88	-	-	103.639,44	-	-	-	359.853,31
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	145.576,21	64.832,24	-	-	64.832,24	-	3.236,47	-	-	12.675,25	-	-	-	145.576,21
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico	308.688,22	107.724,62	-	-	102.598,25	-	30.226,75	-	-	68.138,60	-	-	-	308.688,22
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	3.609.448,62	1.262.569,11	-	-	1.143.097,79	-	224.937,76	-	-	978.843,96	-	-	-	3.609.448,62
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	17.471,26	5.765,52	-	-	5.765,52	-	170,90	-	-	5.769,33	-	-	-	17.471,26
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	63.914,90	21.954,73	-	-	22.100,54	-	7.738,38	-	-	12.121,25	-	-	-	63.914,90
SX.U.1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	13.794,80	-	-	-	-	-	-	-	-	13.794,80	-	-	-	13.794,80
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	1.746,80	-	-	-	-	-	-	-	-	1.746,80	-	-	-	1.746,80
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	273.161,70	117.374,06	-	-	116.439,06	-	4.247,46	-	-	35.101,11	-	-	-	273.161,70
SX.U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	6.500,00	3.250,00	-	-	3.250,00	-	-	-	-	-	-	-	-	6.500,00
SX.U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	44.809,00	14.786,97	-	-	14.786,97	-	448,09	-	-	14.786,97	-	-	-	44.809,00

SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	29.843,38	14.008,05	-	-	14.008,05	-	53,74	-	1.773,55	29.843,38
SX.U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	53.455,60	17.640,35	-	-	17.640,35	-	534,56	-	17.640,35	53.455,60
SX.U.1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	14.422,87	7.250,57	-	-	5.648,72	-	76,16	-	1.447,43	14.422,87
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	87.983,53	31.251,68	-	-	37.350,69	-	2.220,03	-	17.161,13	87.983,53
SX.U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	868.357,61	295.893,73	-	-	285.893,73	-	13.164,30	-	273.405,84	868.357,61
SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	18.376,83	-	-	-	-	-	-	18.376,83	-	18.376,83
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	161.725,00	-	-	-	-	-	-	161.725,00	-	161.725,00
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	367.909,29	99.743,62	-	-	221.215,27	-	30.895,64	-	16.054,77	367.909,29
SX.U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	654,62	270,58	-	-	270,58	-	3,34	-	110,13	654,62
SX.U.1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	151.499,40	85.984,39	14.429,24	-	36.342,33	-	-	-	14.743,45	151.499,40
SX.U.1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.04.01.02.002	Trasferimenti correnti a Province	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.04.01.02.004	Trasferimenti correnti a Città metropolitane e Roma capitale	15.714,58	-	-	-	15.714,58	-	-	-	-	15.714,58
SX.U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	883.935,08	128.737,45	182.250,28	329.786,22	8.839,35	-	-	-	234.321,79	883.935,08
SX.U.1.04.01.02.010	Trasferimenti correnti a Autorità Portuali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	7.973,60	-	-	7.973,60	-	-	-	-	-	7.973,60
SX.U.1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	52.500,00	-	-	52.500,00	-	-	-	-	-	52.500,00
SX.U.1.04.01.02.014	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.	428.667,00	-	-	13.600,00	-	-	-	-	415.067,00	428.667,00
SX.U.1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	553.120,34	2.663,74	10.432,95	-	54.669,89	60.000,00	-	-	425.353,76	553.120,34
SX.U.1.04.01.03.002	Trasferimenti correnti a INAIL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	29.188,59	-	-	-	29.188,59	-	-	-	-	29.188,59
SX.U.1.04.02.03.001		2.846.799,02	-	-	-	2.846.799,02	-	-	-	-	2.846.799,02
SX.U.1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	20.538.113,68	-	-	-	20.538.113,68	-	-	-	-	20.538.113,68
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	14.855.113,77	14.681.153,57	-	-	173.960,20	-	-	-	-	14.855.113,77

[illegible]

SX.U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	351.820,51	116.100,77	-	-	116.100,77	-	3.518,21	-	116.100,77	351.820,51
SX.U.2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	1.796.887,93	592.973,02	-	-	592.973,02	-	17.968,88	-	592.973,02	1.796.887,93
SX.U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	356.097,37	137.304,38	-	-	138.404,38	-	26.378,05	-	54.010,56	356.097,37
SX.U.2.02.04.07.999	Hardware n.a.c. acquisto mediante operazioni di leasing finanziario	57.542,52	21.194,61	-	-	21.194,61	-	445,69	-	14.707,61	57.542,52
SX.U.2.05.04.01.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	1.000.000,00	-	-	-	-	-	-	-	1.000.000,00	1.000.000,00
SX.U.2.05.04.02.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.2.05.04.04.001	Rimborsi in conto capitale a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.2.05.04.05.001	Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.2.05.99.99.999	Altre spese in conto capitale n.a.c.	8.440,00	-	-	8.440,00	-	-	-	-	-	8.440,00
SX.U.3.01.01.03.002	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	7.000,00	2.310,00	-	-	2.310,00	-	70,00	-	2.310,00	7.000,00
SX.U.3.01.04.01.001	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da Amministrazioni Centrali	2.470.000,00	1.235.000,00	-	-	1.235.000,00	-	-	-	-	2.470.000,00
SX.U.4.03.01.04.003	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti	351.348,26	135.460,43	-	-	135.460,43	-	2.365,51	-	78.061,89	351.348,26
SX.U.4.03.01.04.004	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti	355.039,63	107.752,20	-	-	247.287,43	-	-	-	-	355.039,63
	Totale al netto dei Versamenti a depositi bancari e alle Partite di Giro	288.252.036,89	121.823.302,28	2.535.223,95	971.471,49	115.895.151,62	499.245,75	20.785.172,36	604.549,44	25.137.919,95	288.252.036,83
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	3.080.320,34	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	82.216.720,51	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	41.326,20	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	6.837,83	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	310.021,27	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	173.227,29	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	90.438,02	-	-	-	-	-	-	-	-	-

[illegible]



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI GENOVA

Relazione del Rettore sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico

(ex art. 3-quater, legge 9 gennaio 2009, n. 1)

Anno 2020

Premessa

Il presente documento è redatto al fine di adempiere alla prescrizione richiesta dalla Legge 1/2009, art 3-quater, *Pubblicità delle attività di ricerca delle università - “con periodicità annuale, in sede di approvazione del conto consuntivo relativo all'esercizio precedente, il Rettore presenta al Consiglio di Amministrazione e al Senato Accademico un'apposita relazione concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati”*.

La relazione è pubblicata sul sito internet dell'Ateneo e trasmessa al MIUR.

Indice

1. Ricerca nazionale e di Ateneo
2. Ricerca finanziata dalla Commissione europea
3. Programmi di ricerca e cooperazione scientifica internazionale
4. Iniziative connesse alla valutazione della ricerca
5. Risultati delle attività di trasferimento tecnologico
6. Finanziamenti per ricerca ottenuti da soggetti pubblici e privati
7. Assegni di ricerca
8. Formazione post lauream: corsi di perfezionamento e formazione, Master, Dottorati di ricerca
9. Altre attività di terza missione

Fonti:

Area Internazionalizzazione, Ricerca e Terza Missione; Area risorse e bilancio; Area didattica; Area personale.

1. RICERCA NAZIONALE E DI ATENEO

Nella presente sezione vengono illustrati i principali risultati ottenuti e i progetti in corso di realizzazione nell'anno 2020 nell'ambito della ricerca a livello nazionale e di Ateneo.

Il 2020 ha visto la chiusura di strutture ed uffici a causa dell'emergenza Covid-19 e la prosecuzione delle attività di supporto alla ricerca in modalità smartworking. Nonostante il blocco di parte delle attività, si è riscontrata una importante partecipazione da parte di docenti e ricercatori ai bandi finalizzati all'erogazione di contributi per progetti di ricerca, emanati sia da Enti pubblici sia da istituzioni private nazionali.

Le attività e le iniziative di ricerca dell'Università sono state inoltre sostenute anche con fondi propri dell'Ateneo su indicazione degli Organi di Governo.

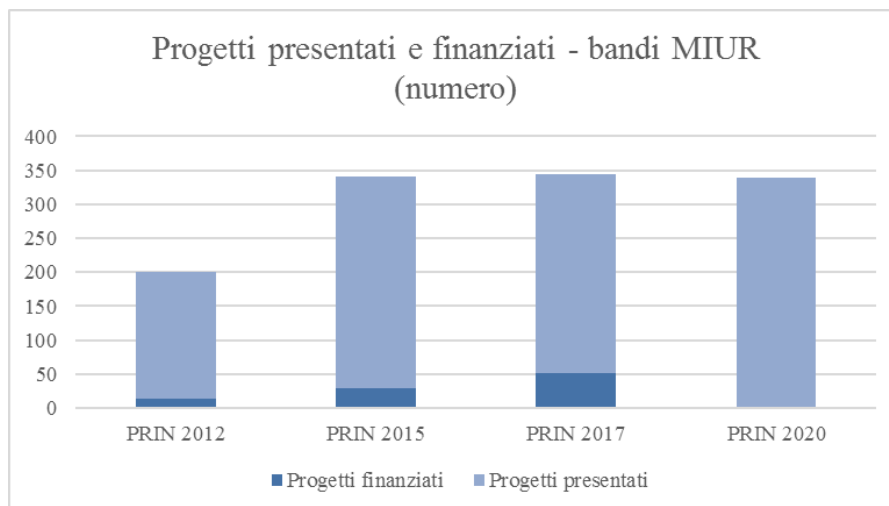
Finanziamenti MUR

I 52 progetti vincitori del Bando PRIN 2017 (10 PI e 42 Responsabili di UO) hanno avviato le attività. Il Settore ha fornito il necessario supporto ai Dipartimenti per concretizzare l'assegnazione da parte del MUR della prima rata del finanziamento, pari al 40% del contributo totale, e per la predisposizione delle dichiarazioni richieste dal Ministero per l'erogazione della seconda rata del contributo.

A ottobre 2020 è stato emanato il Bando PRIN 2020, con scadenza 26 gennaio 2021: le domande presentate sono state 339, di cui 80 in qualità di PI. Gli esiti dovrebbero essere comunicati nel corso del 2021.

Inoltre alla fine dell'anno sono state avviate le procedure di audit interno relative ai progetti PRIN 2015, per un totale di 29 progetti (8 PI e 21 Responsabili di UO).

Fig. 1.1 – Progetti presentati e finanziati per programma (numero)



A dicembre 2020 sono stati pubblicati gli esiti del bando FISR 2019 (Fondo integrativo speciale per la ricerca): l'Ateneo si è aggiudicato 3 progetti, in partenariato con altri Enti.

A maggio 2020 è stato pubblicato il bando FISR-COVID 19 per la presentazione di proposte progettuali di ricerca di particolare rilevanza strategica, finalizzate ad affrontare le nuove esigenze e questioni sollevate dalla diffusione del virus SARS-Cov-2 e dell'infezione Covid-19, per cui sono state presentate 59 proposte di ricerca. Gli esiti saranno noti nel corso del 2021.

Finanziamenti da Enti esterni e altri Ministeri.

Nel mese di gennaio 2020 è stato pubblicato il Bando PNRA 2019 per la presentazione di progetti di ricerca rivolti ad approfondire le conoscenze in Antartide: i ricercatori dell'Ateneo hanno partecipato con una proposta pervenuta dal DISTAV; gli esiti verranno comunicati nel corso del 2021.

Nel 2020 risultavano ancora in corso 5 progetti PNRA relativi ad anni precedenti per i quali è stato fornito supporto per la gestione e/o rendicontazione dei contributi.

Nel corso del 2020 sono stati pubblicati gli esiti del bando del Ministero della Salute per la Ricerca Finalizzata 2019, che ha visto il finanziamento di 1 proposta progettuale a fronte di una partecipazione dell'Ateneo con 6 richieste di contributo.

In relazione alla Fondazione CARIPLO, l'Ateneo ha partecipato al Bando "Economia Circolare 2019" con la presentazione di 4 richieste di contributo da parte di DIFAR, DCCI e DISTAV, oltre ad 1 progetto del DIMES nell'ambito del bando "Ricerca biomedica condotta da giovani ricercatori".

Risultavano ancora in corso 5 progetti finanziati dalla Fondazione, riferiti ai Bandi 2017-2018-2019, per i quali è stato fornito supporto per la gestione e/o rendicontazione dei contributi.

Nel corso del 2020 con riferimento alla Fondazione Compagnia di San Paolo erano in corso progetti finanziati da bandi degli anni precedenti:

- 7 progetti di ricerca vincitori del bando 2019 per "Progetti di ricerca scientifica presentati da enti genovesi" nei quali l'Università di Genova partecipa in qualità di partner;
- 1 progetto di ricerca vincitore del bando "Idee-Are: idee per innovare" Bando 2019.

In relazione ai Bandi AIRC sono in corso i progetti finanziati con i bandi 2018 e 2019, mentre 6 proposte sono state presentate per i bandi 2020: 3 per il Bando MFAG (My First AIRC Grant) e 3 per il Bando IG (Investigator Grant).

Sono inoltre in corso o hanno preso avvio le attività finanziate con bandi degli anni precedenti:

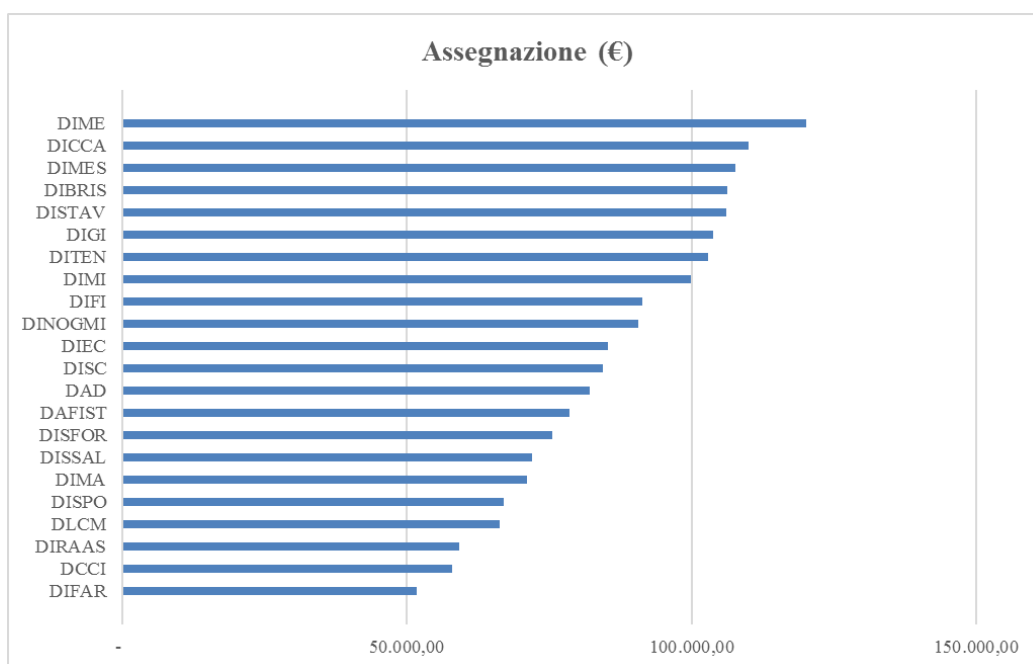
- 1 progetto finanziato dal bando ARISLA 2019;
- 4 progetti finanziati da Impresa sociale con i bambini;
- 1 progetto finanziato da Fondazione CARIGE nell'ambito del bando "Più forti meno fragili 2018";
- 2 progetti nell'ambito del Bando 2019 della Fondazione Telethon;
- 1 progetto nell'ambito del Bando 2019: "Roche a fianco delle Persone con Sclerosi Multipla" di Fondazione Roche;
- 1 progetto finanziato da AIFA (Agenzia Italiana del Farmaco)

Finanziamenti di Ateneo

Fondi per la ricerca di Ateneo (FRA)

Nel 2020 sono stati assegnati ai Dipartimenti fondi per la ricerca pari a € 1.900.000,00, ripartiti suddividendo il monte FRA a disposizione in due parti, e precisamente: la parte A (parametro IRIS), pari a metà del totale, da distribuire in parti uguali tra tutti i docenti attivi, e la parte B (parametri, VQR, UNIBAS, IRIS), pari alla restante metà, da distribuire sulla base della valutazione dei risultati della ricerca.

Fig. 1.2 – Risorse assegnate anno 2020 (valori in Euro)



Sono ancora in corso di utilizzo, da parte delle strutture, i fondi FRA assegnati negli anni 2018 e 2019.

Bando Curiosity driven

A settembre 2020 l'Ateneo ha emanato la seconda edizione del bando Curiosity driven, per il finanziamento di progetti di libera ricerca proposti da giovani ricercatori under 40.

La Commissione giudicatrice ha valutato 89 richieste di contributo e ha finanziato i seguenti 11 progetti:

RICERCATORE	TITOLO PROGETTO	DIPARTIMENTO	FINANZIAMENTO
COLOMBARA DIEGO	EDICT: Effective DopIng of ChalcopyriTe	DCCI	58.140,00
FUMAGALLI CORRADO	Rethinking non-coercive responses to hate speech in times of political polarization	DAFIST	49.514,00
ZOPPOLI GABRIELE	Are bigger cells badder in breast cancer? An attempt to answer the issue of tumor polyploidy by leveraging the data from the largest European breast cancer biobanking effort ever performed	DIMI	62.832,00
LIBONATI FLAVIA	BEST: Machine-learning driven design of BiomimEtic Self-sensing maTerials	DIME	62.916,00
TEI ALESSIO	Assessing Marine Industry Sustainable Energy Transition (AMISSET)	DIEC	62.100,00
VOLPI STEFANO	Combining CRISPR/Cas9 gene editing and induced pluripotent stem cells (iPS) to study and treat genetic diseases of the immune system.	DINOEMI	63.000,00

OLIVERI PAOLO	3Depth – From 2D to 3D hyperspectral imaging exploiting the penetration depth of near-infrared radiation	DIFAR	50.369,00
BO MARZIA	LOST CORAL REEFS: ANCIENT DEEP-SEA BIOHERMS IN A MODERN WORLD	DISTAV	56.970,00
CAMPARDELLI ROBERTA	Engineered immuno-nanoparticles for a targeted therapy of atherosclerosis ACRONIMO: INTERA, Immuno-Nanoparticelle per una TERapia mirata dell'Aterosclerosi	DICCA	63.000,00
AMORETTI ANDREA	Schwinger effect in superconductors: paving the way to electrically controlled superconductive devices	DIFI	63.000,00
SCIARRONE ANDREA	Achieving wisdom THrough channel stateE information analysis for coNtextAware device-free applications (ATHENA)	DITEN	58.500,00
		TOTALE	650.341,00

Bando per l'incentivazione della progettazione europea

Nell'ambito dell'Accordo di cooperazione tra UNIGE e Compagnia di San Paolo, è stato bandito anche per il 2020 il Bando di Ateneo per l'incentivazione della Progettazione europea. Obiettivo del bando era di premiare chi, tra i professori e ricercatori dell'Ateneo, avesse partecipato a procedure competitive nell'ambito del programma Horizon 2020 ottenendo una valutazione positiva. In particolare, per il bando 2020 la premialità si è realizzata attraverso tre misure:

- Mission 1 – Promoting Competitiveness: Budget totale a disposizione: 815.000,00 euro, i contributi che potevano essere richiesti variavano da 15.000,00 a 80.000,00 euro, a seconda della tipologia di progetto H2020 presentato.
- Mission 2 – Boosting Excellence: Budget totale a disposizione: 20.000,00 euro, il contributo assegnato era di 10.000,00 euro.
- Mission 3 – Strengthening excellence: Budget totale a disposizione: 20.000,00 euro, il contributo assegnato era di 10.000,00 euro.

Per informazioni più dettagliate sul bando si può fare riferimento al paragrafo “Ricerca finanziata dalla Commissione europea”.

Bandi a sportello per l'erogazione di contributi per attività di ricerca all'estero e per l'organizzazione di convegni internazionali

Nel 2020, a causa dell'emergenza Covid-19 si sono dovute ridimensionare le attività di ricerca all'estero e per l'organizzazione di convegni internazionali, se non realizzati in modo telematico.

1. Attività di ricerca all'estero

Il bando per l'erogazione di contributi a giovani ricercatori a tempo indeterminato, ricercatori a tempo determinato e assegnisti dell'Ateneo, di età non superiore a 45 anni, per lo svolgimento di periodi di attività di ricerca all'estero della durata di almeno un mese, finalizzato ad incentivare la dimensione internazionale dell'attività scientifica dei ricercatori più giovani e favorire rapporti di collaborazione in grado di ispirare la realizzazione di proposte di progetto nell'ambito di programmi europei e internazionali, è stato emanato con D.R. n. 1148 del 22/03/2019. Nel corso del 2020 hanno

beneficiario del contributo n. 9 ricercatori/assegnisti di ricerca, ma 3 beneficiari non hanno ancora svolto l'attività all'estero. La Commissione Ricerca ha deliberato una proroga di 12 mesi per lo svolgimento delle attività.

Le risorse disponibili nel mese di dicembre 2020 ammontavano a circa 30.000,00 euro.

2. Organizzazione di convegni, seminari, conferenze, scuole e workshop internazionali da svolgersi nel territorio ligure

Il bando per l'erogazione di contributi finalizzati all'organizzazione di iniziative a carattere scientifico di livello internazionale da svolgersi nel territorio ligure, al fine di promuovere lo sviluppo della ricerca e la condivisione di idee, esperienze e risultati, è stato emanato con D.R. n. 1149 del 22/03/2019. Nel corso del 2020 hanno beneficiato del contributo n. 28 docenti/ricercatori/assegnisti di ricerca. A causa dell'emergenza sanitaria dei 28 eventi previsti se ne sono svolti solamente n. 4 (di cui 2 con modalità a distanza), mentre 2 docenti hanno annullato il convegno. La Commissione Ricerca ha deliberato una proroga di 12 mesi per lo svolgimento delle attività legate ai convegni.

Le risorse disponibili a dicembre 2020 ammontavano a circa 69.000,00 euro.

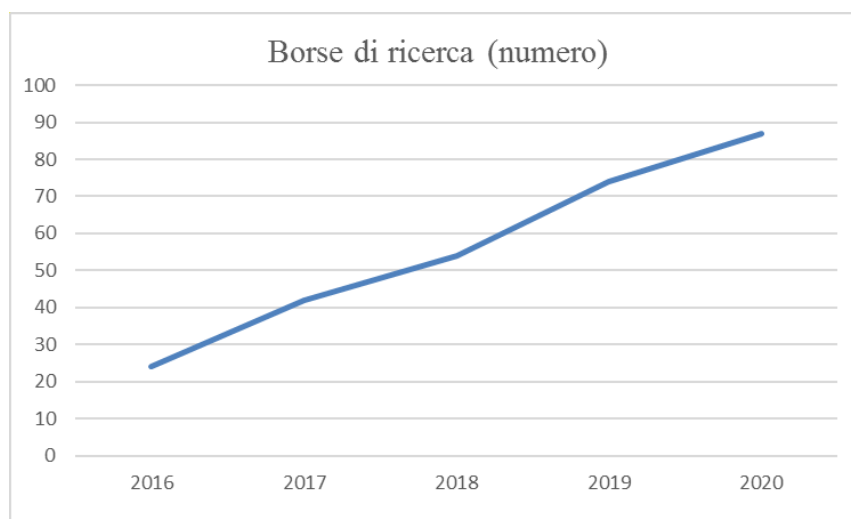
Borse di ricerca post-laurea

All'inizio del 2020 è stato emendato il Regolamento per l'attribuzione delle borse di ricerca post-laurea, entrato in vigore ad ottobre 2019, al fine di disciplinare meglio alcune situazioni venute alla luce durante i primi mesi di applicazione del Regolamento.

Nel 2020 risultavano attive 142 borse di ricerca post-laurea, comprendendo in questo numero le borse già in corso dal 2019, le nuove attivazioni ed i rinnovi di borse già attribuite. Nel corso dell'anno 2020 le borse attivate sono state 87.

Il grafico seguente mostra come il ricorso alle borse di ricerca post-laurea sia costantemente aumentato nel corso degli ultimi anni.

Fig. 1.3 – Borse di ricerca per anno (numero)



Gli organi di governo, nelle sedute del 26 e 27 maggio 2020, hanno deliberato di utilizzare le risorse provenienti dal 5 per mille per la ricerca scientifica relativo alle dichiarazioni dei redditi anno 2018 e parte delle risorse del 5 per mille per la ricerca scientifica relativo all'attività conto terzi dei Dipartimenti degli anni 2018 e 2019 per il conferimento di n. 5 borse di ricerca post-laurea di tipo *consolidator* della durata di 1 anno, a coloro che alla data del 31 ottobre 2019 avevano completato il Corso di dottorato del XXXII Ciclo presso l'Università degli studi di Genova e si trovavano in difetto del solo esame finale. Il relativo bando, pubblicato con D.R. n. 2048 del 28.05.2020, ha visto la partecipazione di 24 candidati. Le procedure di valutazione dei titoli e i colloqui si sono svolte nel

mezzo di luglio 2020 e i 5 vincitori hanno iniziato le attività connesse alle borse nei mesi di settembre e ottobre 2020.

Nel corso del 2020 il Settore ha svolto, oltre alle attività strettamente connesse alla presentazione, gestione e rendicontazione dei progetti di ricerca nell'ambito di competenza, alcune attività di carattere trasversale non direttamente riconducibili alle competenze demandate all'ufficio dall'atto organizzativo ma per sopperire alle esigenze di più interlocutori di Ateneo:

- creazione di nuovi tipi progetto in U-GOV a seguito di esigenze del Servizio Bilancio, delle Aree dell'amministrazione centrale e dei Dipartimenti;
- supporto ai Dipartimenti e alle Aree dell'amministrazione centrale per il corretto utilizzo delle tassonomie per i progetti in U-GOV.

2. RICERCA FINANZIATA DALLA COMMISSIONE EUROPEA

La presente sezione descrive le iniziative messe in atto per aumentare la partecipazione dell'Ateneo ai programmi comunitari di finanziamento ad attività di ricerca e innovazione e fornisce un quadro dei principali risultati ottenuti.

2.1 INIZIATIVE 2020

Durante il 2020 sono state portate avanti le iniziative già in corso volte a stimolare la partecipazione dell'Ateneo ad *Horizon 2020*, principale programma comunitario di finanziamento per attività di ricerca e innovazione per il periodo 2014-2020, e sono state introdotte alcune novità per rafforzare in particolare la progettazione nell'ambito del Pilastro dell'Eccellenza di H2020.

Bando Incentivazione alla Progettazione Europea - BIPE

Il Bando Incentivazione alla Progettazione Europea - BIPE, introdotto per la prima volta nel 2018, è una delle strategie volte ad incoraggiare la partecipazione al programma quadro, fornendo un contributo a quei docenti che abbiano presentato una proposta nell'ambito di H2020 e che, pur avendo ricevuto una valutazione positiva, non siano stati finanziati direttamente dalla Commissione europea per indisponibilità di fondi. A tal fine sono stati stanziati 855.000 euro, cofinanziati dalla Compagnia di San Paolo, suddivisi in due finestre temporali in ragione della data di ricezione del rapporto di valutazione della Commissione europea. Nell'ambito di tale iniziativa sono stati erogati contributi a 27 docenti e ricercatori dell'Ateneo per la realizzazione di parti del progetto inizialmente previste dalla proposta europea e in vista della ripresentazione di nuova proposta progettuale.

Masterclass MSCA IF

Al fine di rafforzare la partecipazione dell'Università di Genova al pilastro dell'eccellenza di H2020 e di aumentarne l'attrattività nei confronti di ricercatori promettenti provenienti da tutto il mondo, l'Ateneo ha promosso la partecipazione alla call MSCA Individual Fellowship con scadenza 9 settembre 2020 attraverso due iniziative:

1. Pubblicazione su sito web di UniGe e sulla piattaforma europea Euraxess di manifestazioni di interesse da parte di *Supervisor* dell'Ateneo interessati a ospitare potenziali *fellow*
2. Masterclass per la formazione e il supporto a *Supervisor* di UniGe e a candidati *fellow* che abbiano scelto UniGe come Host Institution

La realizzazione della «Masterclass» per potenziali *fellow* ha permesso una migliore formazione dei candidati e pianificazione delle assistenze, ottimizzandone la calendarizzazione a beneficio sia dell'ufficio sia degli stessi candidati. Il percorso di assistenza si è articolato in due giornate di formazione su come presentare una proposta di successo e un *prescreening day* delle bozze progettuali con incontri b2b con il Punto di Contatto Nazionale per il programma MSCA. L'iniziativa ha condotto alla presentazione di 16 proposte, di cui 5 sono state finanziate dalla Commissione europea e una sesta è stata posta in lista di riserva, con un tasso di successo del 30% a fronte del 14% a livello europeo. Negli anni precedenti l'Ateneo si era visto finanziare al massimo una *Individual Fellowship* all'anno.

Genoa Open Access Week 2020

Per il secondo anno l'Ateneo ha preso parte all'iniziativa internazionale Open Access week realizzando la *GenOA Week 2020* (<http://openscience.unige.it/genOAweek2020>). Sono state organizzate due giornate di approfondimento sulle azioni concrete messe in campo per costruire equità e inclusione nel mondo della ricerca scientifica, come le nuove possibilità di pubblicazione Open Access offerte dai contratti trasformativi e gli strumenti Open Science per i ricercatori, anche in vista del nuovo programma quadro Horizon Europe.

Evento APRE - Verso Horizon Europe - 14 e 15 dicembre 2020

L'Università di Genova, in collaborazione con APRE, ha organizzato un evento online aperto a tutti i Soci APRE del territorio ligure per illustrare il futuro programma quadro di R&I della Commissione europea Horizon Europe (2021-2027), con un particolare focus su struttura, priorità strategiche, processo di adozione e sulla strategia di implementazione.

2.2 PARTECIPAZIONE DELL'ATENEIO AD HORIZON 2020

Presentazione proposte

Nel 2020 è stato confermato il crescente interesse per la partecipazione ad *Horizon 2020*, principale programma di finanziamento comunitario per attività di ricerca e innovazione per il periodo 2014-2020.

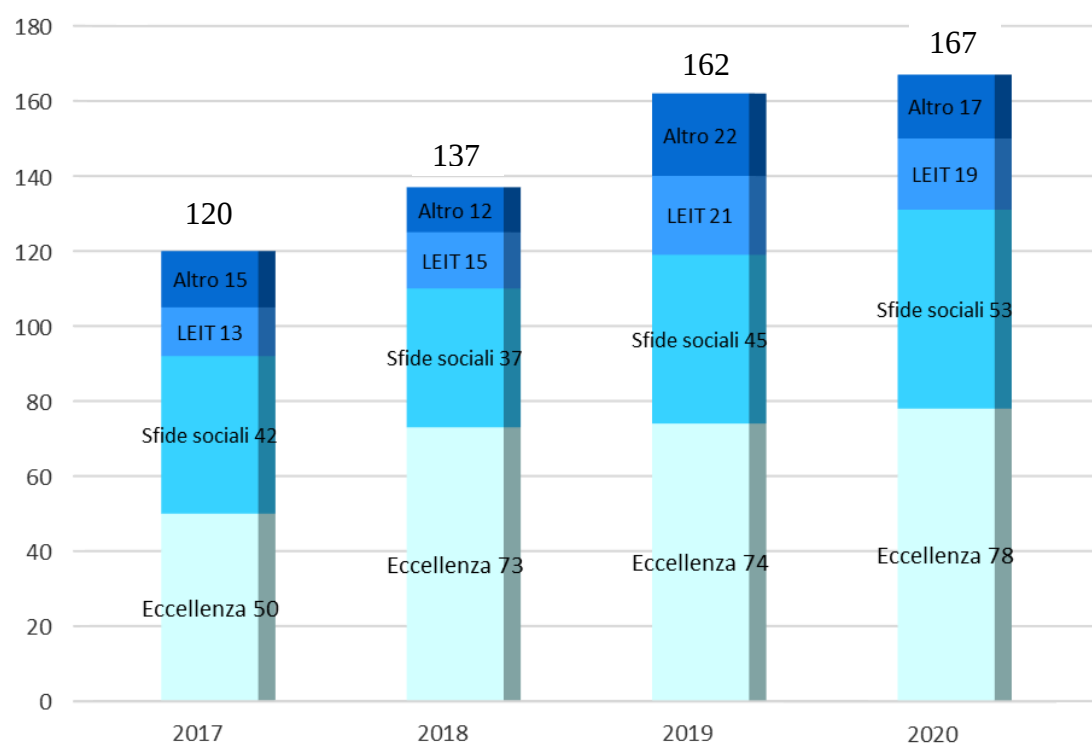
Tab. 2.1 – Numero proposte presentate periodo 2016-2020

	2016	2017	2018	2019	2020
N. proposte presentate	92	120	137	162	167

Le proposte presentate nell'ambito del *Pilastro I – Excellent Science* sono state 78 confermando un crescente interesse per i bandi dedicati alla ricerca di base e di eccellenza.

Fig. 2.1 – Proposte presentate nel 2017, 2018, 2019, 2020 per Pilastro di Horizon 2020

Numero progetti presentati per PILASTRO 2017-2018 - 2019 - 2020

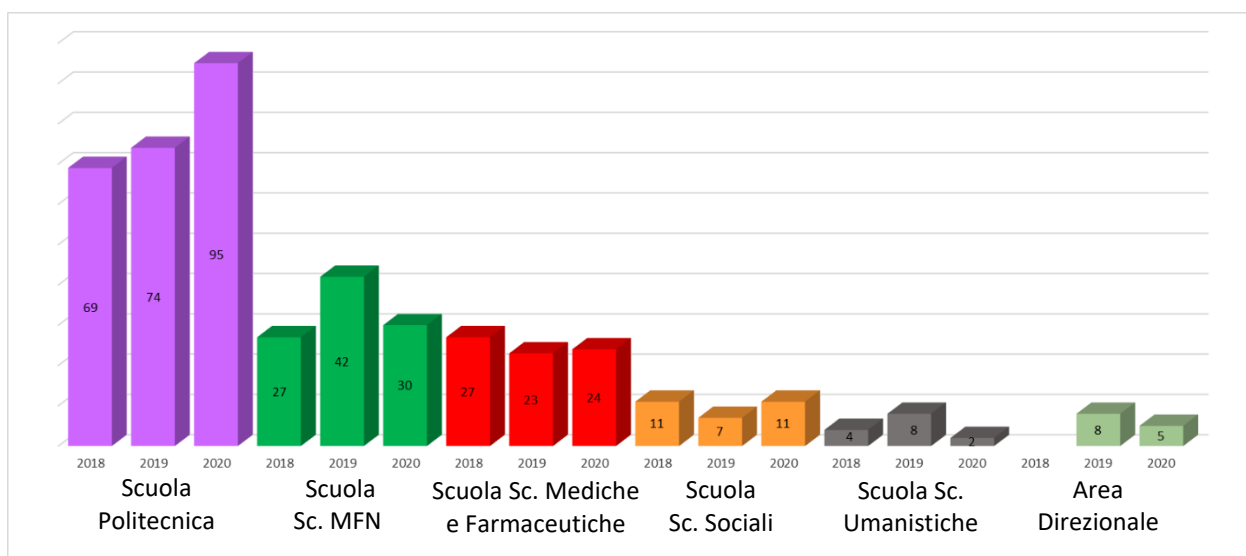


Tab. 2.2 – Numero proposte presentate per misura: confronto 2018, 2019 e 2020

Pilastro H2020	Misura	2018	2019	2020
Pil. I Eccellenza scientifica	ERC AdG	2	3	4
	ERC CoG	6	2	1
	ERC StG	9	8	0
	ERC SyG	2	7	0
	FET	8	9	19
	Research Infrastructure	0	2	2
	MSCA IF	12	14	22
	MSCA ITN	32	25	25
	MSCA NIGHT	1	0	1
	MSCA COFUND	0	0	1
	MSCA RISE	1	4	3
	Sub totale	73	74	78
Pil. II Leadership Industriale	ICT	10	14	15
	NMBP	5	6	2
	SPACE	0	1	2
	Sub totale	15	21	19
Pil. III Sfide Sociali	Health, demographic change and wellbeing	8	13	15
	Food security, agriculture and forestry, water research and bioeconomy	2	2	2
	Secure, clean and efficient energy	7	10	15
	Smart, green and integrated transport	9	9	9
	Climate action, environment, resource efficiency and raw materials	4	5	4
	Inclusive, innovative and reflective societies	3	4	4
	Secure societies	4	2	4
	Sub totale	37	45	53
Altro	JTI FCH	3	0	2
	Shift2Rail	1	2	1
	IMI JU	2	0	3
	Swafs	0	3	5
	Widespreading Excellence	5	9	0
	EIT KIC	1	0	0
	EIC PILOT	0	4	2
	Clean Sky 2	0	1	0
	ECSEL	0	2	2
	BBI	0	0	1
	HIA Prize	0	0	1
	Euratom	0	1	0
	Sub totale	12	22	17
TOTALE		137	162	167

Per quanto riguarda la distribuzione per Scuola delle diverse proposte presentate, la Politecnica registra il maggior numero di progetti presentati, 21 in più rispetto al 2019.

Fig. 2.2 – Proposte presentate nel 2018, 2019 e 2020 per struttura¹

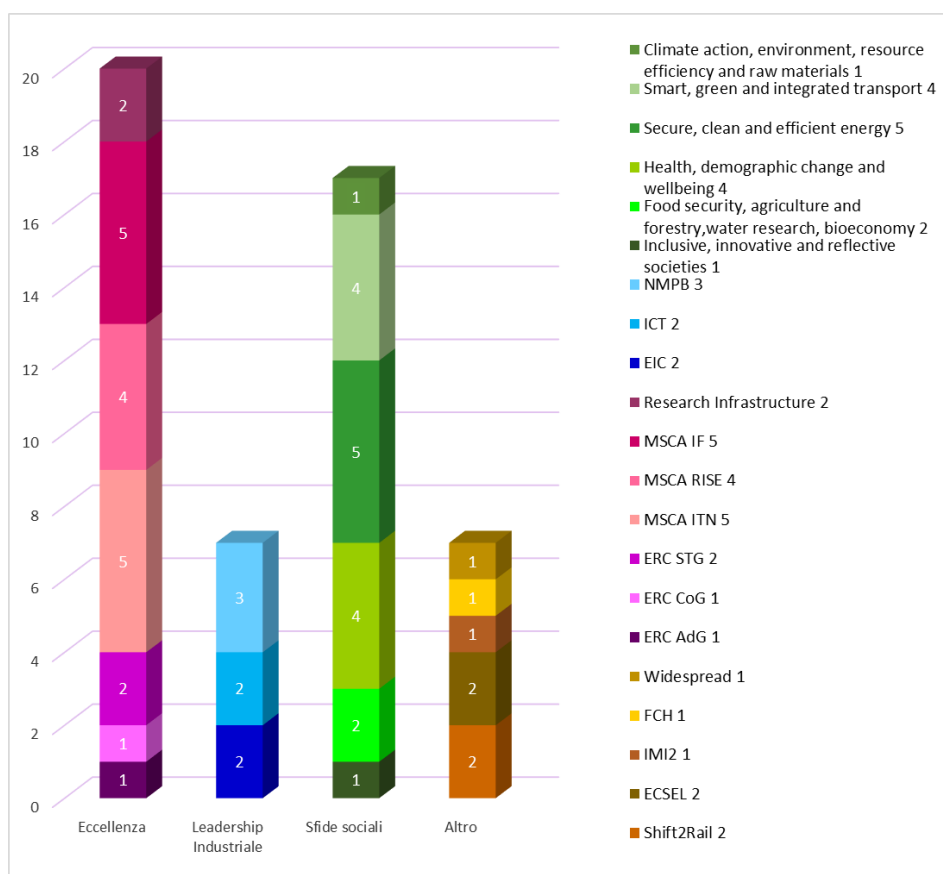


Progetti in corso

Durante il 2020 sono stati stipulati 18 nuovi contratti nell'ambito di *Horizon 2020* (a fronte di 16 contratti stipulati nel 2019 e 9 nel 2018), portando a 51 il numero di progetti in corso (considerando quelli terminati nel frattempo). In 15 di questi progetti l'Università di Genova partecipa come coordinatore, negli altri 36 in qualità di partner.

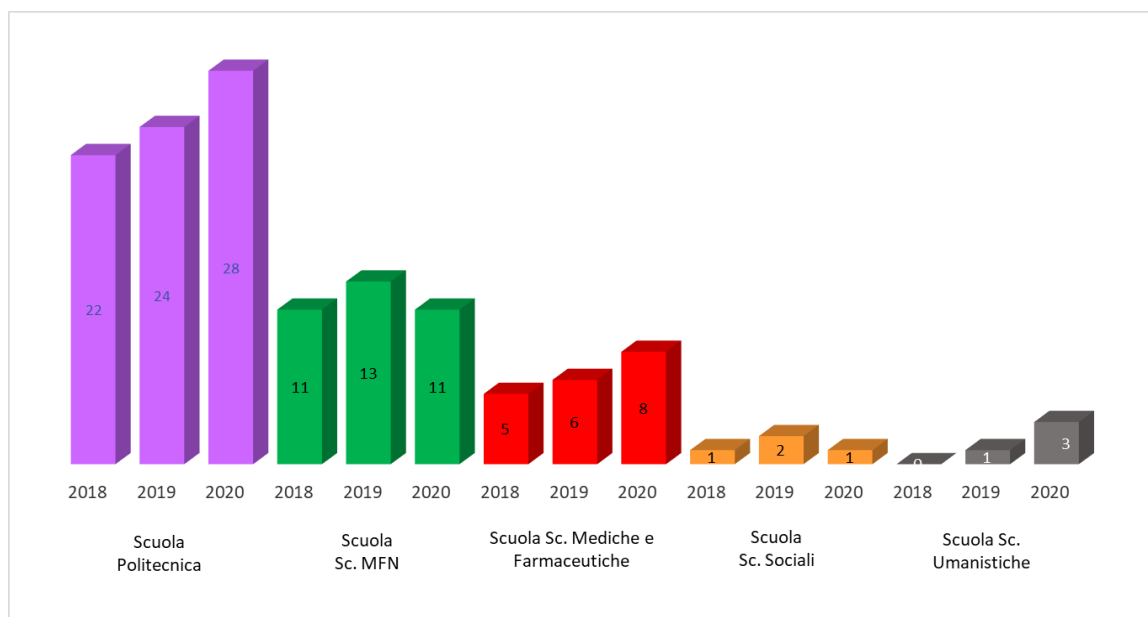
¹ Si segnalano in fase di presentazione 8 progetti presentati da personale afferente all'Area direzionale per l'anno 2019 e 5 progetti per il 2020. Di questi sono stati stipulati 2 progetti nel 2019 e 4 nel 2020 (di cui 2 presentati ancora nel 2019), gestiti presso il DCCI (5) e il DISFOR (1)

Fig. 2.3 Progetti in corso nel 2020 per Pilastro e per misura



La partecipazione più consistente ad *Horizon 2020* continua ad essere da parte della Scuola Politecnica con 28 progetti in corso, seguita dalla Scuola di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali, con 11 progetti.

Fig. 2.4 Progetti in corso nel 2018, 2019 e 2020 per scuola²



2.3 PARTECIPAZIONE DELL'ATENEO AD ALTRI PROGRAMMI UE

Nell'ambito di diversi programmi finanziati dalla Commissione europea (escluso *Horizon 2020*) nel 2020 sono state presentate **15** proposte progettuali.

Tab. 2.3 – Progetti presentati nel 2020 nell'ambito di programmi comunitari (escluso *Horizon 2020*)

Programma comunitario	N° proposte presentate nel 2020	Struttura/e
Justice Programme (JUST)	4	DISPO, DISFOR
Union Civil Protection Mechanism (UCPM)	1	DICCA
SOLSTICE	2	DICCA, DISTAV
Rights, Equality and Citizenship Programme (REC)	4	DISFOR, LINGUE, Perform, Area Direzionale
Aquatic Pollutants JTC	1	DISTAV
CHIST-ERA	1	DIBRIS
CEF TELECOM	1	DITEN
EJP RARE DESEASES	1	DIMES
TOTALE	15	

² Nel conteggio dei progetti in corso si segnala che Scienze MFN include 6 progetti gestiti dalla struttura dipartimentale, ma presentati come Area direzionale e finanziati rispettivamente nel 2019 (2) e nel 2020 (4). Analogamente accade nel conteggio della Scuola di Scienze Sociali (1 progetto presentato e finanziato nel 2020).

Per quanto riguarda i progetti finanziati, nel 2020 erano in corso **14** progetti.

Tab. 2.4 – Progetti attivi nel 2020 nell’ambito di programmi comunitari (escluso Horizon 2020)

Programma comunitario	N° progetti attivi nel 2020	Dipartimento
Justice Programme (JUST)	3	DISPO (coord.), DIGI, CIELI (coord.)
Creative Europe	1	DAD
UCPM	1	DICCA (coordinatore)
M-ERA	1	DCCI
SOLSTICE	1	DICCA
RFCS-RPJ	1	DIME
Structural Reform Support Programme	1	CIELI (coordinatore)
EMRP	1	DICCA
JPI-Cultural Heritage	2	DISTAV (coordinatore), DAD
CEF-Transport	1	DITEN
ERANET-CHIST-ERA 3	1	DIBRIS (coordinatore)
TOTALE	14	

3. PROGRAMMI DI RICERCA E COOPERAZIONE SCIENTIFICA INTERNAZIONALE

NB: alcune differenze con i dati rilevati a gennaio 2021 per il Piano Triennale 2021-2023 sono dovute al fatto che alcuni progetti hanno subito ritardi in fase di avvio causa-Covid (quindi sono iniziati nel 2021 anziché nel 2020 come previsto in fase di stipula), mentre per altri progetti la notifica del finanziamento 2020 è pervenuta agli Uffici solo a marzo 2021.

Nella presente sezione vengono illustrati i principali risultati ottenuti dalla partecipazione dell'Ateneo ai Programmi di Ricerca e cooperazione scientifica internazionali.

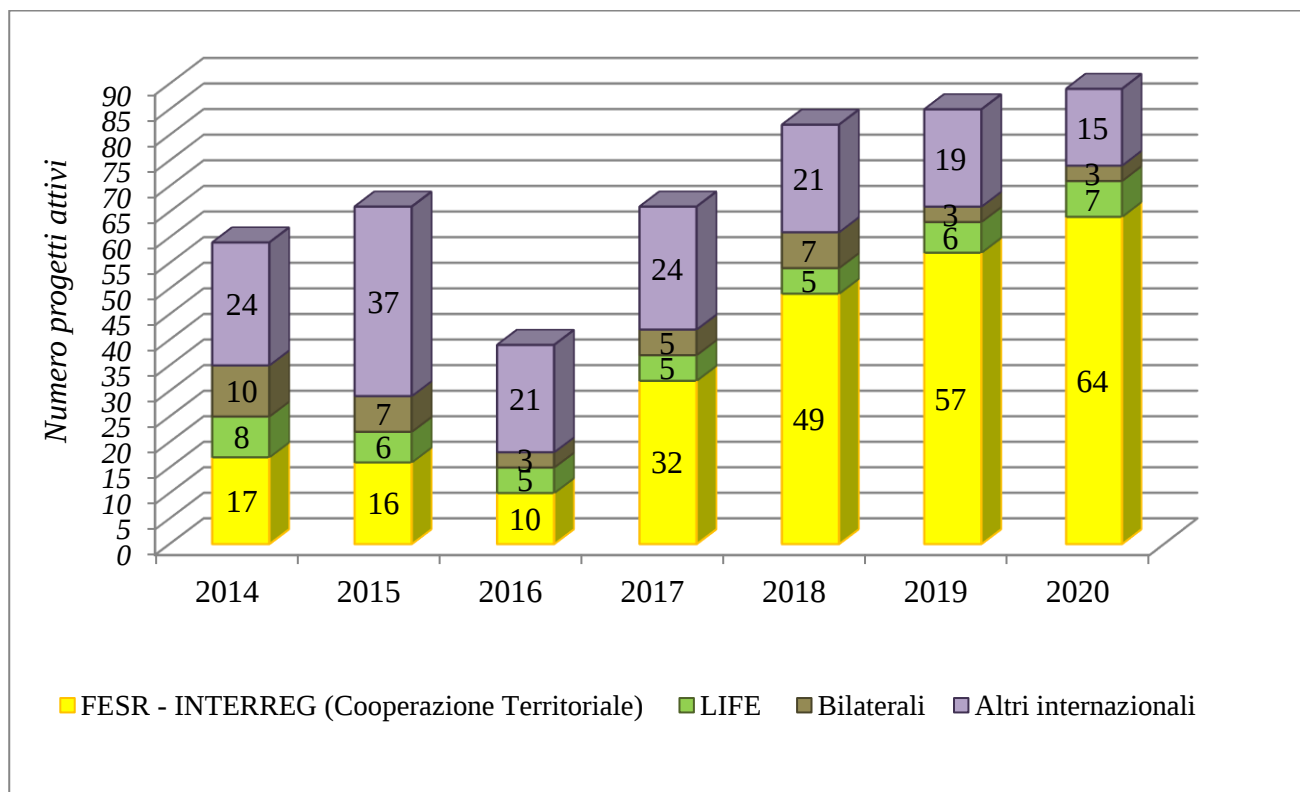
TREND GENERALE

Nel 2020 si è confermato il forte interesse dell'Ateneo per gli oltre 90 Programmi di finanziamento dedicati ad attività di ricerca collaborativa con l'estero.

Il ritmo sempre elevato dell'attività progettuale internazionale è infatti attestato nel 2020 da **89 progetti attivi, di cui 24 in veste di coordinatori** (4 in più rispetto al 2020) e **16 nuovi progetti sottoscritti nell'anno di riferimento**.

Benché il ciclo di programmazione europea sia ormai giunto a conclusione del settennato, con conseguente riduzione dei bandi per via dei ridotti finanziamenti residui disponibili (in particolare su INTERREG e LIFE) e nonostante l'improvvisa grave situazione di pandemia internazionale che ha posticipato al 2021 - o addirittura sospeso alcune call già pubblicate, il 2020 ha comunque registrato un'ampia partecipazione dell'Ateneo alle call internazionali, con 62 progetti presentati su bandi di ricerca competitivi, di cui quasi un quinto presentati su fondi Fesr-Interreg ed oltre un terzo su Programmi governativi statunitensi in ambito biomedico.

Fig. 3.1 - Partecipazione UNIGE ai Programmi di ricerca e cooperazione scientifica internazionale - periodo 2014-2020



INTERREG 2014-2020: COOPERAZIONE TERRITORIALE EUROPEA

Di particolare rilevanza rimangono i finanziamenti del Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale (FESR) dedicato ai Programmi di Cooperazione Territoriale Europea INTERREG 2014-2020.

Sul totale dei progetti attivi nel 2020, infatti, oltre il 70% sono quelli cofinanziati dai fonti FESR-Interreg, per un totale di **64 progetti, pari ad oltre 10.7 M € come quota Unige**.

Più specificatamente, il 2020 ha confermato l'ottimo tasso di successo in bandi dove la partecipazione dell'Università è notoriamente molto elevata, come ad es. i Programmi di cooperazione transfrontaliera Italia-Francia Marittimo e Italia-Francia Alcotra.

Il Programma It-Fr Marittimo

Anche nel 2020 questo programma si è confermato lo strumento finanziario di cooperazione territoriale a più ampia partecipazione da parte dell'Ateneo, con **40 progetti attivi** nel 2020 (4 finanziati dall'ultimo bando), per un valore complessivo pari ad oltre **7 M € come quota Unige**.

Queste cifre testimoniano la crescita continua dell'Ateneo a livello internazionale come centro aggregatore di competenze innovative e trasversali sulle tematiche legate al mare e, nel 2020, l'attività dei progetti finanziati dal programma It-Fr Marittimo si è ulteriormente consolidata grazie alle sinergie create dal **'cluster'** specifico di progetti transfrontalieri inerenti la **sicurezza marittima, portuale e della navigazione**, nel quale l'Università è coinvolta dal 2019 con 5 progetti tutt'ora in corso:

- **“SINAPSI - asSistenza alla Navigazione per l'Accesso ai Porti in Sicurezza”**, Capofila: Dipartimento di Scienze della Terra, dell'Ambiente e della Vita- DISTAV, Budget tot progetto circa 2 milioni 188 mila Euro, di cui oltre 572 mila Euro di quota UNIGE);
- **“ALACRES2 – Servizio avanzato di Laboratorio per crisi ed emergenze in porto nello Spazio di cooperazione dell'Alto Tirreno basato su simulazione”** (Capofila: Dipartimento di Ingegneria meccanica, energetica, gestionale e dei trasporti – DIME, Budget tot progetto circa 1.8 ME di cui circa 500.000 Euro quota UNIGE);
- **“LOSE+ - Logistica e sicurezza del trasporto merci - progetto multiazione sulla gestione delle merci pericolose in ingresso e uscita dai porti nell'area di cooperazione”** (Capofila: Dipartimento di Informatica, bioingegneria, robotica e ingegneria dei sistemi – DIBRIS, Budget tot progetto circa 750.000 Euro di cui circa 450.000 Euro come quota UNIGE);
- **“OMD – Observatoire des Marchandises Dangereuses”** (Partner: Centro Italiano di Eccellenza sulla Logistica, i trasporti e le Infrastrutture - C.I.E.L.I.), capofilato da Regione Liguria, riguarda la creazione di un Osservatorio congiunto italo-francese per il monitoraggio delle merci pericolose nell'area di cooperazione (costo totale progetto circa 2 ME, quota Unige circa 358.000 Euro);
- **“ISIDE - Innovazioni per la sicurezza dei mari** (capofilato dall'Università di Cagliari, coinvolge il Centro Interuniversitario per le Piattaforme Informatiche - CIPI in qualità di subcontraente del Distretto Tecnologico Ligure sui Sistemi Intelligenti Integrati – SIIT).

Queste iniziative e questi successi assumono una connotazione particolarmente significativa se letti anche in rapporto al Centro strategico di Ateneo **‘Centro del Mare’** di recente costituzione, perché rappresentano potenziali strumenti per far convergere contenuti e finanziamenti verso lo stesso obiettivo di espansione in questo settore.

Programma It-Fr Alcotra

Nell'ambito del programma transfrontaliero Alcotra, l'Ateneo partecipa a **21 progetti (pari ad oltre 3 M € come quota Unige)**, di cui 6 Piani Territoriali - Piani Tematici (PITER-PITEM), ossia programmi strategici composti da più sotto-progetti focalizzati su temi o territori specifici, finalizzati all'attuazione di politiche e strumenti di ricerca e sviluppo innovativo per i territori transfrontalieri coinvolti.

L'Ateneo è in particolare coinvolto in qualità di Partner, Soggetto Attuatore o di collaborazione esterna nei seguenti 14 sotto-progetti PITER-PITEM:

PITEM CLIP: Innovazione

- Progetto CIRCUITO, che riguarda l'economia circolare e la cooperazione tra Camere di Commercio, Università, Cluster, Poli e imprese (Partner: Dip. di Farmacia – DIFAR, responsabile scientif. Prof.ssa Angela Bisio)
- Progetto E-SANTÉ, il cui obiettivo è di testare e validare soluzioni tecnologiche per la rilevazione e la prevenzione della fragilità fisica e cognitiva tra gli anziani in aree rurali e montane (Partner: Dip. di Informatica, bioingegneria, robotica e ingegneria dei sistemi - DIBRIS, resp. scientif. Prof. Fabio Solari)

PITEM BIODIVALP: valorizzazione e difesa della biodiversità e degli ecosistemi alpini

- Progetto COBIODIV - conoscenza e monitoraggio (dip. Unige coinvolto: Distav)
- Progetto PROBIODIV - promozione, crescita (dip. Unige coinvolti: Diec, Dad)
- Progetto GEOBIODIV - recupero e protezione habitat, sementi locali (dip. Unige coinvolto: Distav)

PITEM PACE: valorizzazione del patrimonio culturale materiale e immateriale

- Progetto SALVAGUARDARE: identificare e annoverare un patrimonio edificato minacciato da fattori naturali e da fattori umani (dip. Unige coinvolto: Dad)
- Progetto FAR CONOSCERE: condivisione del patrimonio culturale poco conosciuto dell'area Alcotra attraverso l'innovazione digitale (dip. Unige coinvolto: Dad)

PITEM PRO-SOL: sviluppo di Servizi socio sanitari di prossimità e contro la perdita di autonomia degli anziani (dip. Unige coinvolto: Dibris)

- Progetto WE PRO/Prossimità: nuovi modelli di welfare di prossimità con costruzione di reti di scambio e condivisione di buone pratiche
- Progetto SENIOR: azioni per rallentare della perdita di autonomia e sostenere l'invecchiamento attivo
- Progetto FEMMES /DONNE: per testare e creare nuovi servizi sociali e sanitari che rispondano alle esigenze delle donne e ne promuovano l'integrazione socio-professionale
- Progetto GIOVANI: contrastare lo spopolamento delle aree marginali attraverso la promozione di un ecosistema di servizi innovativi (intercettare precocemente il disagio di preadolescenti e adolescenti fragili, favorire il benessere dei giovani con disturbi del neurosviluppo e neuromuscolari e delle loro famiglie)

PITER ALPIMED: valorizzazione delle aree del Parco Alpi Liguri e le aree dell'entroterra attigue

- Progetto ALPIMED INNOV: creare un ecosistema di innovazione applicata per l'economia di montagna (dip. Unige coinvolto: Difar)
- Progetto ALPIMED PATRIM: valorizzare la destinazione turistica delle Alpi del Mediterraneo (dip. Unige coinvolto: Dad)

PITER PAYS SAGES: messa in valore dei paesaggi per la sostenibilità e la competitività internazionale

- Progetto PAYS AIMABLES: creazione di un prodotto turistico transfrontaliero basato sulla valorizzazione del paesaggio culturale e delle produzioni d'eccellenza (dip. Unige coinvolto: Dad)

Sempre in riferimento al programma Alcotra, merita di essere menzionata la ***partecipazione dell'Ateneo all'edizione 2020 del Festival della Scienza*** per la divulgazione dei progetti ottenuti da alcuni progetti integrati tematici transfrontalieri.

Infatti, l'Università di Genova, in collaborazione con Regione Liguria e CCIAA di Genova, ha organizzato un evento divulgativo nell'ambito del Festival della Scienza 2020 volto a promuovere il dialogo ed il confronto sui temi del Green Deal, dell'innovazione e della sostenibilità sulla base dei risultati dei progetti di cooperazione transfrontaliera, al fine di contribuire a delineare un quadro condiviso a livello interregionale di misure a supporto di un'economia più sostenibile.

In particolare, l'evento si è inserito nell'ambito della divulgazione dell'attività del sopra citato progetto "PITEM CLIP - Circuito", capofilato da Regione Liguria e nel quale l'Università di Genova è Partner.

Nonostante sia stato realizzato online per via delle restrizioni di sicurezza sanitarie imposte dalla pandemia Covid-19, l'evento ha riscosso grande partecipazione sia per via dell'attualità delle tematiche trattate (sviluppo economico sostenibile, futuro della cooperazione e dell'ecosistema transfrontaliero dell'innovazione per il periodo 2021-2027, video-testimonianze di buone pratiche dell'area transfrontaliera franco-italiana da parte di imprese e degli attori dell'innovazione), sia per il rilievo degli oratori invitati (referenti della Commissione Europea, Ministero dell'Ambiente, Autorità di Gestione dei Programmi It-Fr Alcotra e Marittimo, oltre naturalmente ai referenti scientifici di progetto dell'Università di Genova e di Regione Liguria).

Altri Programmi Interreg

Oltre al Programma Marittimo ed Alcotra, il 2020 ha confermato il forte interesse dell'Ateneo anche per gli altri programmi Interreg e in particolare per i transnazionali ***Alpine Space*** e ***Central Europe*** (2 progetti attivi nel 2020) e per le Azioni esterne UE finanziate dallo Strumento Europeo di Vicinato – ***ENI External Actions*** (1 progetto attivo), con un finanziamento complessivo di oltre ***800.000 € come quota Unige***.

La partecipazione a questi Programmi testimonia il contributo sempre più capillare che il nostro Ateneo fornisce al territorio, non solo dal punto di vista strettamente locale ma anche e soprattutto sul piano interregionale europeo e internazionale, con ricadute e impatti importanti in termini di sviluppo economico e sociale del territorio, di trasferimento dell'innovazione al tessuto produttivo, di competitività in settori strategici e/o vitali a livello globale.

ALTRI PROGRAMMI INTERNAZIONALI

Per quanto concerne le ***altre collaborazioni internazionali*** di ricerca, nel 2020 risultano attivi 25 progetti, di cui 9 finanziati dai Programmi di ricerca del Governo Federale degli Stati Uniti.

I ***finanziamenti statunitensi*** riguardano sia la mobilità di ricerca da/per gli USA sia ricerche congiunte con prestigiosi enti statunitensi nell'ambito di Programmi in campo medico e biomedico e ingegneristico/ambientale, quali:

- Air Force Office of Scientific Research (***AFOSR***)
- US Congressionally Directed Medical Research Programs (***CDMRP***)

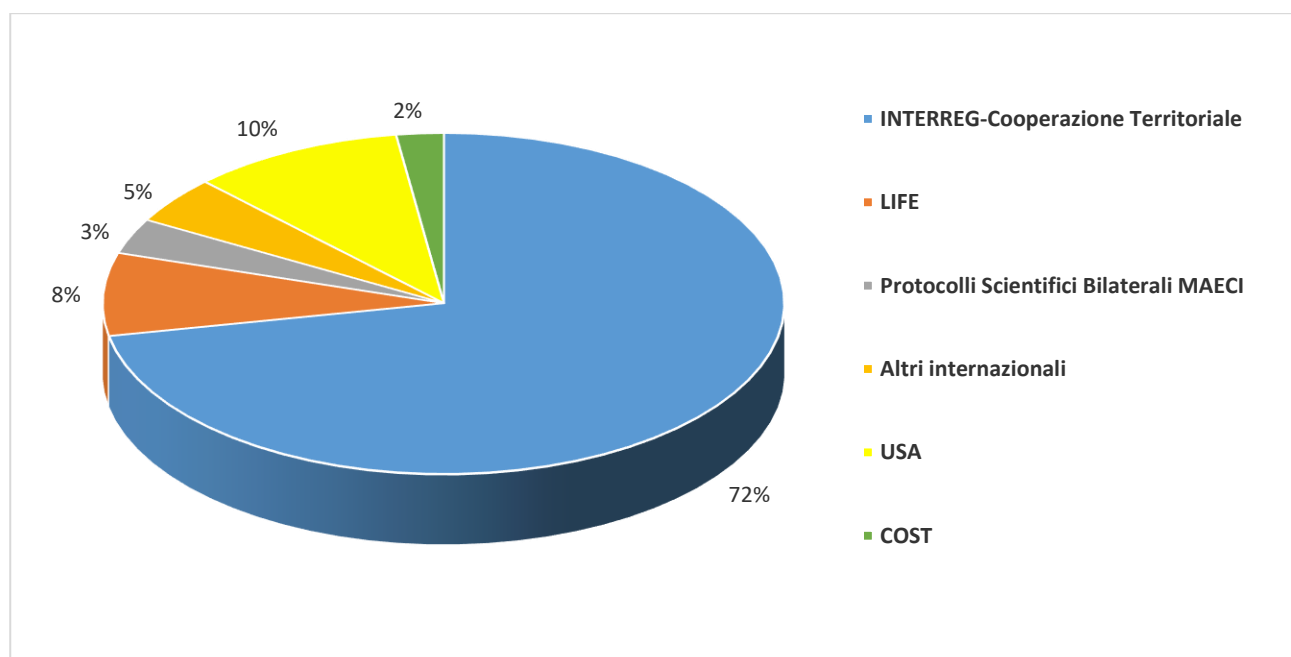
- US Department of Defence (DoD) e in particolare US Department of the Navy (**ONR**)
- Patient-Centered Outcomes Research Institute (**PCORI**)
- National Institute of Health (**NIH**) - Carnegie Mellon University.

L'interesse per le collaborazioni oltreoceano è attestato anche dal numero sempre rilevante di proposte presentate: delle 62 idee progettuali complessivamente presentate nel 2020 nell'ambito dei vari programmi di ricerca e cooperazione scientifica internazionali, oltre il 32% riguarda infatti specificatamente collaborazioni bilaterali con gli Stati Uniti.

Parallelamente alle collaborazioni con gli Stati Uniti, resta sempre molta attiva anche la partecipazione ai consueti Programmi di finanziamento dei più prestigiosi Enti/Organismi europei ed internazionali, in particolare nell'ambito dei programmi: **LIFE** (7 progetti attivi), **COST** (2 progetti attivi), **Programmi bilaterali di cooperazione scientifica e tecnologica** sia del Ministero degli Affari Esteri italiano (3 progetti attivi con Svezia, Israele e con l'Agenzia italiana per la cooperazione e lo sviluppo) sia del MIUR (MIUR-DAAD Joint Mobility Program), nonché di **altri enti internazionali** (in particolare; ICCAT; MSSRF - Canadian Multiple Sclerosis Scientific Research Foundation; AXA Foundation).

Una raffigurazione complessiva dei risultati raggiunti nel 2020 nell'ambito dei diversi Programmi di finanziamento internazionali è riportata nella figura qui di seguito.

Fig. 3.2 - Suddivisione percentuale dei progetti attivi per tipologia di Programma (anno 2020)

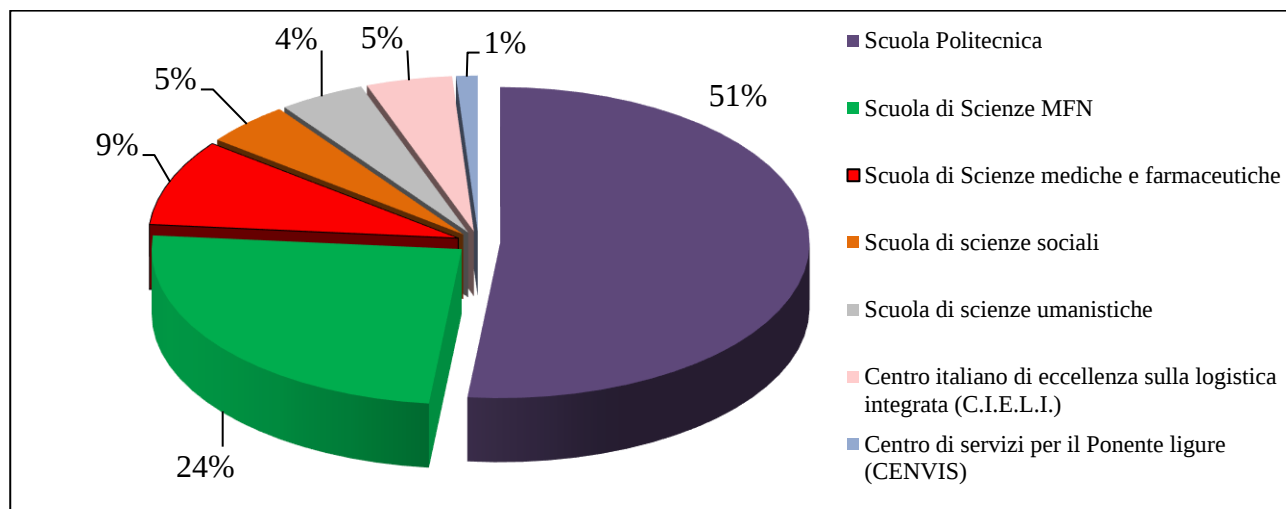


DISTRIBUZIONE DELLA PARTECIPAZIONE PER STRUTTURE

Per quanto concerne il coinvolgimento delle Scuole, la partecipazione più attiva risulta essere quella della *Scuola Politecnica*, con 46 progetti attivi suddivisi in 5 Dipartimenti (pari ad oltre la metà del totale progetti in corso), seguita dalle *Scuole di Scienze MFN* (22 progetti attivi, pari al circa un quarto del totale dei progetti in corso) e di *Scienze Mediche e Farmaceutiche* (8 progetti attivi, pari al 9% del totale dei progetti in corso). Seguono il *Centro italiano di eccellenza sulla logistica*

integrata - C.I.E.L.I., la *Scuola di Scienze Umanistiche* e la *Scuola di Scienze Sociali* (rispettivamente il 5% progetti attivi) e il *Centro di Servizi per il Ponente Ligure* (1%).

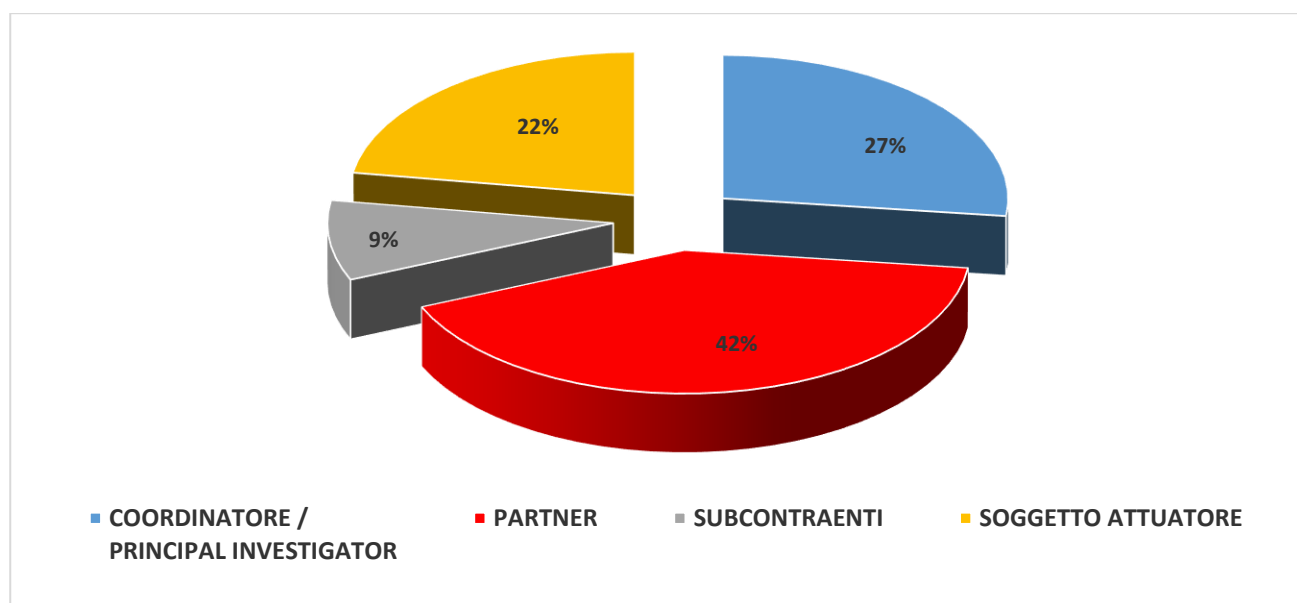
Fig. 3.3 – Suddivisione percentuale dei progetti attivi per Scuola (anno 2020)



DISTRIBUZIONE DELLA PARTECIPAZIONE PER RUOLO

Complessivamente confermata nel 2020 l'esperienza di UNIGE nella gestione dei progetti, con oltre il 27 % dei progetti attivi in veste di Coordinatori/“Principal Investigator” (24 progetti), accanto ad una sempre elevata partecipazione in qualità di Partner (37 progetti, pari al 42% del totale dei progetti in corso nel 2020) e di parte Terza (22% come Soggetto Attuatore e 9% come subcontraenze), come mostrato nella fig. 4 di seguito riportata.

Fig. 3.4 – Ruolo ricoperto dall'Ateneo nei progetti - anno 2020



ATTIVITA' DI PROGETTAZIONE

Cabina di regia INTERREG

In riferimento alla progettazione in ambito internazionale di cui si è riferito, si ritiene utile segnalare come le attività di supporto e di impulso nei confronti delle Strutture e finalizzate alla creazione di partenariati transdisciplinari internazionali abbiano portato, anche nel 2020, ad un coinvolgimento molto attivo dell'Ateneo nei diversi tavoli di progettazione transfrontalieri.

In particolare il Servizio Ricerca per il tramite del Settore Ricerca e cooperazione scientifica internazionale, ha svolto un importante ruolo di Cabina di regia sia verso le Strutture di Ateneo sia verso gli interlocutori istituzionali e/o privati esterni, coordinando di volta in volta la partecipazione dell'Ateneo ai numerosi tavoli di programmazione strategica e/o di concertazione tematica nella partecipazione ai diversi bandi internazionali, in partenariato con i più importanti attori a livello locale, nazionale ed europeo (tra i principali esteri: Regioni, Comuni e Collettività territoriali, Camere di commercio, ASL, Poli di innovazione, Autorità portuali, Università e centri di ricerca, ecc.).

Nel 2020 la **Cabina di regia** ha riguardato in modo specifico l'interfaccia e il coordinamento con le Autorità di Programma per la definizione dei **nuovi Programmi Interreg 2021-2027**, in particolare per It-Fr Marittimo e It-Fr Alcora, per i quali l'Università di Genova è stata coinvolta come Stakeholder al fine di contribuire ad individuare le priorità tematiche da inserire nei nuovi Programmi. Sono stati quindi raccolti all'interno dell'Ateneo tutti i contributi utili a delineare le competenze scientifiche e le proposte tematiche necessarie ad impostare i bandi di finanziamento per la futura programmazione Interreg 2021-2027, contribuendo così ad implementare la strategia di partenariato avviata già da diversi anni in collaborazione con Regione Liguria.

Rafforzamento della progettazione con Stati Uniti

In parallelo alla definizione della nuova programmazione di cooperazione territoriale, nel 2020 l'Ateneo ha voluto consolidare le basi per sviluppare ulteriormente le collaborazioni con gli Stati Uniti.

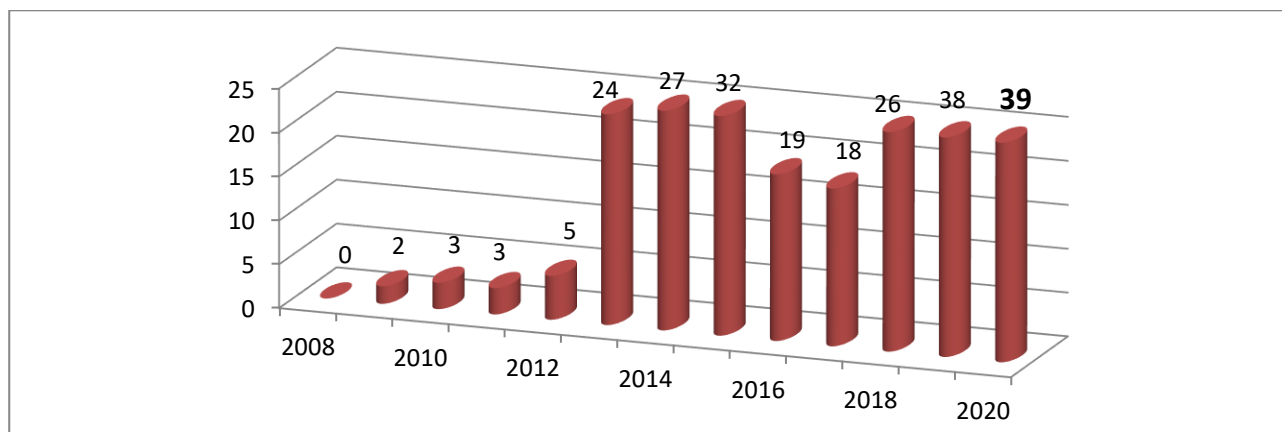
In quest'ottica a fine 2020 sono stati presi contatti con il **National Council of University Research Administrators statunitense – NCURA** (un'importante Ente no profit americano formato da oltre 7.500 membri tra college, università, ospedali universitari e istituti di ricerca e volto a promuovere la formazione e lo sviluppo professionale nell'ambito dell'amministrazione dei programmi di ricerca) ed è stato calendarizzato un importante workshop, da realizzare a settembre 2021, per approfondire direttamente con i referenti delle Agenzie americane i più importanti Programmi e meccanismi di finanziamento per progetti collaborativi (come ad es. NIH, DOD, ONR, NSF, ecc.), questo allo scopo di inserire l'Università in un circuito di contatti e di iniziative più diretti con gli Stati Uniti.

ACCOGLIENZA DI RICERCATORI EXTRA UE E DI 'VISITING RESEARCHERS'

Sempre in riferimento all'ambito della ricerca internazionale, un importante risultato si è registrato sul fronte dell'**accoglienza di ricercatori di nazionalità extra UE ai fini di ricerca scientifica** presso il nostro Ateneo per periodi superiori a tre mesi (**Procedura ex art. 27 ter del D.Lgs. n. 286/98 come modificato dal D.Lgs. 9.1.2008 n. 17 e ss.mm.**).

A testimonianza di come il nostro Ateneo eserciti sempre un forte potere attrattivo verso l'esterno in tutti i suoi molteplici ambiti disciplinari, nel 2020 si è confermato l'ormai alto trend di richieste di accoglienza di ricercatori extra UE: delle **39 convenzioni** di durata annuale o biennale **in corso**, ben **26 convenzioni** sono state **sottoscritte nel 2020** (Fig. 5).

Fig. 3.5 – Numero di Convenzioni di accoglienza attive presso l'Università di Genova - anno 2020

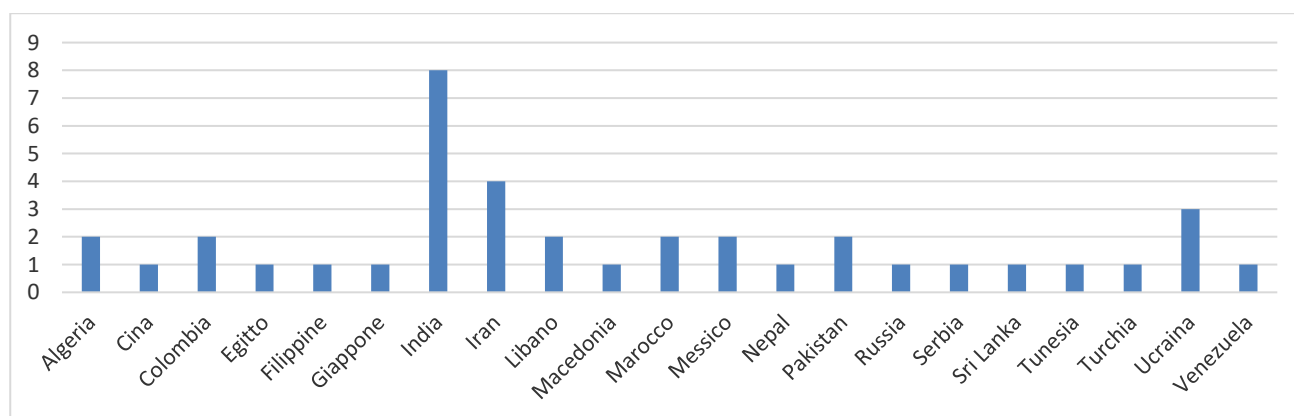


Accanto alle procedure di accoglienza relative ad assegnisti e/o borsisti di ricerca extra UE, nel corso del 2020 sono state conferite anche 2 posizioni di **'Visiting Researcher'** a ricercatori di nazionalità extra UE (sulle 4 posizioni complessivamente conferite nell'anno di riferimento), con l'attivazione di relative procedure di accoglienza correlate.

Tale strumento, previsto dall'apposito Regolamento emanato dall'Ateneo nel 2018, ha la finalità di promuovere ancora più incisivamente lo sviluppo culturale e scientifico dell'Università in ambito internazionale, prevedendo la possibilità di conferire la posizione di "Visiting" a ricercatori, professori o studiosi di elevata qualificazione scientifica, appartenenti a istituzioni o enti stranieri, invitati a svolgere attività di ricerca, cicli di lezioni o seminari presso una Struttura dell'Ateneo.

A livello di rappresentatività geografica (Fig. 6), i **39 ricercatori stranieri presenti** nel nostro Ateneo nel 2020 provenivano **da 21 diversi Paesi**, in particolare da Asia e Medio/Estremo Oriente (8 Indiani, 4 Iraniani, 1 Nepalese, 1 Cingalese, 1 Filippina, 2 Libanesi, 2 Pakistani, 1 Giapponese, 1 Cinese), ma anche dalle Americhe (2 Colombiani, 2 Messicani, 1 Venezuelano), Nord Africa (2 Algerini, 1 Tunisino, 2 Marocchini, 1 Egiziano, 1 Turco) e dall'Europa dell'Est (1 Russo, 1 Macedone, 3 Ucraini, 1 Serbo).

Fig. 3.6 – Distribuzione ricercatori per Paese di provenienza (anno 2020)



Informatizzazione procedura di accoglienza

Infine, si ritiene utile segnalare che a fine 2020 il Servizio ricerca - Settore Ricerca e cooperazione scientifica Internazionale ha avviato lo sviluppo, assieme a CEDIA, di uno ***strumento volto ad informatizzare quanto più possibile la procedura di accoglienza extra UE***. Questo al fine di semplificare, rendere più efficiente e meno dispersivo il processo che vede coinvolti diversi uffici di Ateneo oltre a quelli di altri enti esterni.

Si prevede di finalizzare e di mettere a disposizione degli utenti il nuovo strumento informatizzato per i primi mesi del 2021.

4. INIZIATIVE CONNESSE ALLA VALUTAZIONE DELLA RICERCA

Sistema di supporto alla produzione scientifica – UniBas

Nel 2019 la CRUI ha proposto agli Atenei l'adesione al sistema di supporto alla valutazione della produzione scientifica in funzione VQR, di durata biennale, in previsione della pubblicazione del bando VQR '3' all'inizio del 2020.

Nel corso del 2020 si sono svolte due tornate di valutazione, come negli anni 2017, 2018 e 2019, basate su modelli FFABR/VQR like e ASN e una tornata aggiuntiva di test ai fini VQR.

La prima tornata del 2020 si è svolta dal 20 aprile al 31 maggio.

Nel corso del mese di aprile si è proceduto ad accreditare i soggetti valutati, personale docente e ricercatore, nel sistema.

Come già avvenuto nel 2019 il sistema è stato articolato secondo tre profilazioni di accesso ai dati:

- autovalutatori che non sono soggetti valutati e che quindi possono accedere alle valutazioni aggregate;
- soggetti valutati che non sono valutatori che possono accedere alle valutazioni dei propri prodotti e al cruscotto degli indicatori personali. Tali valutazioni sono visibili solo da parte dell'utente stesso;
- autovalutatori che sono anche soggetti valutati che accedono alle proprie valutazioni e indicatori personali e alle valutazioni aggregate.

Dal 9 luglio al 24 luglio si è tenuta la tornata di sperimentazione ai fini VQR. Tale fase ha coinvolto solamente i docenti "autovalutatori", al fine di fornire dei feedback. Le principali novità di questa fase sono state le seguenti:

- adesione obbligatoria alla selezione dei prodotti;
- i soggetti valutati dovevano indicare i prodotti conferibili/non conferibili e le preferenze di conferimento (like/dislike);
- i soggetti autovalutatori hanno monitorato le adesioni e gli accessi dei soggetti valutati che hanno aderito, consultando il cruscotto della selezione dei prodotti e il report dei prodotti selezionati;
- sono state create delle nuove figure, "i selezionatori", uno per dipartimento, che nel nostro Ateneo coincidono con i referenti VQR. Tali profili hanno potuto effettuare selezioni manuali, modificare la conferibilità dei prodotti, richiedere l'esecuzione dell'algoritmo di assegnazione, utilizzare il cruscotto dell'assegnazione dei prodotti ed esportare il report dei prodotti selezionati;
- è stato anche configurato un nuovo profilo da selezionatore di Ateneo con visione completa, con il compito di intervenire soprattutto per dirimere eventuali conflitti fra autori di dipartimenti diversi e di conferire i prodotti.

All'inizio del mese di settembre si è proceduto ad accreditare il personale al sistema prima dell'avvio della seconda tornata di valutazione che si è svolta tra il 18 settembre e il 23 ottobre.

Tra il 7.12.2020 e il 29.12.2020 è stato svolto l'accreditamento ai fini VQR, inviando il file con i dati relativi a Dipartimento, ruolo, SSD, SC ed eventuale mobilità di carriera all'Area Personale – Servizio personale docente per la verifica della correttezza dei dati.

La risoluzione di anomalie e le richieste di modifiche relative alle anagrafiche sono state attuate attraverso il sistema di ticketing con UniBas.

Repository di Ateneo (IRIS)

In preparazione della VQR 2015-19, come richiesto nel settembre 2019 dal Direttore Generale, anche nel corso di tutto il 2020 il settore monitoraggio ha controllato i prodotti caricati nel catalogo IRIS senza allegato, riferiti all'arco temporale 2015-2019. Sono stati inviati ai direttori di dipartimento con cadenza periodica i prospetti riepilogativi dei prodotti presenti in IRIS senza allegato affinché svolgessero un'azione di sensibilizzazione nei confronti del personale docente. L'azione è stata particolarmente intensiva in vista del conferimento dei prodotti per la VQR 2015-2019. Ad ogni dipartimento è stata quindi inviata un'estrazione aggiornata, che conteneva l'elenco dei prodotti senza allegato per autore, per codice identificativo di ogni prodotto (hdl) e una tabella riassuntiva contenente anche i dati delle estrazioni precedenti. Sono quindi state inviate nel corso dell'anno in totale 132 emails ai dipartimenti.

In preparazione della VQR 2015-19 è continuato il processo di validazione dei prodotti della ricerca presenti nel catalogo da parte dello staff di supporto alla gestione di Iris. Tali validazioni hanno interessato principalmente i prodotti dell'arco temporale 2015-19.

Nel corso dell'anno il settore monitoraggio ha effettuato, su richiesta specifica di alcuni docenti, la simulazione ASN tramite il repository Iris. La simulazione prodotta dal sistema Iris può differire dall'esito di un'eventuale domanda ASN sia per errori di catalogazione e/o dati mancanti in IRIS, sia per la variabilità dei dati bibliometrici nel tempo. Il totale delle simulazioni elaborate ammonta a 42.

Al 31 dicembre 2020 la percentuale di docenti in linea con gli indicatori soglia per l'Abilitazione Scientifica Nazionale (ASN) - si considerano in linea con gli indicatori soglia i docenti che raggiungono 2 criteri su 3 tra quelli previsti per l'ASN - è la seguente:

- I fascia: 70%
- II fascia: 81%
- commissari: 51%

Nel 2020 il settore è stato impegnato nel fornire assistenza e supporto a problematiche di varia natura riscontrate dal personale docente strutturato e non strutturato nell'utilizzo delle varie funzionalità presenti nel catalogo. Il numero totale di assistenze è stato di circa 450.

Sono state inoltre evase alcune richieste, da parte di personale docente strutturato e non strutturato, di importazioni di prodotti dal sito personale LoginMiur a IRIS.

Su richiesta dell'ufficio personale docente sono state eseguite estrazioni, con cadenza trimestrale, relative ai prodotti del personale strutturato riferite agli ultimi 4 anni.

Inoltre, è stata richiesta da parte dell'Ufficio della Regione Liguria a Bruxelles – dipartimento dello Sviluppo Economico - l'estrazione del numero di pubblicazioni e citazioni in riviste scientifiche relative agli anni 2017-18-19 al fine di elaborare una Value Proposition della Regione.

Ai fini della partecipazione al sondaggio U-Multirank 2021 promosso dalla Commissione Europea e volto a stilare una classifica internazionale degli istituti di istruzione superiore, il settore monitoraggio ha fornito i dati utili con riferimento all'anno 2019.

Nel corso del mese di ottobre il settore monitoraggio, al fine di supportare i docenti nell'inserimento dei prodotti, ha predisposto delle guide utili ad operare sulla piattaforma IRIS unitamente alla creazione di FAQ. La pagina web dedicata al repository è stata quindi arricchita di tale documentazione e aggiornata nei contenuti.

Dipartimenti di Eccellenza

Nel corso del mese di febbraio 2020, come previsto dalla legge 11 dicembre 2016 n.232 e dal DM.11 maggio 2017 n.262, il Ministero ha avviato il monitoraggio delle attività realizzate e delle risorse utilizzate per l'attuazione dei progetti di sviluppo dipartimentali relativi all'iniziativa dei Dipartimenti di Eccellenza 2018-2022 con riferimento al periodo 1° gennaio – 31 dicembre 2019.

Tale monitoraggio ha riguardato le azioni di reclutamento, premialità, infrastrutture di ricerca e attività didattiche di elevata qualificazione.

Il monitoraggio annuale è finalizzato a misurare la coerenza tra le attività realizzate e le azioni intraprese confrontate con quelle previste nel progetto iniziale e ha come obiettivo il trasferimento della quota annuale da parte del Ministero, ai fini del trasferimento delle risorse dell'anno 2020.

In analogia allo scorso anno, il Ministero ha provveduto al trasferimento della quota delle risorse relative al 2020. Dopo il primo monitoraggio 2020, le risorse sono state così attribuite ai due dipartimenti:

1. al DINOEMI, avendo impiegato almeno l'80% della somma delle assegnazioni 2018 e 2019, è stato attribuito il trasferimento dell'intera quota per il 2020;

2. al DIFI, avendo impiegato almeno il 50% della somma delle assegnazioni 2018 e 2019, è stato attribuito il trasferimento del 50% della quota per il 2020.

Il settore monitoraggio e supporto alla valutazione della ricerca, su richiesta dei dipartimenti interessati, DINOEMI e DIFI, ha inviato alcuni quesiti al Ministero utili per la corretta compilazione del monitoraggio. Tale settore ha anche coordinato le attività di reclutamento e acquisizione di grandi attrezzature interfacciandosi con le Aree dell'Amministrazione centrale coinvolte in tale processo.

Tale monitoraggio si è concluso il 13 marzo.

Durante il corso dell'anno il settore monitoraggio per supportare e monitorare le attività dei Dipartimenti di Eccellenza ha partecipato agli incontri dei comitati di gestione di entrambi i dipartimenti.

Con nota n.6711 del 3 giugno 2020 il Ministero ha comunicato agli Atenei l'esito del primo monitoraggio.

Con nota n.13275 del 18 novembre 2020 il Ministero ha avviato un ulteriore monitoraggio delle attività e delle risorse utilizzate, al fine di consentire l'erogazione dell'intera quota 2020, tenuto conto di quanto previsto dall'art. 1, comma 316, della l. n.232/2016.

Tale monitoraggio si è concluso il 24 novembre 2020 con l'assegnazione dell'intera quota 2020 anche per il dipartimento DIFI.

Valutazione della qualità della ricerca 2015-19

A seguito dell'emanazione del decreto del MIUR n.110 del 29 novembre 2019 con il quale sono state definite le linee guida per la valutazione della qualità della ricerca, il 3 gennaio 2020 l'ANVUR ha pubblicato la prima versione del bando VQR 2015-19. Nei mesi di gennaio e febbraio il Rettore alla ricerca e trasferimento tecnologico ha elaborato diverse presentazioni in formato power point del bando, sulla base di successivi aggiornamenti, sottoponendo tali versioni al sottogruppo VQR della Commissione ricerca al fine di discuterne i punti salienti. È stato, inoltre, elaborato un format "scheda prodotto" da diffondere ai dipartimenti per la raccolta delle informazioni aggiuntive relative ai prodotti da sottoporre a valutazione.

Il 31 gennaio 2020 è stato informato il personale docente e ricercatore in merito alla pubblicazione da parte dell'ANVUR di 3 avvisi pubblici:

- incarico di esperto nei Gruppi di esperti della valutazione (GEV);
- componenti GEV VQR 2015-2019 – Altri esperti Terza Missione;
- assistenti GEV VQR 2015-2019.

Durante il mese di marzo a causa della pandemia Covid19 il cronoprogramma stabilito dal bando ha subito delle variazioni che hanno determinato una fase di temporanea sospensione delle attività schedate.

Il 25 settembre 2020 è stata pubblicata la versione aggiornata del bando, contenente le nuove scadenze.

Nel corso del mese di settembre sono stati nominati n.15 docenti dell'Ateneo genovese, quali componenti GEV afferenti a diverse Aree scientifico disciplinari, e un assistente GEV.

Alla fine del mese di settembre l'ANVUR ha messo a disposizione degli Atenei la piattaforma ministeriale dedicata alla VQR3 e il settore monitoraggio ha provveduto a creare gli account.

Dal 5 al 15 ottobre 2020 in collaborazione con l'Area legale e generale – Servizio affari generali è stata effettuata la verifica delle strutture dipartimentali da valutare. A seguito di tale verifica è stato confermato, in data 12 ottobre, l'elenco delle articolazioni interne dell'Università di Genova attive alla data del 1° novembre 2019.

Dal 16 ottobre al 13 novembre 2020 il Settore monitoraggio e supporto alla valutazione della ricerca ha curato la fase di accreditamento dei ricercatori in servizio al 1° novembre 2019. Sono state create, tramite la piattaforma dedicata, gli account in modalità di visione di due unità dell'Area personale – Servizio personale docente, al fine di verificare i soggetti da accreditare.

Dal 16 novembre al 4 dicembre 2020 è stata svolta dalle Istituzioni la validazione degli elenchi definitivi dei ricercatori in servizio al 1° novembre 2019. In questa fase il Settore monitoraggio e supporto alla valutazione della ricerca ha collaborato quotidianamente con l'Area personale – Servizio personale docente.

Sono stati controllati i dati relativi ai docenti accreditati (qualifica, struttura di afferenza, area, settore concorsuale e settore scientifico disciplinare) e in particolar modo i ricercatori che risultavano con dati anomali e con dati incompleti. Vi erano 4 docenti affiliati ad altri enti che risultavano con le sopra citate anomalie e sono stati informati anche i dipartimenti interessati. Per sanare la loro posizione sono state inviate varie comunicazioni all'ANVUR ed è stato contattato l'ufficio docenti ministeriale. Alla fine, l'ANVUR ha comunicato che i docenti in aspettativa per la direzione di istituti di enti di ricerca sono stati accreditati dalla loro università di afferenza e anche, in qualità di affiliati, dall'ente presso il quale hanno svolto l'incarico.

Dal 17 novembre al 24 novembre è stata inoltrata a tutti i dipartimenti (alle figure dei Direttori e dei Referenti VQR) la richiesta di avvalersi della facoltà di riduzione del numero dei prodotti da conferire tramite compilazione di un file Excel (contenente la lista dei docenti accreditati e gli "sconti" sul numero di prodotti da conferire già precaricati da Anvur). Successivamente alle risposte dei Direttori di Dipartimento, sono stati inseriti sulla piattaforma dedicata alla VQR, i documenti, in formato pdf, attestanti le relative aspettative/incarichi.

Tra il 23 novembre e il 2 dicembre 2020 è stata inviata richiesta ai Dipartimenti di determinare le soglie MIN e MAX del numero dei prodotti da conferire, che sono state quindi inserite sulla piattaforma. Il numero dei prodotti attesi da UNIGE è compreso tra 3278 e 3648.

Il 3 dicembre 2020 (prot. 65286 del 3.12.2020), è avvenuta la costituzione GEV di Ateneo (GEVA).

Il 15 dicembre 2020 era la scadenza fissata per la raccolta delle schede prodotto da parte delle strutture dipartimentali. Questa attività ha comportato l'invio di diverse comunicazioni al fine di vedere soddisfatta la richiesta nei tempi e modi previsti.

Tra il 3 dicembre e il 15 dicembre 2020 è stato richiesto ai Dipartimenti di costituire il GEV dipartimentale tramite atto formale (delibera Consiglio di dipartimento o Decreto di urgenza del direttore).

Il Settore ha costantemente interrogato l'ANVUR nello svolgimento delle diverse fasi, e dietro richiesta di chiarimenti specifici.

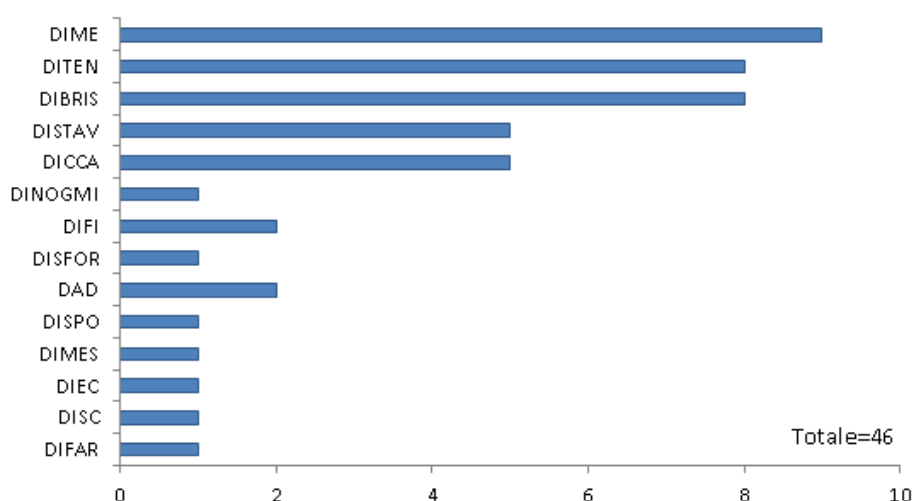
5 RISULTATI DELLE ATTIVITÀ DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

L'Università degli Studi di Genova è fortemente impegnata nella valorizzazione dei risultati della ricerca, attraverso il loro trasferimento al tessuto imprenditoriale del territorio, promuovendo lo sviluppo della cultura di impresa, supportando la creazione di spin off e start up ad alto contenuto tecnologico e incoraggiando azioni mirate alla protezione e commercializzazione della proprietà intellettuale.

Nel rispetto dei propri fini istituzionali e in conformità ai principi generali del proprio Statuto, UniGe promuove e favorisce la costituzione e lo sviluppo di società finalizzate alla produzione e commercializzazione di beni e servizi in contesti innovativi derivanti in tutto o in parte dai risultati della ricerca.

Nel 2020 sono stati riconosciuti 4 spin off universitari (di cui uno non ancora costituito formalmente in società). Il numero totale di spin off al 31/12/2020 è di 46 provenienti da diversi dipartimenti (Fig. 5.1), operanti principalmente in ambito ICT, energia, ambiente e salute.

Fig. 5.1 – Dipartimenti di origine delle società spin off al 31.12.2020



A febbraio è stato organizzato un incontro di networking per tutti gli spin off UniGe, dopo tale data tutte le attività normalmente e annualmente organizzate dal Settore per valorizzare i risultati della ricerca accademica, stimolare e favorire lo sviluppo del sistema economico ligure e supportare le società spin off riconosciute, sono state sospese a causa della situazione contingente dovuta alla pandemia COVID19. Per far fronte all'emergenza sono state quindi organizzate attività esclusivamente online.

Ad aprile è stato organizzato il webinar SPIN UP-ecosistema degli spin off liguri in collaborazione con Legacoop Liguria.

A giugno l'Ateneo ha aderito all'iniziativa di promozione dell'autoimprenditoria Startime, organizzata dalla Fondazione Emblema, che ha visto la partecipazione di 18 studenti UniGe afferenti a diversi settori formativi. Sono stati inoltre coinvolti come testimonianze imprenditoriali di successo tre spin off UniGe (Teseo srl, H2boat srl e Talos srl).

Per gli spin off e i docenti e ricercatori sono stati organizzati diversi webinar focalizzati su diversi aspetti della protezione della proprietà intellettuale (descritti più avanti).

Nell'ambito delle attività di sostegno alla creazione di impresa l'Ateneo ha pubblicato il bando "Start cup dell'Università degli Studi di Genova 2020", la competizione annuale tra idee imprenditoriali innovative maturate in contesti di ricerca, rivolta a studenti, dottorandi,

specializzandi, laureati - dottore di ricerca - specializzati da non più di tre anni, assegnisti dell'Università di Genova. Anche quest'anno il bando è uscito contestualmente al premio Smart Cup di Regione Liguria. Come negli anni precedenti UniGe conferisce alle migliori idee di impresa premi in denaro per uno stanziamento complessivo pari a 20.000,00 euro. Le domande ricevute sono state 25. Inoltre, è stata bandita la quarta edizione del Premio Start Cup Umanistica-Sociale dell'Università degli Studi di Genova per idee imprenditoriali innovative maturate in contesti di ricerca del settore umanistico nelle Scuole di Scienze Sociali e di Scienze Umanistiche. I premi per i primi tre classificati hanno una dotazione complessiva pari a 25.000,00 euro. Alla competizione hanno partecipato 10 idee imprenditoriali.

Nel mese di novembre il Settore ha partecipato all'organizzazione e promozione dell'Open Innovation City Hackathon blu, organizzato dal Comune di Genova, che ha visto tra i vincitori tre gruppi provenienti da UniGe.

Il Settore ha partecipato alla manifestazione fieristica MAKER FAIRE ROME 2020 Call for Universities digital edition, il più importante evento al mondo sull'innovazione, quest'anno svoltasi completamente online.

Alla manifestazione sono stati presentati in spazi virtuali due progetti innovativi:

- Light building systems with mosses - Sistemi leggeri per l'edilizia in muschio. Enrica Roccotiello DISTAV, Katia Perini DAD
- FLEHAP: an Energy Harvesting device for IoT. Corrado Boragno DIFI

Nel 2020 sono proseguite le attività in convenzione con la Compagnia di San Paolo, per il triennio 2019-2021, al fine di sostenere iniziative e progetti volti a migliorare la qualità del sistema educativo e l'efficacia dell'interazione tra mondo universitario e mondo delle imprese. In particolare, l'iniziativa PoC Instrument (PoC- Proof of Concept) ha l'obiettivo di sostenere le attività necessarie a permettere il passaggio delle tecnologie brevettate o dei software registrati dall'Ateneo da uno stadio iniziale di sviluppo ad uno sufficientemente evoluto da consentire di apprezzarne le potenzialità a livello industriale. Nell'ambito della seconda cut off del 30 giugno, dei sei progetti presentati, sono stati finanziati i seguenti:

- Titolo "Metodo e dispositivo per la misura di parametri geotermici per il dimensionamento ed il successivo monitoraggio di pompe di calore geotermiche" (Responsabile scientifico: Fossa Marco) importo finanziato euro 20.500,00
- Titolo "Sistemi leggeri di rivestimento in muschio per l'edilizia - MosSkin" (Responsabile scientifico: Perini Katia) importo finanziato euro 46.348,00

Nell'ambito della terza cut off del 30 novembre sono stati presentati tre progetti per i quali si conosceranno i risultati della valutazione nel 2021.

UniGe nel 2020 ha portato avanti le attività di collaborazione con Netval, il network degli Atenei ed enti italiani, e con ProTon Europe, rete europea di uffici di trasferimento tecnologico - enti pubblici di ricerca (EPR) e Università, al fine di condividere buone prassi in tema di valorizzazione dei risultati della ricerca.

A livello locale, UniGe ha mantenuto la rete di contatti con Enti pubblici e privati nel contesto territoriale, economico e sociale. Attualmente sono attivi rapporti o accordi con Regione Liguria, Comune di Genova (Hub2work), Confindustria Genova, Alleanza delle Cooperative, Camera di Commercio di Genova, FILSE S.p.A., IIT, CNR, Distretti Tecnologici Liguri, SIIT e DLTM, Poli Regionali di Ricerca e Innovazione, Associazione Centro di Competenza per la Sicurezza e l'Ottimizzazione delle Infrastrutture Strategiche START 4.0, Italian Innovation Hub Genova e Digital

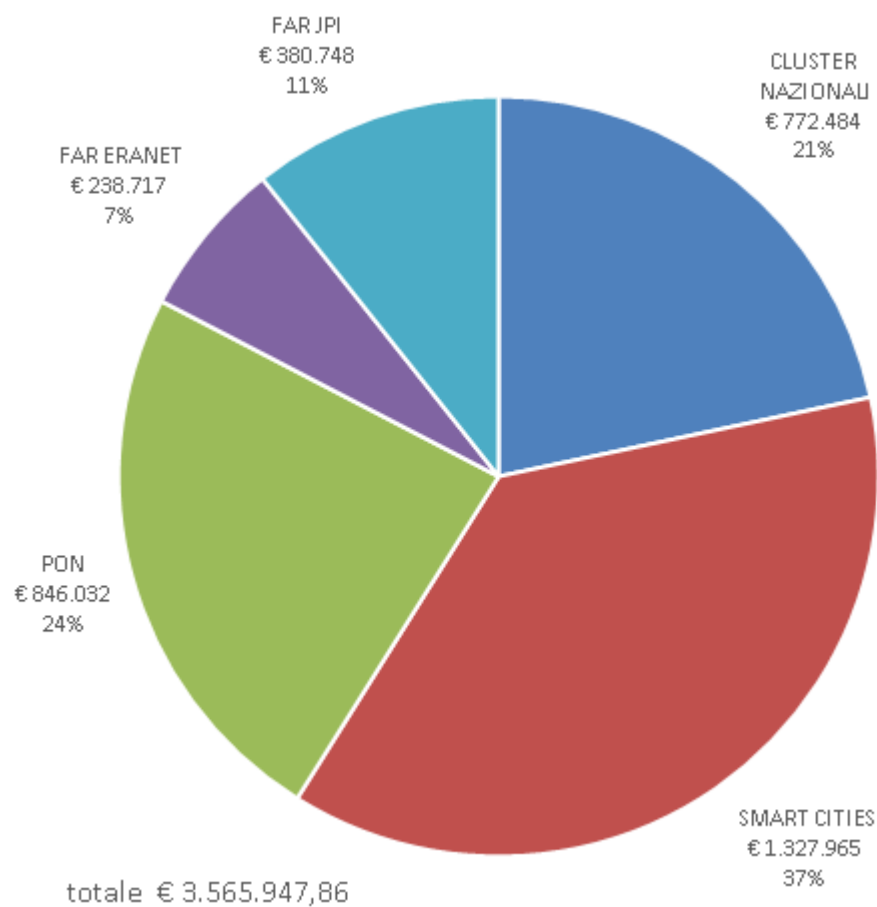
Innovation Hub Liguria (DIH), per promuovere e sostenere i processi di trasformazione digitale delle aziende, nell'ambito del Piano Nazionale Impresa 4.0.

Il Settore ha proseguito le attività del Progetto Tech Check al fine di mappare le aziende del territorio per effettuare una ricognizione del fabbisogno e dell'offerta di tecnologia delle imprese e delle strutture dipartimentali, creare un database per favorire l'innovation match making tra mondo produttivo e mondo accademico e avviare trattative per la stipula di accordi per il potenziamento delle collaborazioni con il tessuto produttivo ligure. È stato creato e sviluppato un questionario online tramite piattaforma Google, che le società possono più comodamente compilare, in sostituzione del vecchio questionario inviato tramite e-mail ai partecipanti.

Nel corso dell'anno 2020, il Settore ha ricevuto i questionari "Technology Request - Monitoraggio fabbisogno di innovazione delle imprese" compilati da 15 aziende del territorio (operanti nei settori ICT, medicale ed energia) ed ha effettuato con alcune di esse degli incontri dedicati, ovviamente in modalità on line. Dall'analisi dei questionari e dagli incontri effettuati è emerso che le aziende sentono principalmente il bisogno di innovazione allo scopo di migliorare la qualità del prodotto, del servizio al cliente e dell'impiego delle risorse, di penetrare in nuovi mercati e di diminuire i costi.

L'Ateneo partecipa a numerosi progetti di ricerca industriale finanziati dal Ministero dell'Università e della Ricerca per un totale complessivo pari a € € 3.565.947,86 (Fig. 5.2). In particolare, si tratta di progetti di ricerca industriale finanziati in ambito Smart cities, Cluster tecnologici nazionali, FAR e PON (elencati in Tab. 5.1).

Fig. 5.2 – Finanziamento da MUR per progetti in corso al 31.12.2020



In particolare, si tratta di 2 progetti in ambito Smart Cities and Social Innovation, 2 progetti nati all'interno dei Cluster Tecnologici Nazionali, 4 progetti finanziati sul FAR (2 ERANET, 2 JPI) e 5 progetti a valere sul PON "Avviso per la presentazione di progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale nelle 12 aree di specializzazione individuate dal PNR 2015-2020" (Tab. 5.1).

Tab. 5.1 – Progetti MUR in corso al 31.12.2020

TIPOLOGIA	DIPARTIMENTO	PROGETTO	QUOTA FINANZIATA UNIGE
CLUSTER NAZIONALE FABBRICA INTELLIGENTE	DIME – DITEN – DIBRIS – DICCA	Smart Manufacturing 2020	€700.960,00
CLUSTER NAZIONALE TICHE TECHNOLOGICAL INNOVATION IN CULTURAL HERITAGE	DAD	CHERIE	€36.909,07
CLUSTER NAZIONALE ENERGIA	DIBRIS	LMNG GRID	€34.615,35
SMART CITIES	DIBRIS	TECNOLOGIE INNOVATIVE DI DOMOTICA SISMICA PER LA SICUREZZA DI EDIFICI ED IMPIANTI - Progetto DIONISO	€904.736,31
SMART CITIES	DIME	Decision Theater - Pianificazione strategica per smart government	€423.229,60
PON	DITEN / DIBRIS / DIME	ARES - "Robotica autonoma per la nave estesa / Autonomous Robotics for the Extended Ship"	€149.850,00
PON	DAD	SI-ROBOTICS - Social ROBOTICS for active and healthy ageing	€58.782,00
PON	DIMES	BONE++ - Svil MicroNanotech per Predit, Diagn, Terapia e Tratt Rigen delle Alteraz Patol Osso e Osteo-Articol	€235.000,00
PON	DICCA	"ISYPORT - Sistema integrato per la mitigazione dei rischi della navigazione in aree portuali"	€222.400,00
PON	DITEN	"e-Brewery - Virtualizzazione, sensing e IoT per l'innovazione del processo produttivo industriale delle bevande"	€180.000,00
FAR ERA NET	DIBRIS	CHIST-ERA 2017 - InDex "Robot In-hand Dexterous manipulation by extracting data from human manipulation of objects to improve robotic"	€141.217,23
FAR ERA NET	DCCI	ERA-NET Cofund "M-ERA-NET 2" - "INSURFCAST "Innovative Surfaces for superalloys casting processes"	€97.500,00
FAR JPI	DAD	JPI Cultural Heritage - "CONSECH20 - CONSERVation of 20th century concrete Cultural Heritage in urban changing environments"	€149.525,00
FAR JPI	DISTAV	JPI Cultural Heritage 2019- "IRIS Inspiring rural heritage: sustainable practices to protect and conserve landscapes and memories"	€231.223,30

Inoltre, sono in corso 3 progetti di innovazione industriale finanziati dal Ministero dello Sviluppo Economico (MiSE) per un totale complessivo pari a € 548.198,87 (Tab. 5.2)

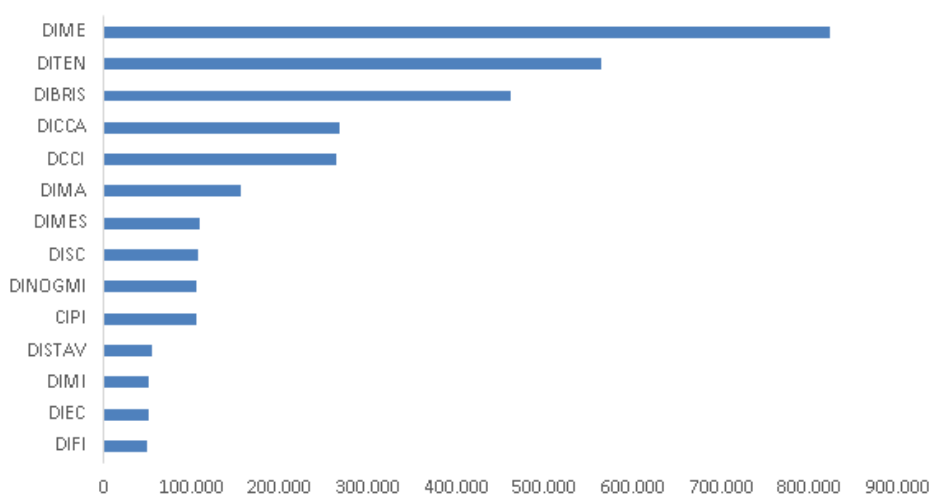
Tab. 5.2- Progetti finanziati da MiSE in corso al 31.12.2020

TIPOLOGIA	DIPARTIMENTO	PROGETTO	QUOTA FINANZIATA UNIGE
5G Action Plan	DITEN - DIME- DICCA-CIEU	5G Smart Genova	€ 208.000,00
ENERGIA	DITEN	VIRTUS Gestione Virtuale di risorse energetiche distribuite	€ 253.398,87
EUROTRANBIO	DIMES	.@LGA WARNING - Sviluppo per un servizio integrato per il monitoraggio, il conteggio automatico e la valutazione del rischio da microalghe tossigene	€ 86.800,00

A livello regionale l'Università partecipa a diversi progetti di ricerca industriale per un finanziamento complessivo al 31.12.2020 pari a € 3.732.817,10, tra progetti finanziati nell'ambito del Fondo Sociale Europeo (FSE) e progetti finanziati nell'ambito del Programma di Sviluppo Rurale (PSR).

In particolare, nel 2020 sono attivi 61 progetti nell'ambito del bando "Invito a presentare progetti di intervento di alta formazione relativi al finanziamento di assegni di ricerca a valere sull'asse 3 "istruzione e formazione" Programma operativo regione Liguria Fondo sociale Europeo 2014-2020", corrispondenti ad altrettanti assegni di ricerca attivati. Complessivamente, sommando quelli già finanziati negli anni precedenti, si tratta quindi di un finanziamento pari a € 3.156.094, (Fig 5.3 e Tab. 5.3).

Fig. 5.3– Finanziamento da Regione Liguria per progetti di ricerca industriale FSE suddivisi per struttura al 31.12.2020



Tab. 5.3 - Progetti sul bando di Regione Liguria per progetti di alta formazione - Programma operativo regione Liguria Fondo sociale Europeo 2014-2020 in corso al 31.12.2020

STRUTTURA	PROGETTO	FINANZIAMENTO REGIONALE
CIP	HyperDDS - Hyperledger enabled Distributed Data Space	51.574
CIP	Usable security for IoT - Sviluppo di un framework per lo studio e lo sviluppo di nuove metodologie e nuovi meccanismi di autenticazione e attestazione	52.374
DCC	Studio sulla conversione di biomasse lignocellulosiche in sostanze valorizzabili	53.930
DCC	Sviluppo di un percorso formativo interdisciplinare finalizzato allo studio di nuovi modelli prognostici in ambito energetico, con particolare riferimento ai reattori chimici MSR utilizzati per la produzione di idrogeno	53.130
DCC	Formazione sulla tecnologia della filtrazione a membrana, mediante sviluppo di una ricerca su un impianto innovativo per il trattamento a bordo nave di acque nere e grigie	51.574
DCC	Qualità delle acque costiere in Liguria: approccio innovativo per la rivelazione rapida dei contaminanti organici emergenti	51.930
DCC	Membrane antibatteriche per il trattamento di superfici e oggetti in ambienti ad alto rischio di contaminazione	51.930
DIBRS	Sistema telematico personalizzato per l'assistenza, il monitoraggio ed il trattamento delle disabilità neuro-motorie in ambiente domestico	53.930
DIBRS	Reti neurali interconnesse accoppiate a sensori elettronici ad alta densità per applicazioni in medicina personalizzata - NEUROCHIP	53.930
DIBRS	Healthchain	49.974
DIBRS	Definizione e implementazione di metodi, modelli e tecnologie per la gestione di colonnine elettriche e veicoli elettrici	47.574
DIBRS	Machine learning per la manutenzione prognostica	49.574
DIBRS	Sviluppo e validazione di nuove tecnologie di simulazione avanzata per il training e la pianificazione di interventi diagnostici e operativi in medicina	50.574
DIBRS	Definizione e implementazione di un sistema di gestione dell'energia per la riduzione dei costi e dei consumi in edifici connessi a microreti poligenetive	49.974
DIBRS	Fruibilità ed efficacia di tecniche avanzate di machine learning in ambito biomedicale	50.894
DIBRS	Pattern recognition su dati e processi sanitari	53.930
DCCA	CHAINS: diagnostica non distruttiva di catene metalliche storiche per la conservazione in sicurezza di edifici monumentali	53.930
DCCA	Studio per la definizione di un modello per la simulazione dei meccanismi di trasporto in impianti innovativi per la distillazione a membrana, applicata alla distillazione di acqua di mare	52.374
DCCA	Tecniche di gestione dell'impatto degli eventi meteorologici intensi sulla operatività e sicurezza delle infrastrutture idrauliche urbane	53.930
DCCA	Modellistica numerica allo stato dell'arte ed esperimenti nella camera atmosferica per lo studio del bioaerosol	52.374
DCCA	Messa a punto e validazione di modellistica meteo-marina allo stato dell'arte per la sicurezza della navigazione	53.930
DIEC	Utilizzo di tecnologie di intelligenza artificiale per l'analisi massiva di dati economico-finanziari	49.974
DIFI	Materiali e dispositivi innovativi per sensoristica ed energetica	48.574
DIMA	Machine learning per la previsione di fenomeni atmosferici estremi sul territorio ligure	53.930
DIMA	Clustering non supervisionato per stratificazione di dati da RIS (radio logy information system)	53.930
DIMA	Strumento software per immagini parametriche in medicina nucleare	47.574

STRUTTURA	PROGETTO	FINANZIAMENTO REGIONE
DIME	Prevenzione e gestione del rischio di incendi boschivi tramite l'impiego di sciame di droni collaborativi	49.974
DIME	GPAS: Operatore Aumentato in impianti siderurgici, realtà aumentata, integrazione di Cyber-Physical System in una soluzione indossabile per gli operatori di impianti siderurgici al fine di aumentare la percezione e la capacità	51.074
DIME	DRIMT: Droni e sistemi autonomi intelligenti per condurre operazioni e rilevazioni su impianti industriali mirati a controllare i parametri di processo e migliorare affidabilità ed efficienza	47.574
DIME	Simulazione processo fabbricazione contenitore in vetro	52.374
DIME	Sviluppo di piattaforme di simulazione per analisi aerodinamica di unità navali	50.130
DIME	Progetto batterie: studio per il controllo termico di moduli batteria SCIB in applicazioni per lo stoccaggio dell'energia elettrica e l'aumento dell'efficienza di conversione e lettrice termica	52.374
DIME	GPAS: Operatore Aumentato in impianti siderurgici, realtà aumentata, integrazione di Cyber-Physical System in una soluzione indossabile per gli operatori di impianti siderurgici al fine di aumentare la percezione e la capacità	51.930
DIME	DRIMT: Droni e sistemi autonomi intelligenti per condurre operazioni e rilevazioni su impianti industriali mirati a controllare i parametri di processo e migliorare affidabilità ed efficienza	51.930
DIME	MASTER - Mobility as a Service basata sul Trasporto ferroviario	51.074
DIME	GPUM: Ottimizzazione del Pe ultimo/Ultimo Miglio	53.930
DIME	Sviluppo di modelli data-driven per la diagnostica predittiva di componenti strategici di cicli combinati	49.974
DIME	Studio, progettazione ed implementazione di strumenti di "machine learning" in contesti di Internet of Things industriale, per controllo cognitivo, reattivo e adattivo di supply chain and factory shop-floor di prossima	50.894
DIME	Soluzioni innovative di energy harvesting in cicli termici	53.930
DIME	Tecnologie innovative di alimentazione per sistemi di monitoraggio remoto	51.574
DIME	Realtà virtuale per aumentare la consapevolezza del rischio alla guida	51.930
DIME	Analisi teorico sperimentale di fenomeni fisici all'interno di valvole	51.574
DIME	Valutazione in vitro del potenziale neuroprotettivo di composti chimici: allestimento di una piattaforma sperimentale fisiologicamente rilevante	53.930
DIME	Automatizzazione del biomonitoraggio e valutazione in tempo reale del rischio da microalghe tossigene	53.930
DIMI	Messa a punto di un saggio automatico per lo screening di canali meccanosensibili	50.894
DINGMI	ADAM-REHAB - A Device for Musculoskeletal Rehabilitation	52.374
DINGMI	MAMBO	52.374
DISC	Sottostruttura in fibra di carbonio per protesi supportata da impianti dentali	52.130
DISC	Sviluppo di una piattaforma multidisciplinare di simulazione per la pianificazione del trattamento endovascolare delle patologie aortiche complesse: dall'imaging pre-operatorio alle simulazioni biomeccaniche	53.930
DISTAV	Tecnologie per il monitoraggio integrato e la mitigazione del rischio geomorfologico da frana nella gestione delle reti di sottosezioni	53.930
DITEN	Sistemi di ispezione automatica per infrastrutture di trasporto	52.374
DITEN	Mechanismi per la gestione avanzata della sicurezza di ambienti virtualizzati di rete	52.374
DITEN	SILENTWATCH: metodologie per la propagazione di rumore e vibrazioni a bordo di yacht e super yacht tramite l'utilizzo di modelli numerici	47.574
DITEN	PEC-Microgrid: Pianificazione Energetica e Controllo di Microreti	51.894
DITEN	Analisi dell'impatto di dispositivi basati su convertitori multilevel in presenza di elevata penetrazione di fonti rinnovabili per aumentare la sostenibilità, la resilienza e la flessibilità della fornitura di energia elettrica	52.374
DITEN	Energy Management: Analisi di metodologie e realizzazione di strumenti di intelligenza artificiale per la gestione dei consumi energetici in ambito terziario ed industriale	51.074
DITEN	PV4StorageBGG	53.930
DITEN	Sviluppo di un ambiente integrato per la deformazione della geometria per solutori CFD (SME-MD-shape for mesh morphing)	47.574
DITEN	Sviluppo di procedure numeriche per simulazione di prove su modello vincolato	47.574
DITEN	Sviluppo di procedure numeriche per la progettazione e la verifica idrodinamica di ESD - Energy Saving Devices in ambito navale	53.930
DITEN	SCOOTER AR per lo sviluppo di un sistema intelligente di gestione dei naufragi in mare mediante integrazione di IoT, Machine Learning, Intelligenza Artificiale e Edge Computing a bordo nave e in mare	52.374

Nel 2020 sono attivi 9 progetti nell'ambito del PSR. Il finanziamento complessivo è pari a € 576.723,10 (Tab. 5.4).

Tab. 5.4 - Progetti a valere sui bandi del Programma di Sviluppo Rurale (PSR) di Regione Liguria in corso al 31.12.2020

Dipartimento	Titolo Progetto	Valore Progetto Quota Unige
DIFAR	MULTIFLORA	20.923,60
DIBRIS - DIME	MERLIN	33.718,00
DISTAV	TOMATO	40.088,50
DIFAR	ROSEEXTREM	20.000,00
DIFAR	BIOFIORI	55.205,00
DIME	SEOL ESOSCHELETRICO	285.262,50
DIME	MEZZI FISICI	121.525,50
DIME	O.L.EC.LEGN.ARD	nd
DIME	TELE.FOR.	nd

A livello regionale inoltre nel 2020 sono stati finanziati all'Ateneo 7 progetti nell'ambito del bando "Sostegno alle infrastrutture di ricerca considerate critiche/cruciali per i sistemi regionali" per un finanziamento complessivo pari a € 2.102.424,46 (Tab. 5.5).

Tab. 5.5 - Progetti a valere sul bando Sostegno alle infrastrutture di ricerca considerate critiche/cruciali per i sistemi regionali di Regione Liguria in corso al 31.12.2020

Struttura	Titolo Progetto	Valore Progetto Quota Unige
DISTAV-DCCI-DICCA-DITEN-DIFI	BLU LAB-NET	290.813,48
DIBRIS-DITEN-DIME	SHIL	447.771,86
DCCI-DIFI-DICCA	ELEMENTAL	403.168,15
CENVIS - DIME	MULTI DOMINIO	305.504,93
DIBRIS	DALLA RICERCA ALLA CLINICA	359.779,50
SCUOLA-DIMI-DISSAL-DIFAR-DIMES-DINOEMI-DISC	ANIMAL FACILITY	295.386,54
DIFI	Facility per la qualifica di materiali superconduttori in alto campo magnetico	

Per quanto riguarda i titoli di proprietà industriale, nell'anno 2020 l'Ateneo risulta titolare di 109 brevetti attivi (di cui 10 concessi in licenza); in particolare, i brevetti depositati sono stati 13, e contestualmente sono stati estesi all'estero 13 brevetti depositati nel 2019.

In generale, si osserva una diminuzione nel deposito di nuove domande di brevetto rispetto al 2019, dovuta al numero straordinariamente alto di richieste di deposito ricevute in quell'anno. Dal confronto con i dati degli anni precedenti, si conferma nel 2020 la media di richieste per anno di nuove domande di deposito, che non ha dunque risentito in modo particolare della crisi dovuta all'emergenza sanitaria. Si conferma inoltre la preponderanza dell'area di Ingegneria e una sostanziale equivalenza delle altre aree scientifiche. La fase di razionalizzazione e dismissione di brevetti obsoleti o senza prospettive di valorizzazione è stata implementata da un'attività di filtro più rigoroso per le estensioni all'estero, motivo del numero limitato di PCT depositati nel 2020 da domande di brevetto italiane del 2019.

Molte delle nuove invenzioni sono scaturite da contratti di ricerca con imprese, o da attività di ricerca in collaborazione con altre Università o Enti di ricerca. Nel 2020 si conferma, se pure in misura più contenuta rispetto al 2019, l'attività di brevettazione derivante dalla ricerca nello specifico ambito delle borse di dottorato finanziate dalla Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia.

Fig. 5.4 - Brevetti in portafoglio per area scientifica di riferimento al 31.12.2020

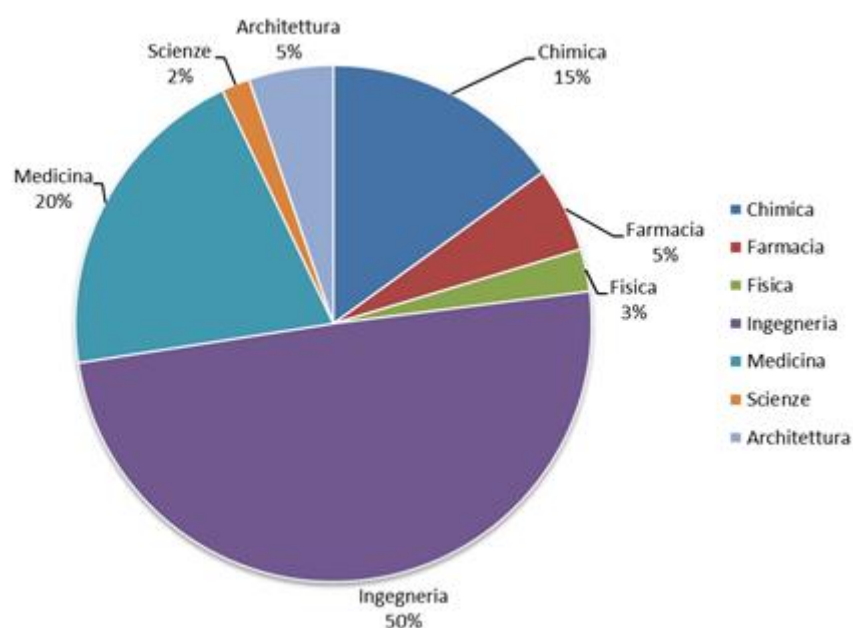


Fig. 5.5 - Brevetti attivi per anno di deposito al 31.12.2020

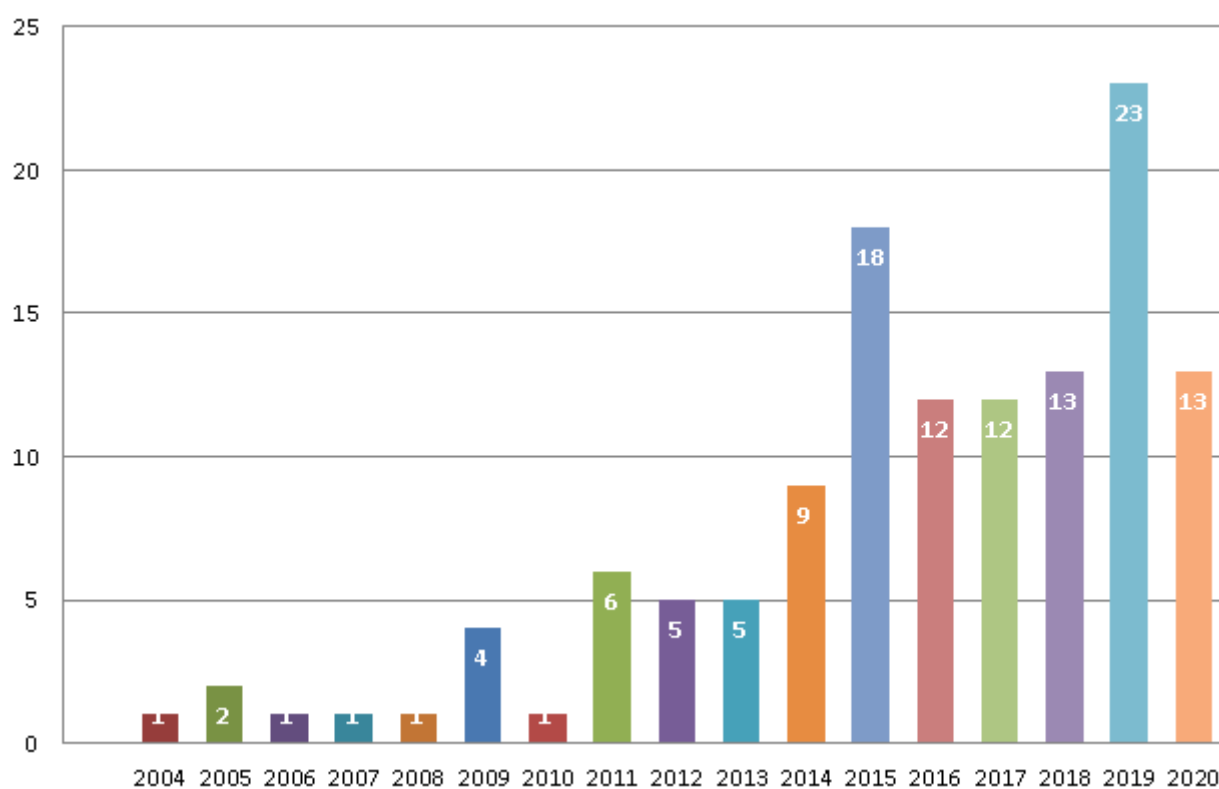
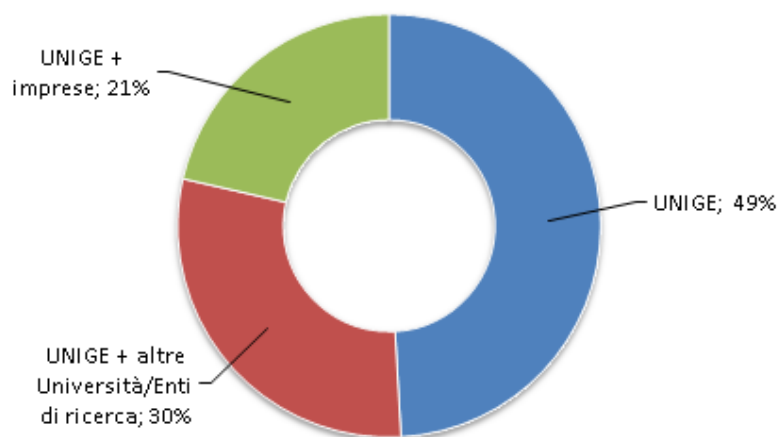


Fig. 5.6 - Titolarità delle domande di brevetto in portafoglio al 31.12.2020



L'Ateneo ha continuato inoltre ad implementare la pubblicazione dei brevetti UniGe sulla piattaforma Knowledge Share, strumento nato dalla collaborazione tra il Network per la Valorizzazione della Ricerca (Netval), il Politecnico di Torino e l'Ufficio italiano brevetti e marchi (UIBM) del Ministero dello sviluppo economico (MISE), per la divulgazione dei titoli di proprietà industriale degli enti pubblici di ricerca italiani, e che intende rappresentare il punto d'incontro tra le imprese italiane e la conoscenza sviluppata in ambiente accademico. Attraverso questa piattaforma si rendono disponibili in modo chiaro e preciso tutte le informazioni relative a brevetti e tecnologie che rappresentano l'eccellenza del know-how dell'Università, questo anche al fine di poter realizzare le attribuzioni della Terza missione e mettere in contatto diretto i gruppi di ricerca e le imprese che possono valorizzarne i risultati.

Nel corso del 2020 l'Ateneo si è fatto promotore di numerose iniziative volte alla valorizzazione della Proprietà Intellettuale.

In particolare, l'Ateneo ha partecipato a due bandi del Ministero dello Sviluppo Economico ottenendo risultati eccellenti. Nel dettaglio:

- bando per la realizzazione di programmi di valorizzazione dei brevetti tramite il finanziamento di progetti di Proof of Concept (PoC) delle Università italiane, degli Enti Pubblici di Ricerca (EPR) italiani e degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS): UniGe ha presentato un programma di valorizzazione denominato BUYT (Built up your tech). Il programma è stato valutato positivamente dal MISE e l'Ateneo ha ottenuto un finanziamento pari a € 200.682,40.
- bando per il finanziamento di progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT) delle Università italiane, degli enti pubblici di ricerca (EPR) italiani e degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) al fine di aumentare l'intensità dei flussi di trasferimento tecnologico verso il sistema delle imprese: UniGe ha presentato un progetto denominato UniGe Technology Transfer Laboratory (UniGeTTLab). Il progetto è stato valutato positivamente dal MISE e l'Ateneo ha ottenuto un finanziamento pari a € 37.325,00 per la selezione di un'unità assegnata al Settore con il ruolo di Knowledge transfer manager (KTM). La collaborazione, della durata di due anni, è volta a svolgere attività per la promozione del trasferimento tecnologico e per la valorizzazione della ricerca accademica verso le aziende del territorio.

Un'iniziativa molto interessante alla quale UniGe ha partecipato da protagonista è stato il Tech Share Day 2020, promosso da Netval e Politecnico di Torino, con la collaborazione di UIBM. L'evento, già programmato in presenza a Torino nel mese di giugno e trasformato in un evento totalmente digitale e dedicato alle scienze biomediche e della vita a causa dell'emergenza sanitaria, si è svolto dall'11 al 13 novembre all'interno della piattaforma Knowledge Share. Scopo della tre

giorni è stato fare incontrare i migliori esperti del mondo accademico e industriale, con l'intento di promuovere collaborazioni e alleanze tra la ricerca e l'impresa. Grazie alla collaborazione del prof. Fulvio Mastrogiovanni, del DIBRIS, l'Ateneo ha condotto uno dei sette webinar in programma, dal titolo "Il processo di innovazione per l'assistenza e la salute: ricerca scientifica, proprietà intellettuale, innovazione". Il webinar è stato molto partecipato e apprezzato, ed è stata un'occasione importante di confronto e visibilità.

Il Settore ha inoltre organizzato e promosso nei mesi dell'emergenza sanitaria quattro webinar dedicati alla Proprietà Intellettuale rivolti al mondo accademico e a quello delle imprese, tutti molto partecipati:

- "Come tutelare attraverso il brevetto le nuove varietà vegetali"
- "Tutela della proprietà industriale: presentazione bando Marchi+3 e bando Disegni+4"
- "Tutela della proprietà industriale: presentazione bando Brevetti+"
- "Strumenti di tutela del software tra brevetto, diritto d'autore e altre forme di protezione"

6. FINANZIAMENTI PER RICERCA OTTENUTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI

Come per lo scorso esercizio, si illustra la tabella di rilevazione dei dati relativi ai finanziamenti pervenuti. Nella tabella sono indicati i proventi per ricerca scientifica ottenuti nell'esercizio e, separatamente, il valore dei proventi al netto dell'importo dei risconti passivi.

I risconti sono quote di costi o di proventi sostenuti o conseguiti nell'esercizio in chiusura (o in esercizi precedenti), ma di competenza degli esercizi successivi.

La scelta di inserire tale colonna discende da una esigenza di migliore informazione contabile in quanto, a seguito delle modifiche apportate nel tempo sull'applicazione del metodo del cost to cost, ossia la valutazione dei progetti pluriennali introdotta con il passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale, i risconti non vengono più rilevati su specifici conti ma direttamente all'interno delle singole voci dei proventi.

In questo modo si può avere una rappresentazione sia delle entrate che si sono generate nell'anno sulla base dei progetti finanziati, sia delle entrate che sono, invece, riferibili all'esercizio di riferimento in termini di competenza economica.

La tabella 6.1 espone i "Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (attività commerciale)".

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati di ricerca svolte da strutture dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a condizione di percepire un corrispettivo atto a coprirne i costi. I risconti su proventi derivanti da attività commerciale, di cui alla tabella 6.1, non incidono sul totale dei proventi, in quanto sono calcolati secondo il metodo dello stato di avanzamento della commessa e non con il metodo del cost to cost come avviene, invece, per gli altri proventi.

Tab. 6.1 - Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (attività commerciale)

Voce COGE	Denominazione voce COGE	Esercizio 2020 con Risconti	Esercizio 2020 senza Risconti
CG.05.01.01.02.01.01	Proventi per contratti di ricerca consulenza e convenzioni in attività commerciale	8.889.108,63	8.889.108,63
CG.05.01.01.02.01.02	Proventi da brevettazione attività di ricerca	20.720,90	20.720,90
CG.05.01.01.03.01.01	Prestazioni a pagamento	942.986,94	942.986,94
CG.05.01.01.03.01.02	Sponsorizzazioni	131.049,18	131.049,18
CG.05.01.01.03.01.04	Altri proventi da attività commerciale	429.323,08	429.323,08
CG.05.01.01.03.01.05	Proventi commerciali da attività editoriale e vendita al minuto	9.572,00	9.572,00
		10.422.760,73	10.422.760,73

La tabella 6.2 espone finanziamenti derivanti da bandi competitivi, ossia quei finanziamenti ottenuti dall'Ateneo genovese sulla base di richieste presentate a fronte di specifiche call. La distinzione sul piano dei conti fra i due tipi di finanziamento si era resa necessaria per agevolare le strutture nella redazione della SUA RD.

Tab. 6.2 - Finanziamenti derivanti da bandi competitivi

Voce COGE	Denominazione voce COGE	Esercizio 2020 con Risconti	Esercizio 2020 senza Risconti
CG.05.01.01.04.02.01	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con il MIUR	2.136.064,46	2.807.028,40
CG.05.01.01.04.02.02	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altri Ministeri	107.790,58	90.016,08
CG.05.01.01.04.02.03	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Unione Europea	7.416.671,72	12.148.273,92
CG.05.01.01.04.02.04	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	354.333,22	705.991,64
CG.05.01.01.04.02.05	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Regioni e Province Autonome	0,00	897.308,95
CG.05.01.01.04.02.07	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Comuni	249,83	413,34
CG.05.01.01.04.02.08	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con Enti di ricerca	656.237,13	967.656,43
CG.05.01.01.04.02.09	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altre Amministrazioni pubbliche	181.718,74	152.196,85
CG.05.01.01.04.02.10	Finanziamenti per ricerca da bandi competitivi: con altri Soggetti	891.031,10	1.089.192,01
CG.05.05.01.01.01.02	Risconto proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	908.189,36	
		12.652.286,14	18.858.077,62

La tabella 6.3 espone i contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi suddivisi per ente finanziatore.

Tab. 6.3 – Contributi e contratti di ricerca non da bandi competitivi

Voce COGE	Denominazione voce COGE	Esercizio 2020 con Risconti	Esercizio 2020 senza Risconti
CG.05.01.02.02.01.01	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da MIUR	733.394,53	674.029,31
CG.05.01.02.02.01.02	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da altri Ministeri	16.570,08	84.832,33
CG.05.01.02.02.02.01	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da parte dell'Unione Europea	285.580,42	184.679,91
CG.05.01.02.02.02.02	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da parte di Organismi Internazionali	75.087,71	206.271,67
CG.05.01.02.02.02.03	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Regioni	357.167,33	247.136,35
CG.05.01.02.02.02.04	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Province		
CG.05.01.02.02.02.05	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Citta' metropolitane	1.549,00	25.000,00

Voce COGE	Denominazione voce COGE	Esercizio 2020 con Risconti	Esercizio 2020 senza Risconti
CG.05.01.02.02.02.06	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Comuni	16.949,54	1.000,00
CG.05.01.02.02.02.08	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Aziende sanitarie	1.062,26	-
CG.05.01.02.02.02.09	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Aziende ospedaliere	0,00	12000,62
CG.05.01.02.02.02.10	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da IRCCS pubblici	265.597,17	381.651,53
CG.05.01.02.02.02.12	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Enti di ricerca	396.862,75	343.310,95
CG.05.01.02.02.02.13	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Camere di commercio	14.278,50	35000
CG.05.01.02.02.02.14	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Autorita' portuali	12.480,93	38.000,00
CG.05.01.02.02.02.15	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da altre Universita'	54.419,86	70.825,79
CG.05.01.02.02.02.16	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da Enti Parco Nazionali	1.671,89	20.000,00
CG.05.01.02.02.02.17	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da altre Pubbliche Amministrazioni	259.488,36	567.230,08
CG.05.01.02.02.02.19	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da istituti zooprofilattici sperimentali	5.355,18	990,00
CG.05.01.02.02.03.01	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da soggetti privati	174.210,20	140.136,68
CG.05.01.02.02.03.02	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da imprese private	1.048.311,81	1.578.821,55
CG.05.01.02.02.03.03	Contributi e contratti di ricerca NON da bandi competitivi: da istituzioni sociali private	458.392,24	586.323,55
		4.178.429,76	5.197.240,32

7. ASSEGNI DI RICERCA

Per l'anno 2020 il Consiglio di Amministrazione con delibera del 23.9.2020 ha stabilito che l'attivazione di assegni di ricerca possa essere finanziata attraverso l'utilizzo di una parte dei Fondi di Ricerca di Ateneo, attribuiti ad ogni struttura con le modalità descritte nella parte della presente relazione relativa ai Finanziamenti di Ateneo – Fondi per la ricerca di Ateneo 2020, nonché attraverso l'eventuale utilizzo di una quota (pari al massimo al 40%) dei contributi didattici assegnati.

Tale determinazione, ha consentito di attivare, nel corso del 2020, 18 assegni di tipo B, finanziati con le risorse risultanti dalla tabella sotto riportata:

Tab. 7.1 – Tipologia di finanziamento per assegni tipo B

Tipologia Finanziamento	Numero
100% Fondi di Ricerca di Ateneo	10
Fondi di Ricerca di Ateneo più entrate proprie	6
100% Contributi didattici	0
Contributi didattici più entrate proprie	2

Gli assegni di tale tipologia complessivamente banditi nel 2020 sono stati 199, di cui n. 6 finanziati da *CARIGE* e n. 14, finanziati da *REGIONE LIGURIA*, così ripartiti fra le diverse Aree scientifico disciplinari:

Tab. 7.2 – Ripartizione assegni tipo B per Area Scientifico Disciplinare

Area scientifico disciplinare	Numero
Area 01 - Scienze matematiche e informatiche	16
Area 02 - Scienze fisiche	12
Area 03 - Scienze chimiche	5
Area 04 - Scienze della terra	8
Area 05 - Scienze biologiche	16
Area 06 - Scienze mediche	23
Area 08 - Ingegneria civile e Architettura	16
Area 09 - Ingegneria industriale e dell'informazione	35
Area 10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	7
Area 11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	7
Area 12 - Scienze giuridiche	4
Area 13 - Scienze economiche e statistiche	7
Area 14 - Scienze politiche e sociali	8

Tab. 7.2.1 – Ripartizione assegni tipo B per Area Scientifico Disciplinare *CARIGE*

Area scientifico disciplinare	Numero
Area 04 - Scienze della terra	1
Area 05 - Scienze mediche	1
Area 09 - Ingegneria industriale e dell'informazione	2
Area 12 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	2

Tab. 7.2.2 – Ripartizione assegni tipo B per Area Scientifico Disciplinare *REGIONE LIGURIA*

Area scientifico disciplinare	Numero
Area 01 - Scienze matematiche e informatiche	1
Area 03 - Scienze fisiche	1
Area 08 - Ingegneria civile e Architettura	2
Area 09 - Ingegneria industriale e dell'informazione	9
Area 13 – Scienze economiche e statistiche	1

Per il 2020 l'Ateneo, non ha attivato Assegni di tipo A.

Gli assegni di ricerca complessivamente attivi nel 2020 sono:

Tab. 7.3 – Assegni tipo B attivi anno 2020

Dipartimento / Centro	Numero di assegni
Antichità, Filosofia, Storia (DAFIST)	12
Architettura e design (DAD)	19
Centro Di Eccellenza Nella Ric. per Lo Studio dei Meccanismi Molecolari di Comun. tra Cellule: dalla Biologia alla Clinica	3
Centro Interuniversitario Di Ricerca In Monitoraggio Ambientale	1
Centro Interuniversitario Di Ricerca Sui Sistemi Integrati Per l'Ambiente Marino - Isme	1
Centro Interuniversitario Di Ricerca Sull'influenza	0
Centro Interuniversitario di Ricerca sull'ingegneria delle Piattaforme Informatiche	4
Centro Interuniversitario Sulle Interazioni Tra Campi Elettromagnetici E Biosistemi	1
Centro Italiano Di Eccellenza Sulla Logistica Integrata	2
Chimica e Chimica industriale (DCCI)	13
Economia	12
Farmacia (DIFAR)	10
Fisica (DIFI)	28
Giurisprudenza	12
Informatica, bioingegneria, robotica e ingegneria dei sistemi (DIBRIS)	60
Ingegneria civile, chimica e ambientale (DICCA)	36
Ingegneria meccanica, energetica, gestionale e dei trasporti (DIME)	44
Ingegneria navale, elettrica, elettronica e delle telecomunicazioni (DITEN)	49
Italianistica, romanistica, antichistica, arti e spettacolo (DIRAAS)	10
Lingue e culture moderne	12
Matematica (DIMA)	14
Medicina interna e specialità mediche (DIMI)	26
Medicina sperimentale (DIMES)	25
Neuroscienze, riabilitazione, Oftalmologia e Genetica e scienze materno-infantili (DINOEMI)	29
Scienze chirurgiche e diagnostiche integrate (DISC)	4
Scienze della formazione (DISFOR)	18
Scienze della salute (DISSAL)	17

Scienze della terra, dell'ambiente e della vita (DISTAV)	34
Scienze politiche (DISPO)	14
Totale	510

Tab. 7.3.1 – Assegni tipo B attivi anno 2020 CARIGE

Dipartimento / Centro	Fondi Carige
Giurisprudenza	1
Ingegneria meccanica, energetica, gestionale e dei trasporti (DIME)	1
Ingegneria navale, elettrica, elettronica e delle telecomunicazioni (DITEN)	1
Italianistica, romanistica, antichistica, arti e spettacolo (DIRAAS)	2
Medicina interna e specialità mediche (DIMI)	1
Medicina sperimentale (DIMES)	1
Scienze della formazione (DISFOR)	1
Scienze della terra, dell'ambiente e della vita (DISTAV)	3
Scienze politiche (DISPO)	1
Totale	12

Tab. 7.3.2 – Assegni tipo B attivi anno 2020 REGIONE LIGURIA

Dipartimento / Centro	Fondi Regione Liguria
Chimica e Chimica industriale (DCCI)	5
Ingegneria civile, chimica e ambientale (DICCA)	6
Ingegneria meccanica, energetica, gestionale e dei trasporti (DIME)	13
Ingegneria navale, elettrica, elettronica e delle telecomunicazioni (DITEN)	11
Informatica, bioingegneria, robotica e ingegneria dei sistemi (DIBRIS)	8
Fisica (DIFI)	1
Matematica (DIMA)	3
Medicina interna e specialità mediche (DIMI)	1
Medicina sperimentale (DIMES)	2
Neuroscienze, riabilitazione, Oftalmologia e Genetica e scienze materno-infantili (DINOEMI)	2
Scienze chirurgiche e diagnostiche integrate (DISC)	2
Scienze della terra, dell'ambiente e della vita (DISTAV)	1
Centro interuniversitario di ricerca sull' ingegneria delle piattaforme informatiche	2
Economia (DIEC)	1
Totale	58

8. FORMAZIONE POST LAUREAM

L'apprendimento permanente – corsi di perfezionamento e formazione, master

L'Ateneo promuove corsi di perfezionamento scientifico e di alta formazione permanente e ricorrente, volti a fornire specifiche conoscenze in diversi settori (economico, giuridico, sociale, umanistico, tecnico-scientifico e sanitario), volti a garantire un sempre maggior raccordo con il mercato del lavoro e con le realtà territoriali. Tutti i percorsi di alta formazione sono finalizzati alla preparazione per professionalità di alto livello, ad aggiornamenti professionali di eccellenza e all'addestramento alla ricerca mediante l'acquisizione di moderne metodologie e tecniche, anche attraverso esperienze e confronti con il mondo del lavoro ed universitario italiano ed estero.

Punto qualificante è l'importante legame con il territorio, grazie alla stretta collaborazione con aziende ed istituzioni pubbliche e private, in una politica di relazione con il mondo produttivo e in risposta alle richieste del mercato del lavoro in continua evoluzione. Il rapporto con il mondo istituzionale e imprenditoriale è stato valorizzato tramite accordi, fra gli altri, con Regione Liguria, INAIL, INPS, Camera di Commercio, Confindustria, Scuola Telecomunicazioni delle Forze Armate, CNR e IIT.

L'Ateneo ha progressivamente esteso la propria attività progettuale rivolgendo i propri interventi a specifiche categorie di destinatari: dai dirigenti delle strutture sanitarie (seguiti da AMAS - Accademia di Management Sanitario) al personale delle pubbliche amministrazioni (attraverso il progetto Valore P.A., finanziato da INPS); dagli insegnanti degli istituti scolastici.

Nell'anno accademico 2019/20 sono stati attivati e conclusi dall'Università di Genova 61 corsi così suddivisi: 33 corsi di perfezionamento/formazione permanente, 1 Percorso formativo per l'acquisizione di 24 CFU Ex D.M.616/2017 (composto da 4 corsi di formazione), 2 corsi di formazione manageriale in convenzione con Alisa, 2 corsi di formazione in convenzione con le Scuole liguri e 19 master di primo livello e secondo livello.

Il complesso dei corsi attivati ha visto la partecipazione di più di 5.400 iscritti.

In particolare, il 2020, anche a causa della situazione pandemica tuttora in atto, è stato un anno molto intenso per la Formazione post lauream perché ha visto l'esigenza di riprogettare tutte le attività formative in modalità didattica online per garantire il normale svolgimento delle attività formative. Si evidenzia il consolidamento del rapporto con ALISA che ha permesso di realizzare un corso a supporto delle Strutture di residenza extraospedaliera per Anziani per preparare gli operatori sanitari alla gestione efficace della situazione pandemica in atto.

Il 2020 è stato caratterizzato anche dalla terza edizione del Percorso formativo finalizzato all'acquisizione dei 24 Crediti Formativi Universitari: numerose edizioni di corsi in area psicologica, sociologica, pedagogica e relativa alle tecnologie didattiche realizzate tra la primavera e l'estate 2020 e che hanno visto la partecipazione di oltre 1500 allievi.

I corsi attivati nell'anno accademico 2019/2020 e conclusi nell'anno solare 2020 sono riportati nelle tabelle.

Tab. 8.1 - Corsi di formazione/perfezionamento attivati nell'a.a. 2019/2020 e conclusi nell'a.s. 2020

CORSI DI FORMAZIONE/PERFEZIONAMENTO	ISCRITTI
SISTEMISTI RETI TELEMATICHE	4
CORSO LINUX	10
AMAS CORSO TOP MANAGEMENT	10
AMAS RIVALIDAZIONE	20
FIRST AID	42
VALORE PA - IL CONTRIBUTO DELLE PROFESSIONI SANITARIE PER L'ATTUAZIONE DI NUOVI MODELLI ORGANIZZATIVI DI ASSISTENZA: METODOLOGIE E STRUMENTI	21
LA DISCIPLINA DELLA TRASPARENZA E DELL'ANTICORRUZIONE, CON PARTICOLARE RIGUARDO ALL'INTERPRETAZIONE GIURISPRUDENZIALE E ALLA PRATICA AMMINISTRATIVA	48
LA GESTIONE DELLE EMERGENZE ED I MECCANISMI DI PROTEZIONE CIVILE	27
CORSO DI FORMAZIONE INPS VALORE PA - "NUOVI MODELLI ORGANIZZATIVI DELL'ASSISTENZA: ARRICCHIRE LE COMPETENZE DI RUOLO DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE, ELEMENTI DI MANAGEMENT PER OBIETTIVI"	18
CORSO DI FORMAZIONE VALORE PA - IL GRUPPO COME RISORSA PER LE ORGANIZZAZIONI: INTEGRARE COMPETENZE E GESTIRE I CONFLITTI	48
CORSO DI FORMAZIONE VALORE PA - SVILUPPARE CAPACITA' DI LEADERSHIP	48
FORM.DI ISPET.DI COLL.DI CICLI VERNIC.PER LA PROT.	19
CORSO DATABASE	14
CORSO PROGRAMMAZIONE DI BASE	8
PROGRAMMAZIONE DI BASE II	5
INQUINAMENTO E SALUTE: LA VALUTAZIONE DI IMPATTO SANITARIO	14
MOBILITA' ELETTRICA	46
CYBERSECURITY AND CRITICAL INFRASTRUCTURE PROTECTION	12
CLINICAL TRAINING ON NEW TECHNOLOGIES IN DENTISTRY	24
CORSO DI PERFEZIONAMENTO IN SMART CITY: PIANIFICAZIONE E SVILUPPO ECONOMICO TERRITORIALE	14
CORSO IN INNOVAZIONE DIGITALE PER I BENI E LE ATTIVITA' CULTURALI (BAC)	23
CRIMINALISTICA	18
DIRITTO SPORTIVO E PENALE DELLO SPORT	22
GLI SPECIALISTI DELLA PRIVACY ALLA LUCE DEL REGOLAMENTO EUROPEO 2016/679 REGOLAMENTO GENERALE SULLA PROTEZIONE DEI DATI E RELATIVE NORME DI ARMONIZZAZIONE	35
PROGETTAZIONE EUROPEA	36
"TRAD. SPEC. IN CAMPO GIURID." A DISTANZA	10
FOTOGRAFIA	23
INGEGNERIA ELETTRICA	9
INGEGNERIA ELETTRONICA	11
PER L'ATTIVITA' DI SOSTEGNO DIDATTICO AGLI ALUNNI CON DISABILITA' NELLA SCUOLA DELL'INFANZIA	26
PER L'ATTIVITA' DI SOSTEGNO DIDATTICO AGLI ALUNNI CON DISABILITA' NELLA SCUOLA PRIMARIA	90
PER L'ATTIVITA' DI SOSTEGNO DIDATTICO AGLI ALUNNI CON DISABILITA' NELLA SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO	100

PER L'ATTIVITA' DI SOSTEGNO DIDATTICO AGLI ALUNNI CON DISABILITA' NELLA SCUOLA SECONDARIA DI SECONDO GRADO	120
CORSO INTENSIVO ANNUALE DI FORMAZIONE PER LA QUALIFICAZIONE DI EDUCATORE PROFESSIONALE SOCIO-PEDAGOGICO (60 CFU)	35
PERCORSO FORMATIVO PER L'ACQUISIZIONE DI 24 CFU EX D.M.616/2017	1.500
SUB TOTALE NUMERO ISCRITTI	3.004
CORSI AMAS IN CONVENZIONE CON AZIENDE SANITARIE	ISCRITTI
ALISA - La Figura del Coordinatore delle Professioni sanitarie	30
ALISA - Prevenzione e gestione dell'emergenza in tempo di Covid-19 nelle strutture di residenzialità extraospedaliera per anziani	2.406
SUB TOTALE NUMERO ISCRITTI	2.436
CORSI IN CONVENZIONE SCUOLA	ISCRITTI
Progetto di Formazione rivolto ad insegnanti di scuola secondaria dell'Istituto Istruzione Superiore "G. Ruffini" II ed	20
Progetto di Formazione rivolto ad insegnanti di scuola primaria e secondaria dell'Istituto Comprensivo – I.C. Sanremo Levante	20
SUB TOTALE NUMERO ISCRITTI	40
TOTALE ISCRITTI A CORSI DI FORMAZIONE	4.986

Tab. 8.2 - Master attivati nell'a.a. 2019/2020

MASTER DI PRIMO LIVELLO	11
Denominazione Master	numero iscritti
Master Universitario I livello in EPICT - certificazione pedagogica europea sull'uso delle tecnologie digitali - VIII ed	18
Master Universitario I livello in Riabilitazione dei disordini muscoloscheletrici - XVI ed	128
Master Universitario I livello in Assistenza infermieristica di famiglia e comunità - I ed	43
Master Universitario I livello in Orientamento, modalità e autonomia personale dei disabili visivi I ed	4
Master Universitario I livello in Traduzione specializzata in campo giuridico - XI ed	12
Master Universitario I livello in Giurista d'impresa - XVII ed	14
Master Universitario I livello in Esperto in Terapia, attività ed educazione assistita da animali - II ed	20
Master Universitario I livello in Advanced Welding Engineering (MAWE) - IV ed	7
Master Universitario I livello in "Diagnosi e trattamento del Linfedema e Malattie correlate" – I ed	5
Master Universitario I livello in Management per le professioni sanitarie infermieristiche e ostetriche - XII ed	11
Master Universitario I livello in Infermieristica in area critica - V ed	13
totale iscritti Master di primo livello	275
MASTER DI SECONDO LIVELLO	8
Denominazione Master	numero iscritti
Master Universitario II livello in Impiantistica industriale - MIPET - Mastering industrial Plant, Engineering & Technologies - XI ed	22
Master Universitario II livello in Cybersecurity and critical infrastructure protection - III ed	10
Master Universitario II livello in "Change Management" – I ed	5

Master Universitario II livello in Orthodontic Treatment of class II: State of Art – I ed	18
Master Universitario II livello in Global Rule of Law and Constitutional Democracy (Stato di diritto globale e democrazia costituzionale) - IX ed	25
Master Universitario II livello in Implantologia e protesi implantare (già implantoprotesi) - VIII ed	25
Master Universitario II livello in Innovazione nella Pubblica Amministrazione (MIPA) - I ed	49
Master Universitario II livello in “Clinica Chirurgica Linfologica” – I ed	6
totale iscritti Master di secondo livello	160

Tab. 8.3 - Corsi di formazione/perfezionamento e master attivati nell'a.a. 2019/2020 SINTESI

	a.a. 2019/2020	
	n. corsi	n. iscritti
Corsi di perfezionamento e formazione	33	975
Percorso acquisizione 60 CFU	1	35
Percorso acquisizione 24 CFU	4	1.500
Corsi in convenzione aziende Sanitarie	2	2.436
Corsi in convenzione Scuola	2	40
Master universitari di I livello	11	275
Master universitari di II livello	8	160
TOTALI	61	5.421

Dottorati di ricerca

Il Regolamento di Ateneo per il dottorato di ricerca richiama le disposizioni ministeriali in tema di accreditamento; in particolare sono considerati requisiti necessari per l'accREDITAMENTO e la conseguente attivazione dei corsi la presenza di almeno sedici docenti nel collegio di dottorato, il possesso di documentati risultati di ricerca di livello internazionale negli ambiti disciplinari del corso, la disponibilità di un numero medio di 6 borse di studio per corso di dottorato attivato, congrui e stabili finanziamenti per la sostenibilità del corso e specifiche e qualificate strutture operative e scientifiche per l'attività di studio e di ricerca dei dottorati.

Disposizioni particolari sono inoltre previste per l'attivazione di dottorati in convenzione con altre Università, Enti di ricerca, istituzioni estere e in collaborazione con le imprese.

Nell'anno 2020 è stato proposto l'accREDITAMENTO per il XXXVI ciclo di 28 corsi con sede a Genova, di cui i seguenti in consorzio/convenzione con altre Università:

- Joint Doctorate in Interactive and Cognitive Environments (ICE) (con Queen Mary University di Londra);
- Digital Humanities. Tecnologie digitali, arti, lingue, culture e comunicazione (in convenzione con Università di Torino)
- Medicina sperimentale (in convenzione con Maastricht University)
- e i seguenti corsi in convenzione con enti di ricerca:
- Bioingegneria e robotica, Neuroscienze, Scienze e tecnologie della chimica e dei materiali, Scienze e tecnologie per l'ingegneria elettronica e delle telecomunicazioni (in convenzione con IIT)
- Sicurezza, rischio e vulnerabilità (in convenzione con Fondazione Bruno Kessler)
- Scienze pediatriche (in convenzione con IRCCS Istituto Giannina Gaslini).

Ad essi si aggiunge il corso di dottorato in Filosofia, in consorzio con le Università di Torino, Pavia e del Piemonte Orientale, che dal XXXVI ciclo ha sede amministrativa presso l'Università del Piemonte Orientale.

Nell'anno accademico 2019/20 ha avuto inizio il XXXV ciclo di Dottorato. Complessivamente le borse bandite dall'Università degli di Genova per il XXXV ciclo sono state 276 a fronte di 358 posti banditi. Nel 2019/20 risultavano iscritti ai corsi attivati presso l'Ateneo di Genova (esclusi gli studenti in proroga) 994 studenti, di cui 333 del XXXV ciclo e 661 nei cicli precedenti. Il numero dei dottorandi iscritti con borsa era pari a 839 corrispondente a circa l'84% degli iscritti. Gli iscritti di cittadinanza straniera risultavano essere 199, pari a circa il 20% del totale.

Tab. 8.4 - Iscritti ai corsi di Dottorato per il XXXV ciclo

CORSO DI DOTTORATO	ITALIANI		STRANIERI		TOT. ISCRITTI
	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	
ARCHITETTURA E DESIGN	3	5	0	0	8
BIOINGEGNERIA E ROBOTICA- BIOENGINEERING AND ROBOTICS	10	15	8	2	35
BIOTECNOLOGIE IN MEDICINA TRASLAZIONALE	0	6	0	0	6
CIVIL, CHEMICAL AND ENVIRONMENTAL ENGINEERING	3	4	5	1	13
DIGITAL HUMANITIES, TECNOLOGIE DIGITALI, ARTI, LINGUE, CULTURE E COMUNICAZIONE	0	10	0	0	10
DIRITTO	5	5	2	0	12
ECONOMICS/ECONOMIA	4	1	1	0	6
EMATO ONCOLOGIA E MEDICINA INTERNA CLINICO-TRASLAZIONALE	3	5	0	1	9
FILOSOFIA	10	4	0	1	15
FISICA E NANOSCIENZE	9	4	1	0	14
IMMUNOLOGIA CLINICA E SPERIMENTALE	0	2	0	2	4
INFORMATICA E INGEGNERIA DEI SISTEMI - COMPUTER SCIENCE AND SYSTEMS ENGINEERING	14	3	3	0	20
INGEGNERIA DEI MODELLI, DELLE MACCHINE E DEI SISTEMI PER L'ENERGIA, L'AMBIENTE E I TRASPORTI	5	1	1	1	8
INGEGNERIA MECCANICA, ENERGETICA E GESTIONALE	4	3	1	0	8
JOINT DOCTORATE IN INTERACTIVE AND COGNITIVE ENVIRONMENTS (JD ICE)	0	0	3	1	4
LETTERATURE E CULTURE CLASSICHE E MODERNE	3	5	0	0	8
MATEMATICA E APPLICAZIONI	2	2	2	1	7
MEDICINA SPERIMENTALE	1	6	0	1	8

CORSO DI DOTTORATO	ITALIANI		STRANIERI		TOT. ISCRITTI
	MASCHI	FEMMINE	MASCHI	FEMMINE	
NEUROSCIENZE	10	10	2	0	22
SCIENZE E TECNOLOGIE DELLA CHIMICA E DEI MATERIALI	7	11	2	4	24
SCIENZE DELLA SALUTE	3	3	0	0	6
SCIENZE E TECNOLOGIE DEL MARE	12	9	6	1	28
SCIENZE E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE E IL TERRITORIO (STAT)	2	3	0	0	5
SCIENZE E TECNOLOGIE PER L'INGEGNERIA ELETTRICA E I SISTEMI COMPLESSI PER LA MOBILITA'	3	2	1	0	6
SCIENZE E TECNOLOGIE PER L' INGEGNERIA ELETTRONICA PER LE TELECOMUNICAZIONI	2	2	8	1	13
SCIENZE PEDIATRICHE	6	6	0	0	12
SCIENZE SOCIALI	1	9	1	1	12
STUDIO E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO STORICO, ARTISTICO - ARCHITETTONICO	5	4	0	1	10
TOTALE COMPLESSIVO	127	140	47	19	333

9. ALTRE ATTIVITÀ DI TERZA MISSIONE

Innovazione didattica e formazione docenti

L'Università degli Studi di Genova, come si legge nel Documento integrato di programmazione 2020-2022 (gennaio 2020), promuove l'uso di metodologie e tecnologie innovative nella didattica, declinando tale obiettivo in una serie di target che includono la realizzazione di progetti sperimentali di innovazione didattica, la realizzazione di corsi di formazione, seminari e workshop destinati allo sviluppo delle competenze del personale docente e la strutturazione di uno spazio per lo sviluppo di tali attività, chiamato Unige Teaching and Learning Centre (UTLC). Con DR n. 421 del 3.2.2020, è stato istituito il Comitato per l'innovazione didattica di Ateneo (CIDA), che ha il compito di promuovere progetti, attività e servizi per migliorare, potenziare e innovare la didattica di Ateneo ed è quindi responsabile del coordinamento e della supervisione di tutte le iniziative di innovazione didattica, per la cui realizzazione l'Ateneo ha stanziato a bilancio €220.000 (destinati a risorse umane, spazi, infrastrutture ICT e contratti esterni). Molte delle attività realizzate, in particolare quelle relative alla formazione dei docenti, vengono proposte al CIDA, organizzate e promosse dal Gruppo di lavoro sulle tecniche di insegnamento e di apprendimento (GLIA), istituito nel 2016 con il compito di favorire la riflessione sulle pratiche di didattica tra i docenti dell'Università di Genova e sviluppare strategie di sostegno alla professionalità docente. Fin dalla sua fondazione, il GLIA organizza ogni anno un programma di seminari e workshop aperti a tutti i docenti dell'Ateneo e i suoi membri animano Comunità di Pratica, gruppi di riflessione e condivisione di buone pratiche ed esperienze didattiche per favorire lo sviluppo di strategie formative e metodi di valutazione validi ed efficaci.

Per lo sviluppo di queste attività l'ateneo si è avvalso fino alla fine di ottobre 2020 delle prestazioni professionali di un gruppo di metodologi, pedagogisti e psicologi afferenti al Settore Innovazione didattica sviluppo e certificazione delle competenze, e di un'assegnista di ricerca afferente al DISFOR, ma finanziata sul budget per l'innovazione didattica. Da novembre 2020 il gruppo è stato consolidato con l'ingresso di tre nuove collaboratrici esterne, per un totale di sette metodologi. Il Settore Innovazione didattica sviluppo e certificazione delle competenze (IDEC) supporta la gestione organizzativa e amministrativa di tutte le attività.

Emergenza Covid-19: attività di supporto alla didattica di Ateneo

A partire da fine febbraio 2020 Unige ha dovuto sospendere qualsiasi attività in presenza rivolta agli studenti (lezioni, attività di laboratorio, attività di tirocinio), in ottemperanza alle misure prese dal Governo italiano per la limitazione del contagio da Covid-19.

Il concomitante inizio del secondo semestre e la prospettiva di un periodo prolungato di sospensione delle attività in presenza hanno condotto molto rapidamente alla scelta, da parte dell'Ateneo, di non procrastinare l'inizio delle lezioni e di erogare la didattica in modalità a distanza.

Tale scelta è stata resa possibile grazie alla convenzione tra Università di Genova e Microsoft che rendeva disponibile a docenti, studenti e personale tecnico-amministrativo il pacchetto Office 365, contenente software di varia natura e tipologia atti ad essere declinati a scopi didattici.

Per quanto, tuttavia, le condizioni per l'utilizzo del pacchetto Office fossero già da tempo in essere, le modalità di controllo e gestione di applicazioni e software specifici per l'erogazione della didattica non erano ancora state condivise con i docenti dell'Ateneo.

Per ovviare a tale problematica e al fine di supportare i docenti impegnati con le lezioni del secondo semestre, il CIDA ha dato un contributo significativo organizzando un intervento su tre principali linee di azione:

- la formazione ai docenti sull'utilizzo degli applicativi
- la co-progettazione degli insegnamenti per riadattarli alla modalità a distanza
- il supporto metodologico allo svolgimento degli esami e delle sedute di laurea

Tali azioni sono state realizzate da un gruppo multidisciplinare in cui i metodologi del Settore Innovazione didattica, sviluppo e certificazione delle competenze hanno operato in continuo confronto con CEDIA e il Servizio e-learning, multimedia, servizi web.

Il lavoro coordinato di professionalità tecniche, organizzative e pedagogiche ha permesso in pochissimi giorni e per tutta la durata del secondo semestre dell'a.a. 2019/2020 di riavviare in didattica a distanza la maggior parte dei corsi.

In questo contesto è stato fondamentale l'apporto dei metodologi, in termini di ore/uomo impiegate e di qualità dell'intervento realizzato, per la formazione e il supporto al personale docente per l'erogazione della didattica online.

Alle attività istituzionali del CIDA e del GLIA, che hanno avuto bisogno di un ripensamento per adattarsi al nuovo contesto e alle nuove esigenze di docenti e studenti, si sono quindi aggiunte altre iniziative rivolte a tutti i docenti di ateneo.

Progetti sperimentali di innovazione didattica

A partire dal 2019/2020 con cadenza annuale viene pubblicato un bando per la realizzazione di progetti sperimentali di innovazione didattica nei corsi di studio, finalizzati ad aumentare l'efficacia formativa dei propri percorsi, favorire il coinvolgimento attivo degli studenti e la loro motivazione all'apprendimento, nonché rendere gli studenti maggiormente consapevoli e autonomi nel loro percorso di apprendimento, investendo anche in metodologie e strumenti didattici centrati sugli studenti. Nello specifico, il bando relativo all'a.a. 2020/2021 prevedeva l'erogazione di servizi finalizzati alla realizzazione di progetti di innovazione didattica nell'ambito di dieci corsi di laurea triennale, magistrale a ciclo unico o magistrale dell'Ateneo.

A seguito di una circostanziata e attenta valutazione da parte del CIDA (tutte le attività sono cominciate in pieno lockdown), sono stati accettati tutti i 14 progetti dei CdS che hanno presentato domanda, che vedono coinvolti 11 dipartimenti e 5 Scuole:

1. L8 Ingegneria Elettronica e Tecnologie dell'Informazione – DITEN - Scuola Politecnica
2. L-8 Ingegneria Biomedica – DIBRIS - Scuola Politecnica
3. LM-11 Metodologie per la Conservazione e il Restauro dei Beni Culturali - DISTAV- Scuola di Scienze MFN
4. L-30 Scienza dei Materiali - DIFI - Scuola di Scienze MFN
5. L-34 Scienze Geologiche - DISTAV - Scuola di Scienze MFN
6. L 35 -Matematica – DIMA - Scuola di Scienze MFN
7. L-10 Lettere - DIRAAS - Scuola di Scienze Umanistiche
8. LM 78 -Metodologie Filosofiche - DAFIST - Scuola di Scienze Umanistiche
9. L-14 Servizi Legali per l'Impresa e la Pubblica Amministrazione - DIGI - Scuola di Scienze Sociali
10. L-36 Scienze Internazionali e Diplomatiche - DIGI - Scuola di Scienze Sociali
11. LMG/01 Giurisprudenza – DIGI - Scuola di Scienze Sociali
12. LM 85 Pedagogia, progettazione e ricerca educativa - DISFOR - Scuola di Scienze Sociali
13. L-SNT3 Dietistica - DIMI - Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche
14. LM 13 -Chimica e tecnologie farmaceutiche – DIFAR - Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche

Nei progetti sono coinvolti 81 insegnamenti per un totale di 578 CFU e 87 docenti; il numero complessivo di studenti iscritti a tali insegnamenti è 6.369, da cui si può dedurre che un significativo numero di studenti abbia partecipato alla sperimentazione.

Oltre al supporto ai 14 CdS dell'Ateneo che partecipano al progetto a.a.2020/21 si è continuato il lavoro già avviato con i docenti dei 9 CdS che hanno partecipato al bando a.a.2019/2020 per l'avvio delle attività del secondo semestre e il cambio di scenario dovuto all'emergenza COVID-19.

I Corsi di Studio interessati relativi al bando a.a.2019/2020 sono i seguenti:

1. L-17 Scienze dell'Architettura– DAD - Scuola Politecnica

2. L-1 Conservazione dei beni culturali – DIRAAS - Scuola di Scienze umanistiche
3. L-27 Chimica e tecnologie chimiche (DCCI, Scuola di Scienze matematiche, fisiche e naturali)
4. L-31 Informatica - DIBRIS, Scuola di Scienze matematiche, fisiche e naturali)
5. L18 Economia Aziendale - DIEC, Scuola di Scienze sociali)
6. Scienze e tecniche dello Sport - DIMES, Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche)
7. LM-51 Psicologia - DISFOR, Scuola di Scienze Sociali
8. LM-94 Traduzione e interpretariato - Dipartimento di Lingue e culture moderne, Scuola di Scienze Umanistiche
9. Progetto Scuola Politecnica – DICCA, che ha coinvolto i seguenti CdS:
 - ✓ L-9 Ingegneria Chimica e di Processo, Capofila
 - ✓ L-7 Ingegneria Civile e Ambientale
 - ✓ LM-4 Ingegneria Edile - Architettura
 - ✓ LM-23 Ingegneria Civile
 - ✓ LM-22 Ingegneria Chimica e di Processo

Nei progetti a.a. 2019/2020 sono stati coinvolti 66 insegnamenti per un totale di 470 CFU e 68 docenti; il numero di studenti iscritti a tali insegnamenti è 13.163, di cui 1.598 teste (fonte ufficio statistico di Ateneo).

Nell’arco quindi del 2020 l’attività svolta ha compreso il supporto all’analisi dei bisogni, alla progettazione e alla realizzazione delle attività, la formazione dei docenti e lo sviluppo di materiali didattici ad hoc. Sono stati inoltre finanziati, su istanza di alcuni CdS che ne avevano motivato la richiesta (sia del bando 2019/2020 che del 2020/2021), supporti disciplinari per la realizzazione di attività di innovazione didattica nell’a.a. 2020/2021.

L’intervento di innovazione con i docenti è stato articolato seguendo questo processo:

<u>Primo contatto</u>	è stata inizialmente prevista una prima riunione conoscitiva con ciascun CdS, in cui si è iniziato a delineare il progetto e si sono stabiliti con i docenti gli obiettivi, sia a livello di gruppo, sia a livello individuale. I docenti hanno presentato il contesto disciplinare di intervento, le loro specifiche discipline, la strutturazione dei diversi corsi e gli obiettivi o le attività di innovazione didattica che intendevano implementare. Sono state definite infine le modalità e la pianificazione degli incontri con i metodologi.
<u>Analisi della domanda</u>	sono stati svolti uno o più incontri conoscitivi con singoli docenti per approfondire i loro bisogni e gli obiettivi formativi. Sono state quindi concordate le metodologie da introdurre, i tempi e le modalità eventuali di intervento dei metodologi.
<u>Progettazione</u>	la fase successiva, sempre con i docenti, ha riguardato la co-progettazione del corso, relativamente alle aree di intervento individuate, con relativo sviluppo delle attività e dei materiali didattici necessari.
<u>Implementazione</u>	in molti casi i docenti sono stati accompagnati nella prima implementazione delle nuove metodologie. Il coinvolgimento dei metodologi è stato differente nei diversi casi, passando dalla conduzione vera e propria di alcune attività, alla semplice presenza per fornire supporto solo quando richiesto.
<u>Feedback</u>	al termine di ogni fase di implementazione sono stati organizzati degli incontri di valutazione sul raggiungimento degli obiettivi e sulle criticità riscontrate. In alcuni casi sono anche stati raccolti i feedback degli studenti. I risultati di questa fase sono poi divenuti la base per le implementazioni successive.
<u>Formazione</u>	a seguito di alcune richieste specifiche ricevute o a partire da proposte dei metodologi, sono state progettate e realizzate attività di formazione rivolte a gruppi di docenti, su diverse metodologie didattiche.

A seguito del lavoro coordinato tra i metodologi, sono state prodotte diverse risorse di supporto alla didattica dei docenti, quali manuali, tutorial e pacchetti di strumenti informatici. Tutti i materiali prodotti sono stati raccolti su Aulaweb, sia sotto forma di glossario, sia come dispense in formato digitale.

Al momento siamo in attesa delle relazioni di fine attività prodotte dai Corsi di Studi partecipanti al Progetto Innovazione Didattica 2019/2020 e stiamo organizzando un ciclo di focus group per meglio valutare i risultati ottenuti, anche in termini di impatto sugli studenti.

Corsi di formazione, seminari e workshop destinati allo sviluppo delle competenze del personale docente

Nell'anno solare 2020 il Gruppo di lavoro sulle tecniche di insegnamento e di apprendimento (GLIA) ha organizzato una serie di attività finalizzate a promuovere una riflessione attiva sulle pratiche utilizzate nella didattica universitaria e favorire lo sviluppo di strategie formative e metodi di valutazione valide ed efficaci.

1. Formazione Innovazione Universitaria (FOR. I. U.)

Il corso For.I.U. (<https://docenti.aulaweb.unige.it/course/view.php?id=34>), è un percorso formativo rivolto ai docenti universitari motivati a sviluppare le proprie competenze didattiche e valutative secondo un approccio centrato sullo studente, offrendo momenti di confronto sulle problematiche pedagogico-didattiche della formazione universitaria, oltre che di ripensamento e riprogettazione dell'organizzazione didattica degli insegnamenti. L'edizione del 2020 (relativa all'a.a. 2019/20) si è articolata in 7 moduli didattici da 4 ore ciascuno, da gennaio ad aprile, ad eccezione del primo modulo di introduzione al corso che ha coinvolto partecipanti, docenti e organizzatori per l'intera giornata dalle 10.00 alle 17.00.

Il corso For.I.U. prevede un numero limitato di docenti per l'approccio interattivo con cui è realizzato e nel 2020 ha coinvolto 27 docenti afferenti a 15 dipartimenti di tutte e cinque le scuole dell'ateneo genovese.

Gli argomenti trattati nei sette moduli sono stati:

1. Introduzione al corso
2. Come si apprende? La risposta della neurofisiologia e della psicologia
3. Metodi didattici interattivi: - Lezione interattiva – Team Based Learning - Simulazione
4. Le tecnologie nella didattica
5. Predisporre la scheda di insegnamento con l'Allineamento costruttivo
6. La valutazione degli apprendimenti
7. O.S.T.E. (Objective Structured Teaching Examination) e Presentazione dei progetti finali

I moduli, inizialmente programmati tutti in presenza, a seguito dell'emergenza sanitaria, sono stati repentinamente riprogettati e realizzati a distanza in modalità sincrona con l'utilizzo di metodi, tecniche e strumenti che hanno consentito di mantenere comunque un'alta interattività.

Per valutare gli esiti del percorso For.I.U. è stato utilizzato il questionario RSQC2 (Recall, Summarize, Question, Connect, Comment) nella versione italiana, che stimola i partecipanti ad una riflessione sull'esperienza vissuta attraverso stimoli verbali quali, *Ricorda*, *Sintetizza*, *Domanda* e *Commenta*. Al questionario hanno risposto 13 docenti.

I partecipanti descrivono l'esperienza For.I.U. come occasione per riflettere sulla consapevolezza del ruolo educativo del docente, come occasione di confronto e ripensamento generale sulla propria professionalità e sulla progettazione didattica, partendo dalla revisione delle schede insegnamento, fino all'esplorazione di nuove metodologie didattiche e valutative. Sottolineano quanto il percorso li abbia stimolati a ripensarsi quali professionisti della formazione

universitaria e quanto questo processo sia stato facilitato e stimolato dal confronto tra pari, altri colleghi appartenenti a settori disciplinari molto distanti dai loro. Il processo di riflessione sulla propria didattica e sul proprio "essere docente" è stato infatti definito come fulcro principale del corso e la strutturazione dei vari appuntamenti formativi, la scelta dei professionisti, dei metodi, degli strumenti e la qualità degli interventi sono state ritenute ottimali ed estremamente utili al raggiungimento di tale scopo.

Le domande raccolte nella sezione "Question" si sono focalizzate principalmente sulla necessità di comprendere come applicare effettivamente le conoscenze e le competenze acquisite per ripensare e riprogettare adeguatamente la propria didattica.

Nella sezione "Connect" si sono raccolti pareri, questioni e percezioni generali sull'esperienza: il corso è stato valutato estremamente utile ed efficace, tanto che qualcuno auspica possa diventare obbligatorio per tutti i docenti dell'Ateneo.

2. Workshop e webinar

Nel 2020 sono stati realizzati complessivamente n. 47 tra workshop e webinar (in presenza e online, sincroni e asincroni): per un totale di 122 ore e 2.129 docenti partecipanti.

Tab. 9.1 – Webinar e workshop realizzati nel 2020

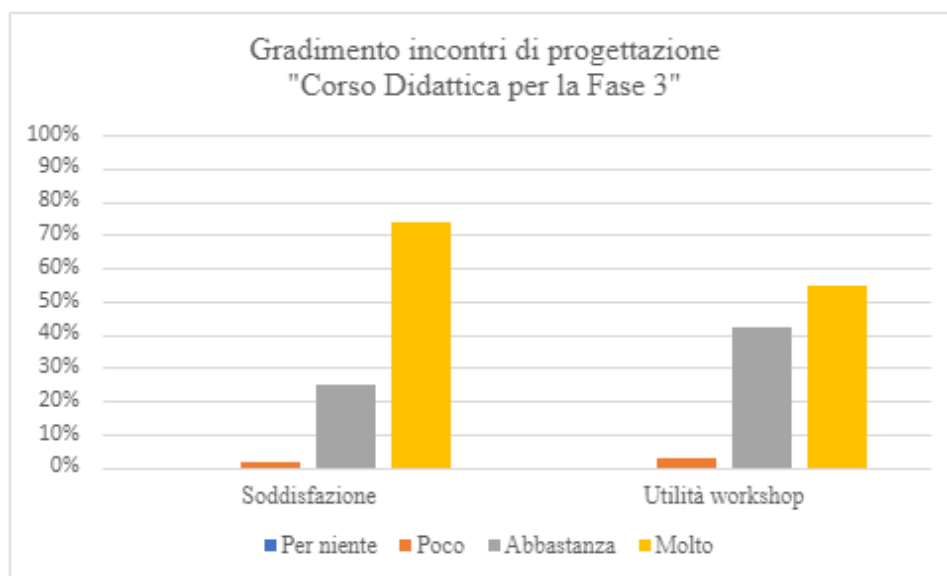
N° INCONTRI	TOT ORE	N° PARTECIPANTI	TEMA FORMATIVO	TIPOLOGIA	MODALITA'
15	37,5	254	Woodlap	workshop	a distanza
1	2	64	Progettare e condurre una lezione online efficace	webinar	a distanza
2	8	16	Laboratorio di presenza sulla didattica a distanza	workshop	a distanza
1	3,5	29	Active learning e assessment of-for-as learning	workshop	a distanza
1	3	12	Il diario riflessivo	workshop	a distanza
1	4	21	Anatomia Paper Scientifico sulla didattica universitaria	workshop	a distanza
1	3	27	Perusall	workshop	a distanza
4	15,5	22	Public Speaking per videolezioni (avanzato)	workshop	in presenza/ a distanza
1	4	16	La Peer Observation	workshop	in presenza
9	18,5	1034	Microsoft Teams	webinar	a distanza
1	3	147	Aulaweb & Quiz	webinar	a distanza
10	20	487	Didattica fase 3: blended, sincrona, asincrona, in presenza	workshop	a distanza (sincrona/ asincrona)
47	122	2129			

Durante il periodo estivo, in previsione dell'avvio delle lezioni del primo semestre dell'a.a. 2020/2021, è stato realizzato un corso *Didattica fase 3*, sulla didattica blended, sincrona, asincrona e in presenza. Il corso comprendeva un ciclo di video pillole, materiali e attività pratiche individuali asincroni, abbinato a 10 incontri sincroni della durata di due ore ciascuno, due per ogni Scuola di Ateneo, per un totale di 20 ore di formazione in presenza. Il corso è stato proposto a tutti i docenti Unige e ha ottenuto una grande affluenza.

Al questionario finale di gradimento per valutare il grado di soddisfazione generale e l'utilità dell'iniziativa, relativamente alla sola formazione in presenza, hanno risposto 75 partecipanti.

I risultati sono evidenziati nella tabella 9.2 e riassunti con gli aggettivi del relativo WordCloud.

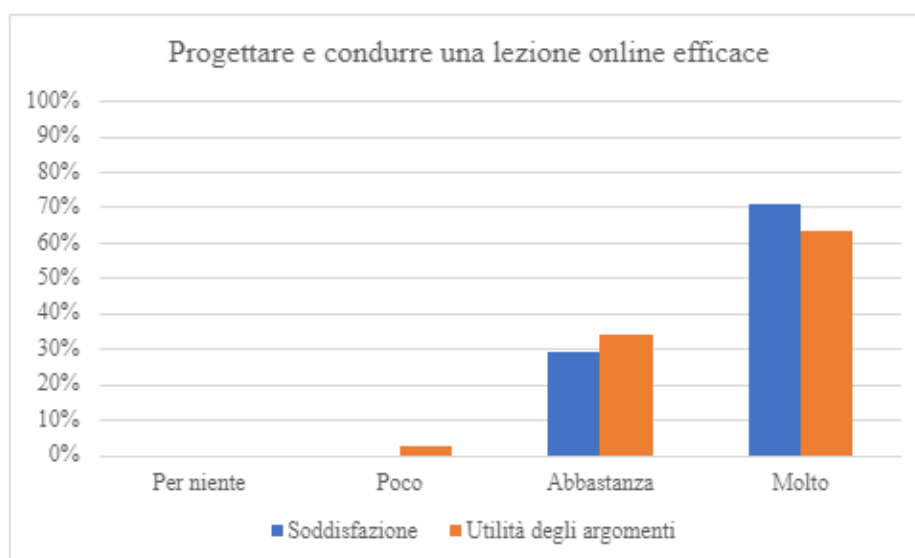
Tab. 9.2 – Risultati del questionario di gradimento sui moduli in presenza del corso *Didattica per la fase 3*



A completamento della formazione sulla didattica a distanza, nel mese di novembre 2020, è stato realizzato il webinar *Progettare e condurre una lezione online efficace*, un incontro formativo di 4 ore che ha fornito suggerimenti e stimoli per la progettazione di lezioni a distanza utili e incisive; la strutturazione del webinar ha alternato momenti teorici ad attività pratiche. Il questionario di gradimento finale, compilato da 40 docenti, è servito a valutare l'incontro formativo in termini di utilità e soddisfazione percepita.

I risultati sono evidenziati nella tabella 9.3 e riassunti con gli aggettivi del relativo WordCloud.

Tab. 9.3 – Risultati del questionario di gradimento sul workshop *Progettare e condurre una lezione online efficace*

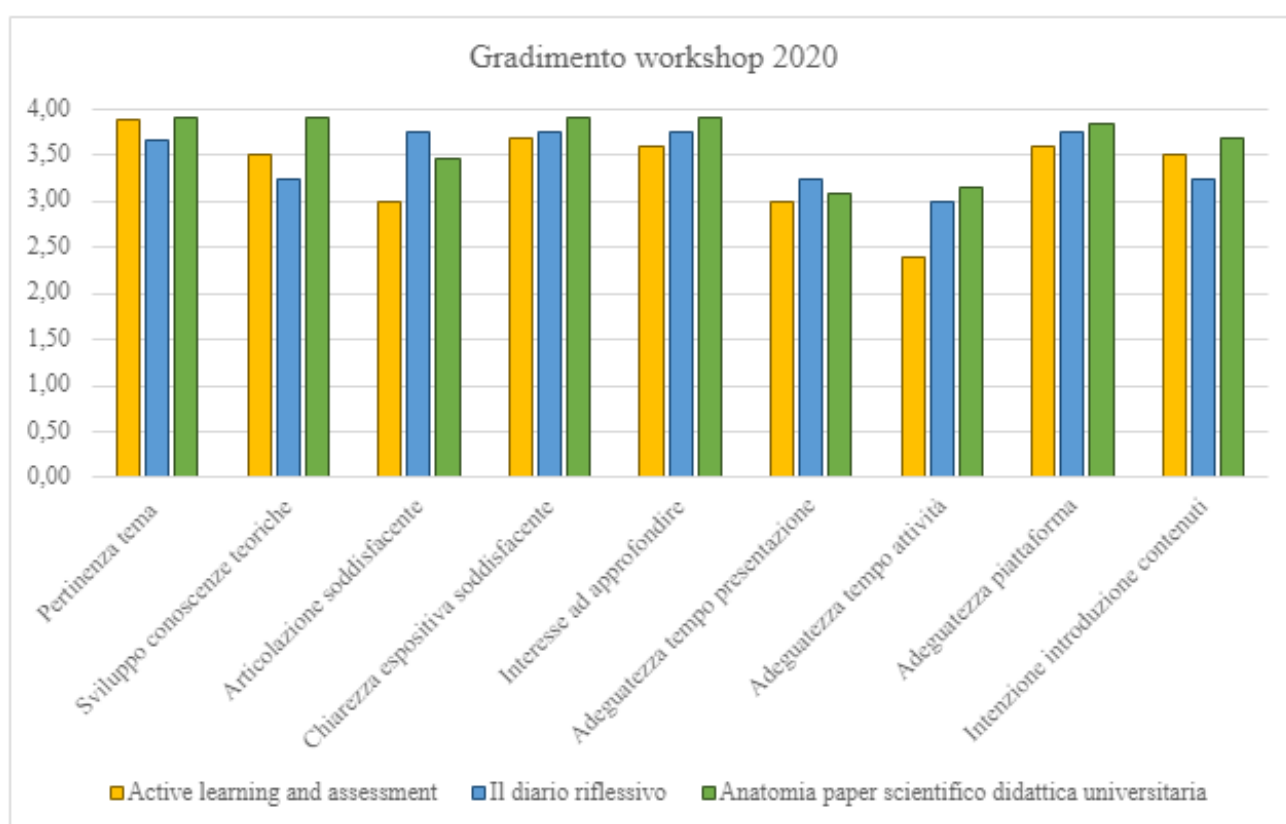


CHIARO VIVACE ILLUMINANTE
INTERESSANTE UTILE OTTIMO
 PIACEVOLE UTILISSIMO BRAVISSIMI STIMOLANTE
 PERTINENTE

Dal mese di settembre 2020, si sono svolti tre workshop aperti a tutti i docenti Unige: *Active learning and assessment of-for-as learning*, *Il diario riflessivo* e *Anatomia di un paper scientifico sulla didattica universitaria*.

Alla fine di ciascun intervento formativo è stato somministrato un questionario di gradimento per valutare alcuni elementi chiave (con un punteggio da un minimo di 1 ad un massimo di 4) i cui risultati sono sintetizzati nella tabella 9. Il numero totale delle risposte pervenute è 28.

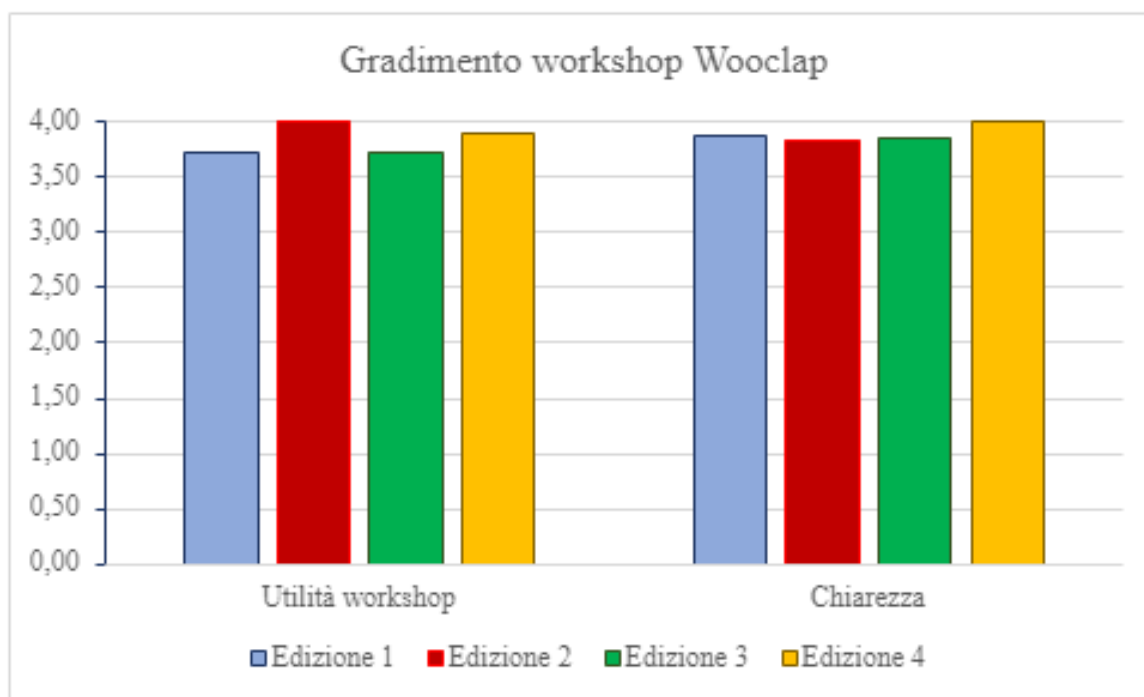
Tab. 9.4 – Risultati del questionario di gradimento sui workshop 2020 (relativi a.a. 2020/2021)



La formazione su *Wooclap*, applicativo integrato ad *AulaWeb* utile alla realizzazione di attività interattive e di momenti di valutazione formativa, ha destato un grande interesse da parte dei docenti, tanto che sono state organizzate 4 differenti edizioni. Dai risultati del questionario di gradimento, compilato da 42 partecipanti, che valuta la formazione in termini di utilità e chiarezza con un punteggio da un minimo di 1 ad un massimo di 4, si rileva il successo dell'iniziativa. Come evidenziato in tabella 9.5.

Inoltre, alla domanda "Pensi di utilizzare *Wooclap* nei tuoi corsi?", il 66% ha risposto che certamente utilizzerà *Wooclap* prossimamente nei suoi corsi e il 34% risponde che probabilmente utilizzerà *Wooclap* nei suoi corsi.

Tab. 9.5 – Risultati del questionario di gradimento sui workshop Wooclap



Convegno Nazionale sul Faculty Development per l'innovazione didattica universitaria e pre-conference workshop

Nei giorni 29 e il 30 ottobre 2020 si è svolta online sulla piattaforma Teams la seconda edizione del Convegno Nazionale sul Faculty Development per l'innovazione didattica universitaria, organizzata dal Gruppo di lavoro sulle tecniche di insegnamento e di apprendimento (GLIA) in collaborazione con ASDUNI, Associazione italiana per la promozione e lo sviluppo della didattica, dell'apprendimento e dell'insegnamento in università. L'iniziativa, finalizzata a illustrare le attuali tendenze del Faculty Development in Italia e a facilitare lo scambio di esperienze e sperimentazioni tra coloro che si occupano di sviluppo delle competenze didattiche dei docenti universitari, è stata progettata e realizzata con una formula che garantisse un alto livello di interattività dei partecipanti. Interviste a esperti italiani e internazionali si sono intervallate a momenti di lavoro di gruppo, in cui si sono confrontati docenti di atenei italiani e stranieri, finalizzati alla condivisione delle proprie esperienze e ricerche su temi centrali del Faculty Development. Da tali gruppi sono nati sette Gruppi Permanenti di Interesse (GPI), che si manterranno attivi durante l'anno, coordinati da un membro del GLIA e uno di ASDUNI.

Dai partecipanti ai gruppi di lavoro sono stati raccolti 68 abstract di cui circa 43 contribuiranno alla realizzazione degli atti del Convegno, la cui pubblicazione è prevista entro fine 2021.

Il 28 ottobre 2020 sono stati realizzati due pre-Conference workshops, sempre online sulla piattaforma Teams, su temi strategici per il Faculty Development:

- *Quali didattiche attive per sviluppare le soft skill per l'occupabilità degli studenti universitari?* e *Lene4Life - Learning and Interacting to Foster Employability*, condotto da Maria Cinque, Claudio Pensieri, Irene Culcasi dell'Università LUMSA e da Alessandra Tomasini del METID - Politecnico di Milano;
- *How to design and conduct effective workshops for Faculty Development*, condotto da Yvonne Steinert, Director of the Institute of Health Sciences Education, Montreal, Canada.

Al Convegno hanno partecipato 165 docenti provenienti da 43 università italiane, europee ed extra UE, di cui 55 dell'Università degli Studi di Genova. Il primo workshop ha raccolto 46 adesioni, mentre il secondo, a numero chiuso, ne ha raccolte 35.

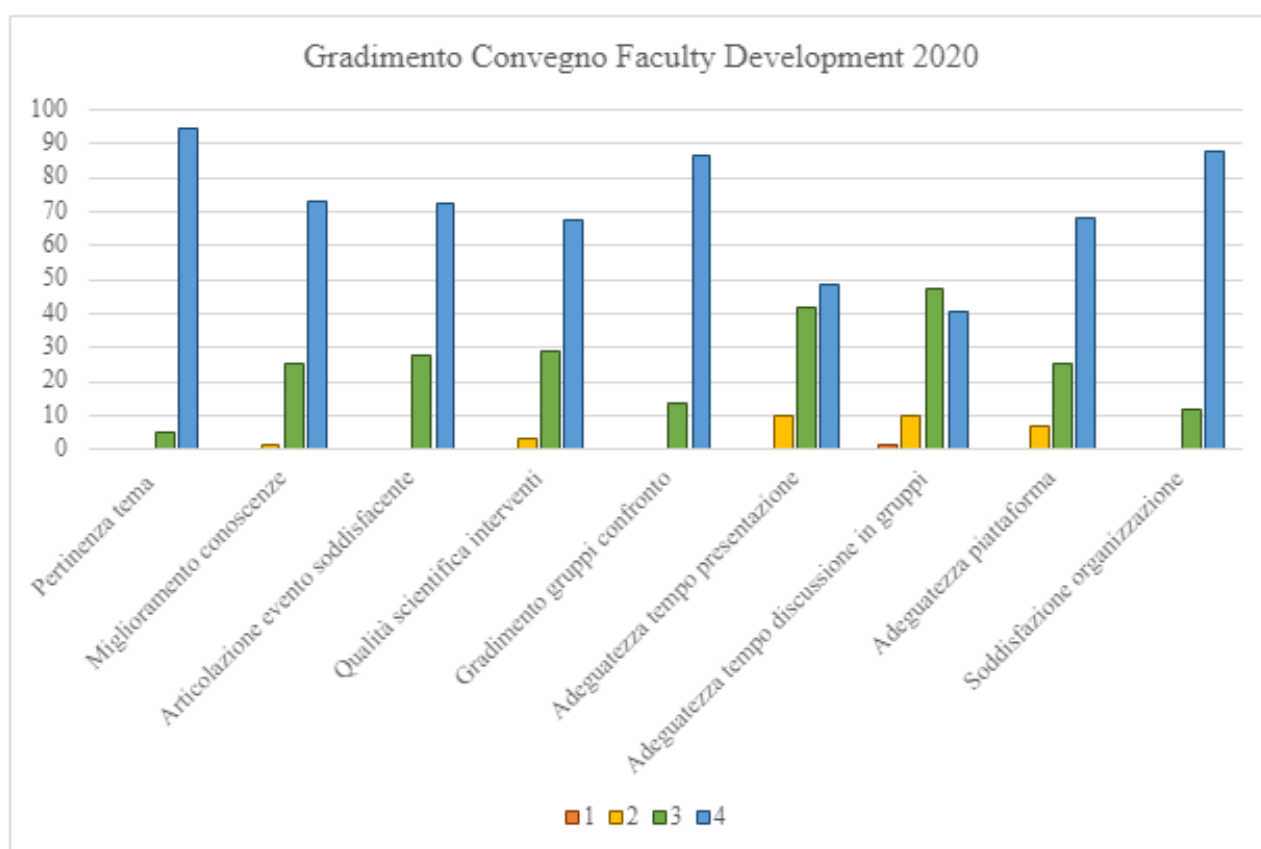
Tutti i dettagli sono stati pubblicati sul sito UTLC alla pagina <https://utlc.unige.it/node/25>

Al termine del Convegno e di ogni workshop è stato somministrato un questionario di gradimento, utilizzando una scala da 1 a 4, i cui risultati sono rappresentati graficamente rispettivamente nelle tab. 9.6, tab. 9.7 e tab. 9.8.

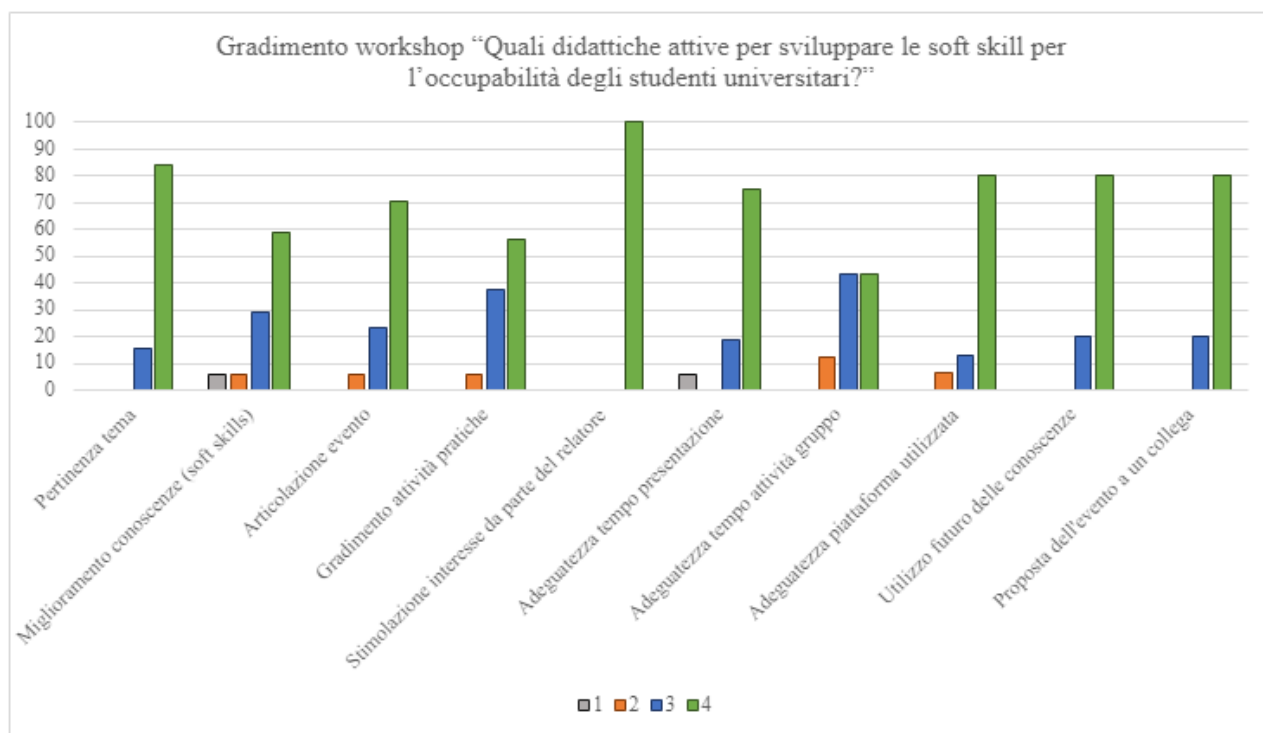
Al questionario del Convegno hanno risposto 72 partecipanti. Al questionario del primo workshop hanno risposto 19 partecipanti, a quello del secondo 14.

Gli aggettivi e le parole chiave maggiormente utilizzati per commentare e riassumere l'esperienza dei partecipanti al Convegno sono evidenziati nel relativo WordCloud.

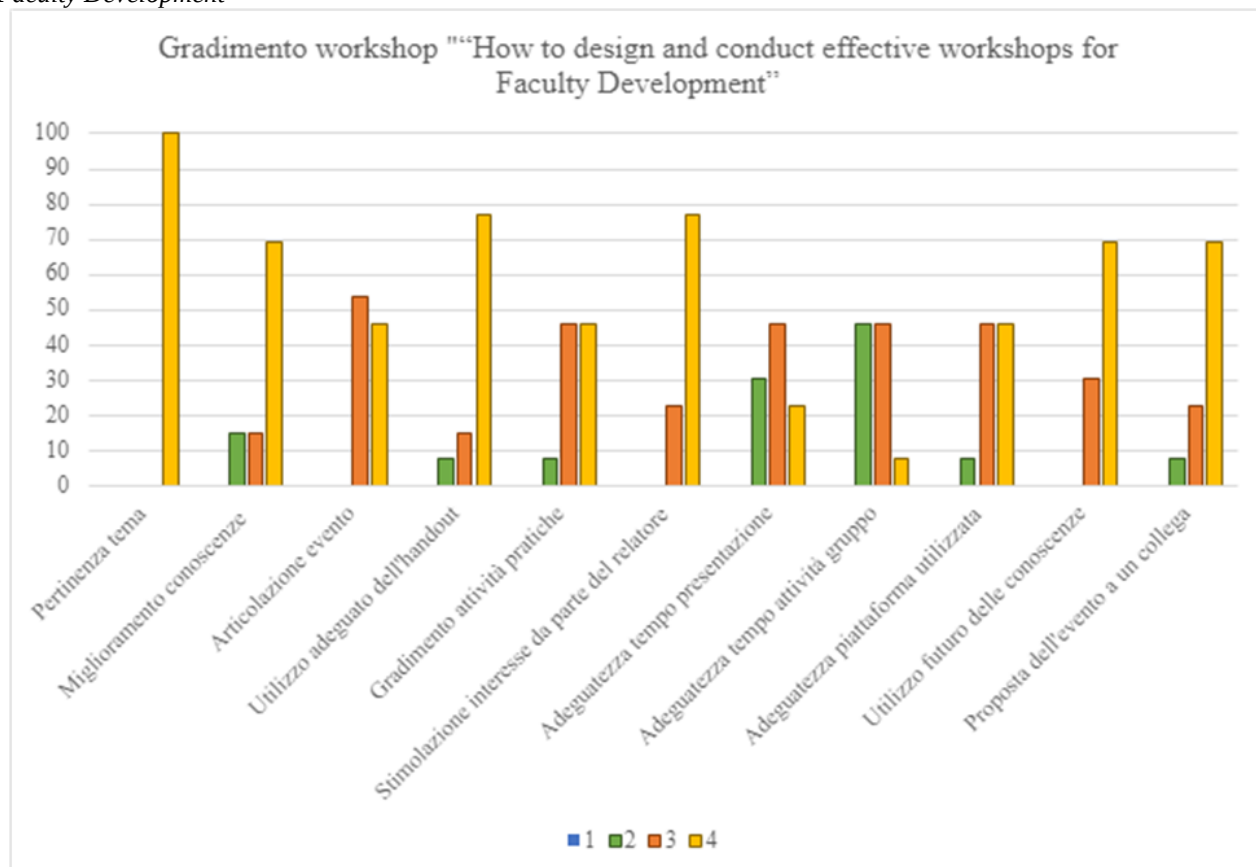
Tab. 9.6 – Risultati del questionario di gradimento del Convegno Nazionale sul Faculty Development



Tab. 9.7 – Risultati del questionario di gradimento del workshop Quali didattiche attive per sviluppare le soft skill per l'occupabilità degli studenti universitari?



Tab. 9.8 – Risultati del questionario di gradimento del workshop How to design and conduct effective workshops for Faculty Development



Comunità di pratica

In ambito accademico l'attivazione delle comunità di pratica viene considerata come una delle principali forme di promozione del Faculty Development (Steinert, 2011), inteso questo come l'insieme delle azioni che un'istituzione accademica mette in opera al fine di promuovere le competenze didattiche (e non solo) dei docenti.

Nel 2020 si possono contare differenti tipologie di Comunità di Pratica (CdP) una per la Scuola di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali (MFN), una per la Scuola di Scienze Sociali, suddivisa poi in CdP del Dipartimento di Economia e CdP del Corso di Studi di Psicologia, una per la Scuola di Scienze Umanistiche, una per la Scuola Politecnica e una per la Scuola di Scienze Mediche e Farmaceutiche, suddivisa in CdP di Medicina Pre-clinica e CdP di Medicina e Chirurgia.

In tabella 9.9 si riassumono i dati relativi all'anno 2020 raccolti attraverso un sondaggio somministrato ai facilitatori delle Comunità di Pratica di Ateneo.

Tab. 9.9 – Dati sulle comunità di pratica dell'ateneo attive nel 2020

Nome Comunità di Pratica	Facilitatori	N° iscritti	N° partecipanti	N° incontri	Tipologia CdP
CdP Scuola Politecnica	Finocchio E. Pirlone F.	50	7	5	CdP di Scuola
CdP del dipartimento di economia (DIEC)	Bruzzi S. Nieri L.	97	40	5	CdP di Corso di Studi e di Dipartimento
CdP Scuola di Scienze Matematiche Fisiche Naturali	Lotti A. Carnasciali M.	20	15	11	CdP di Scuola
CdP Medicina preclinica	Cortese K. Palmero S. Ghiotto F.	/	10	0	CdP di Scuola
CdP Medicina e Chirurgia	Murdaca G. Frasco M.	15	10	1	CdP di Corso di Studi
CdP Scuola di Scienze Umanistiche	Rossi M. De Heriz A. Morando S. Zanardi S. Langella S.	100	30	3	CdP di Scuola
CdP Psicologia (DISFOR)	Viterbori P.	42	10	3	CdP di Corso di Studi

I principali temi trattati durante gli incontri delle Comunità di Pratica durante l'anno 2020 sono stati:

- Condivisione di buone pratiche
- Organizzazione degli esami curricolari e delle prove a distanza
- Discussione e formazione tra pari riguardanti la didattica e la valutazione (metodologie didattiche, tecniche di valutazione ecc.)
- Didattica emergenziale

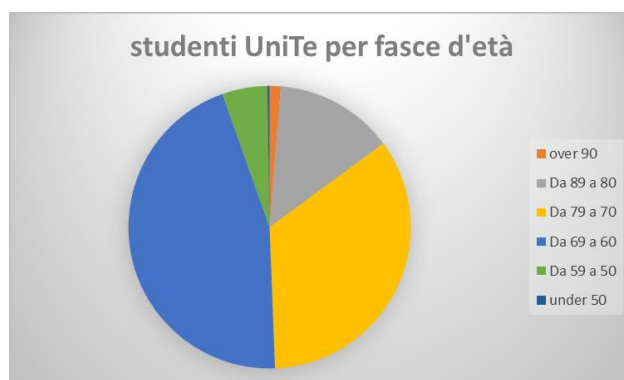
Inoltre, durante gli incontri delle Comunità di Pratica della Scuola Politecnica, del Dipartimento di Economia (DIEC), del CdS in Psicologia (DISFOR) e della Scuola di Scienze Umanistiche, sono intervenuti, su richiesta dei docenti coinvolti, i metodologi esperti in innovazione didattica e faculty development.

Università della terza età – Uni.T.E.

L'Università della Terza Età (UniTe), presente in Ateneo da oltre 35 anni, si inquadra nelle attività di Terza Missione dell'Università di Genova con un'ampia offerta di attività formative, culturali e socializzanti per rispondere ai bisogni di persone prevalentemente lontane dal mondo del lavoro e libere da impegni professionali. Il carattere spiccatamente sociale che caratterizza le attività di UniTe è confermato anche dalla richiesta di una quota di iscrizione simbolica di 50,00€ per i nuovi immatricolati e di 30,00€ per gli iscritti agli anni successivi.

L'iscrizione a Unite è possibile a partire dai 45 anni, a prescindere dal titolo di studi, tuttavia solo il 5% degli studenti si situa nella fascia d'età 45-59 anni, mentre il 95% è compreso nella fascia sopra i 60 anni, di cui il 45% con meno di 70 anni, il 35% tra 70 e 79, il 15% sopra gli 80 anni.

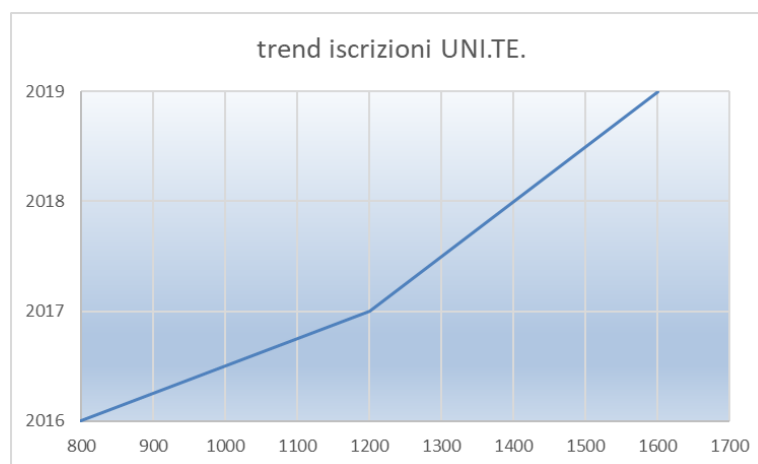
Tab. 9.10 - Iscritti a UniTe per fasce di età nell'a.a. 2019/2020



Dall'analisi dei questionari somministrati alla fine di ogni anno accademico a tutti gli iscritti di UniTe, il 90% risulta essere lontano dal mondo del lavoro e solo il 10% risulta ancora occupato (media dati dal 2016 al 2019).

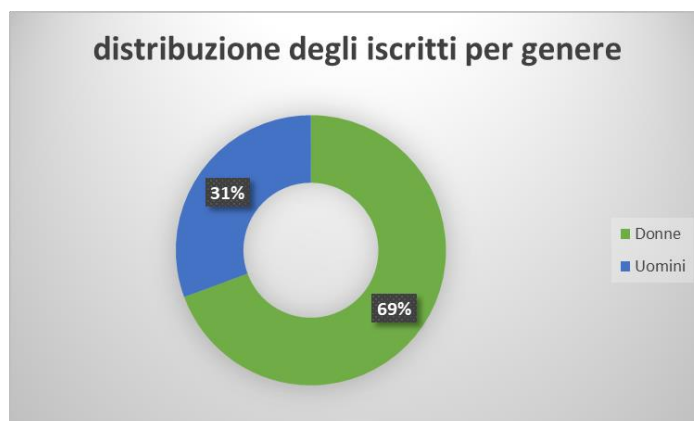
Negli anni il **numero degli iscritti** all'Università della Terza Età dell'Università di Genova è cresciuto in modo costante di circa 200 unità, fino a raggiungere i 1.639 iscritti nel 2019/2020, di cui 457 prime iscrizioni.

Tab. 9.11 – Andamento delle iscrizioni di Unite dall'a.a. 2016/2017 all'a.a. 2019/2020



Dal punto di vista del genere, negli anni si è mantenuta costante la percentuale di femmine per due terzi circa dei partecipanti e di maschi per un terzo.

Tab. 9.12 – Distribuzione degli iscritti a UniTe per genere nell'a.a. 2019/2020



Le attività di UniTe. si svolgono sotto l'indirizzo e la supervisione di un Comitato didattico, organo collegiale di nomina rettorale con compiti di indirizzo, programmazione e controllo, coordinato dal prof. Francesco Surdich, e attualmente sotto la responsabilità gestionale del Servizio rapporti con imprese e territorio, Settore innovazione didattica, sviluppo e certificazione delle competenze.

I corsi di cultura di UniTe. si caratterizzano, rispetto ad altre simili iniziative, per la professionalità e la qualità dei docenti, per lo più professori universitari, e per la varietà delle proposte culturali che vanno dalla letteratura alla storia dell'arte, dalla medicina all'economia, dalla sociologia al diritto, dalla fisica all'ingegneria, all'architettura. Inoltre, l'offerta di UniTe prevede, oltre a seminari e lezioni disciplinari, anche numerose attività integrative che comprendono corsi di lingua straniera, fotografia, teoria e tecniche del disegno e della pittura, cultura musicale, storia dell'arte, lingua e letteratura latina.

I docenti coinvolti tra interni all'Università di Genova e collaboratori esterni sono stati circa 336, per un totale di 2100 ore di didattica.

Durante il periodo novembre 2019-febbraio 2020 sono state utilizzate circa 11 sedi universitarie, alcune lezioni si sono svolte presso il Teatro Nazionale di Genova o presso i Municipi e per l'evento iniziale è stata utilizzata la Sala del Maggior Consiglio di Palazzo Ducale.

Nell'anno accademico 2019/2020 l'Università della Terza Età ha proposto un'offerta formativa articolata in:

- sei corsi nelle aree umanistica, scienze sociali, scienze matematiche, fisiche e naturali, ingegneria, architettura, medicina e farmacia, per un totale di circa 600 ore di attività didattica;
- cinque corsi di attività didattiche integrative trasversali in cultura musicale, storia dell'arte, lingua e letteratura latina, teoria e tecnica del disegno e della pittura e fotografia per un totale di circa 250 ore di attività didattica;
- ventisei corsi di lingua straniera di livello base, intermedio e avanzato per le lingue inglese, francese, tedesco e spagnolo per un totale di 1040 ore di attività didattica

per un totale di 1890 ore di attività didattica.

Come filo conduttore di tutte le attività dell'a.a. 2019/2020 è stato scelto il tema **“Da Leonardo alla Luna”**, riconducibile a due importanti anniversari del 2019: il cinquecentenario della morte di Leonardo Da Vinci e i cinquant'anni dell'allunaggio. Un omaggio alla celebrazione del genio umano in tutte le sue sfaccettature, alle invenzioni e alle scoperte che hanno accompagnato la storia

dell'uomo fino alla conquista dello spazio. Le lezioni, sia delle aree disciplinari, sia dei corsi integrativi, sono state progettate partendo da questo tema.

A partire da marzo e fino a fine luglio 2020, a seguito dell'emergenza sanitaria dovuta al Covid-19, le lezioni previste sono state riprogettate in modalità a distanza (sincrona e asincrona), ad eccezione del corso di fotografia che non si è potuto attivare. In particolare, per i corsi di area sono stati messi online 80 videolezioni registrate. I corsi di lingue straniere, che hanno erogato 40 ore di lezione ciascuno, di cui circa la metà a distanza, sono stati portati a termine in modalità sincrona con un numero medio di 20 studenti per corso. Anche i corsi integrativi di *Latino*, di *Cultura musicale* e di *Teoria e tecnica del Disegno e della Pittura*, si sono regolarmente svolti erogando 40 ore di lezione, di cui circa la metà a distanza, con un numero medio di 20 studenti per corso. Il corso di *Storia dell'arte* invece, dopo 25 lezioni in presenza ha riorganizzato le attività in modalità asincrona pubblicando 25 video per tutti gli interessati, non solo gli iscritti, scaricabili dal sito di UniTe.

Le attività culturali, cominciate a ottobre 2019 con incontri in presenza presso il Teatro Nazionale di Genova, hanno proseguito con proposte culturali e visite guidate on-line pubblicate sul sito di UNITE, in una sezione creata ad hoc dedicata alle iniziative dei nostri partner locali (Comune di Genova e Palazzo Ducale) e alle proposte di musei e teatri nazionali e internazionali.

Infine, è stata avviata una collaborazione con Goodmorning Genova, network di comunità attivo dall'inizio del lockdown, per la realizzazione di video culturali, sociali e di intrattenimento. Grazie al loro supporto sono stati realizzati "I Mercoledì di UniTe", cinque videolezioni in diretta in onda sui social network UniGE e Goodmorning Genova il mercoledì pomeriggio, tra cui l'evento finale. Evento finale che si è svolto in collaborazione con il Teatro Nazionale di Genova e che ha visto la partecipazione del Magnifico Rettore e di Davide Livermore, seguito da circa 400 persone.

Riguardo alla comunicazione, le attività di Unite sono state divulgate alla cittadinanza sia attraverso l'evento di inaugurazione presso Palazzo Ducale, sia attraverso la rete di rapporti con il territorio e la valorizzazione delle iniziative proposte dai soggetti con i quali sono stati stipulati accordi (Galleria Nazionale di Palazzo Spinola, Castello D'Albertis-Museo delle culture del mondo, Villa del Principe, Musei di Nervi, Museo di Arte Orientale Edoardo Chiossone, Teatro Nazionale di Genova, Fondazione Teatro Carlo Felice e Teatro della Tosse). Inoltre, al fine di promuovere le iscrizioni, sono stati utilizzati i canali istituzionali dell'Università di Genova sia online, sia attraverso affissioni pubbliche e su autobus AMT, e la distribuzione di locandine e cartoline presso punti di interesse didattico e culturale della città. Durante il periodo di lockdown sono stati attivati nuovi canali, tra cui Telegram, Facebook e Youtube di Unige.

Il consueto monitoraggio delle attività, attraverso la somministrazione di un questionario di gradimento, non è stato realizzato, considerata l'eccezionalità della situazione ed il particolare target di utenza, che si è trovato, nella maggior parte dei casi, ad affrontare difficoltà legate alla mancanza di un'alfabetizzazione digitale. Gli iscritti a UniTe hanno comunque manifestato il loro apprezzamento con numerose comunicazioni via mail, per lo sforzo dell'Università nel cercare di mantenere vivo il contatto attraverso i numerosi canali di comunicazione, grazie ai quali sono state veicolate tutte le attività e le iniziative proposte a distanza, e per il supporto nell'avvicinamento alla didattica a distanza e nell'utilizzo di strumenti e tecnologie informatiche.

A fine attività è stato realizzato un sondaggio per coinvolgere gli iscritti di Unite sulla scelta del tema "filo conduttore" dell'a.a. 2020/2021, dal quale è emerso l'interesse sugli aspetti storico-culturali legati alla Città di Genova e al territorio ligure.

Il consuntivo evidenzia un avanzo sulla gestione corrente pari a €503,29 determinato dalla differenza tra i proventi derivanti dalle quote di iscrizione, pari a €99.153,40 e i costi sostenuti per la realizzazione delle attività didattiche, pari a €98.650,11. Considerando anche i riporti delle gestioni precedenti, il budget complessivo di progetto ammonta a € 125.245,78.

Tab. 9.13 – Consuntivo con evidenziazione dell'avanzo di gestione nell'anno 2020

Codifica COAN CO. 5.1.1.1.1.10	accertato	
Proventi		
Iscrizioni - quote assegnate	€ 99.153,40	
Avanzi ed precedenti	€ 26.092,38	
TOTALE Proventi	€ 125.245,78	
COSTI DI FUNZIONAMENTO		Note
Didattica integrativa	€ 65.388,24	
Rimborsi quote iscrizioni	€ 890,00	
attrezzature	€ 2.668,02	
Trasferimenti a Dipartimenti	€ 29.703,85	Dafist (tutorship) e Dicca (per consolidamento rete di supporto alla realizzazione e allo sviluppo delle attività di UNI.TE)
TOTALE COSTI DI FUNZIONAMENTO	€ 98.650,11	
Avanzo di gestione corrente	€ 503,29	
Avanzo di gestione generale	€ 26.595,67	

Parte di tale budget, nella misura di € 4.000,00 è stato trasferito al Dicca, al fine di concludere i trasferimenti ai Dipartimenti decisi al termine dell'edizione precedente, relativamente al consolidamento della rete di supporto alla realizzazione e allo sviluppo delle attività di UNI.TE.

Polo Universitario Penitenziario – PUP

Il Polo Universitario Penitenziario (PUP) dell'Università degli Studi di Genova è un sistema integrato di attività rivolto alle persone detenute presso gli Istituti penitenziari di Genova Marassi e di Genova Pontedecimo.

Il PUP assolve a due importanti funzioni ricollegabili al dettato costituzionale:

- garantire il diritto allo studio delle persone ristrette (art. 34 Cost.; art. 19 legge 354/1975), cercando di ridurre quanto più possibile le differenze, legate al contesto e al vissuto, con gli studenti comuni;
- perseguire la finalità della risocializzazione anche mediante la sollecitazione e l'organizzazione del contributo partecipativo fornito dalle varie espressioni della comunità esterna (art. 27 Cost.; art. 17 legge 357/1975).

Si tratta di istanze di inclusione oramai riconosciute anche a livello europeo, in particolare dalle Regole Penitenziarie Europee adottate dal Consiglio D'Europa (R 2006/2), là dove impongono che l'accesso agli studi debba essere integrato con il sistema pubblico di formazione affinché gli interessati possano *proseguire senza difficoltà il loro percorso dopo la dimissione dall'istituto* (art. 28.7).

Obiettivo prioritario del PUP è consentire alle persone detenute l'accesso agli studi universitari e il conseguimento di un titolo di studio di livello universitario, ma vi sono altri obiettivi non di minor importanza come diffondere la cultura accademica all'interno degli istituti, permettere una conoscenza sempre più approfondita del sistema penitenziario da parte del mondo accademico, agevolare lo sviluppo di studi e ricerche, nonché organizzare iniziative culturali rivolte all'inclusione sociale della popolazione detentiva e alla sensibilizzazione della cittadinanza.

La popolazione detenuta presso i due istituti dell'area metropolitana genovese coinvolti nel progetto è così ripartita (fonte PRAP gennaio 2020):

- Genova Marassi 735 di cui 402 stranieri - 469 in espiazione di condanna definitiva e 266 imputati (comprende soggetti in attesa di primo giudizio, appellanti e ricorrenti);

- Genova Pontedecimo 157 di cui 76 donne – 87 stranieri di cui 38 donne – 121 in espiiazione di condanna definitiva e 36 imputati (tra uomini e donne).

Nell'anno accademico 2019/2020 gli iscritti al Polo Universitario Penitenziario sono stati 17, di cui due a un corso di laurea magistrale. I corsi di laurea coinvolti sono: Scienze Politiche e dell'amministrazione, Scienze della comunicazione, Scienze internazionali e diplomatiche, Storia e Filosofia; i corsi di laurea magistrale sono: Scienze storiche e Politiche ed economia del Mediterraneo.

Garantire che l'offerta accademica sia fruita dagli studenti detenuti nella maniera più ampia possibile, compatibilmente con la loro particolare condizione, costituisce un prerequisito essenziale che connota l'attività del PUP. Tale obiettivo è stato realizzato nel 2020 attraverso i seguenti servizi:

- orientamento agli studi, attraverso incontri e seminari tenuti dai docenti dell'Ateneo e rivolti a tutta la popolazione detentiva interessata;
- supporto alle pratiche amministrative di immatricolazione, compilazione piano di studi, etc.;
- fornitura di materiale didattico (libri, pc, stampanti, materiale informatico);
- disponibilità di adeguati spazi di studio (2 aule didattiche riservate al PUP nella C.C. di Marassi e 2 aule didattiche nella C.C. di Pontedecimo);
- creazione di una biblioteca del PUP all'interno dell'istituto penitenziario;
- fruizione off line delle videolezioni tenute dai docenti dell'Ateneo;
- fruizione, on line e in presenza, di lezioni ad hoc e ricevimento da parte dei docenti dell'Ateneo;
- programmazione degli esami di profitto anche al di fuori del calendario accademico;
- supporto alla didattica ad opera di tutor qualificati (3 tutor per complessive 600 h/anno);
- comunicazione pubblica e condivisione della finalità e dei risultati del Polo.

Le attività sono state programmate e coordinate dal Comitato del Polo Universitario Penitenziario (PUP), composto da 5 docenti, che si è avvalso di un tutor con contratto di collaborazione e 3 tutor didattici UniGe, oltre al personale T-A del settore.

Le fonti di finanziamento dell'attività del PUP sono di esclusiva provenienza esterna (dal 2018 Regione Liguria e Compagnia di San Paolo), essendo l'impegno diretto di UniGe soltanto relativo all'esenzione dalle tasse iscrizione.

Nell'ultimo biennio il PUP ha goduto del finanziamento del Progetto "Oltre il muro" (FSE) di cui UniGe è stata capofila e tali fondi hanno consentito lo svolgimento di alcune importanti attività del personale docente e TA (laboratori di orientamento e formativi, seminari, missioni, partecipazione convegni ecc.), oltre al reclutamento di tre tutor didattici dedicati.

Il contributo di Regione Liguria consente la copertura delle spese per le tasse regionali e di parte del materiale didattico.

Il contributo annuale di Compagnia di San Paolo copre la spesa del tutor e viene rinnovato su richiesta ogni anno.

Tab. 9.14 – Finanziamento Regione Liguria 2020 con evidenza del cofinanziamento Unige

tipologia spesa	detenuti	€	finanziamento richiesto Regione Liguria	cofinanziamento Unige
Personale amministrativo				75.000,00
Personale docente				45.000,00
Tutor				2.760,00
Tassa regionale	30	160,00	4.800,00	
Libri di testo	30	70,00	2.100,00	
Materiale didattico	30	30,00	900,00	
Totale			7.800,00	122.760,00
%			6%	94%

Tab. 9.15 – Finanziamento di Compagnia di San Paolo 2020

tipologia spesa	finanziamento richiesto
Tutor didattico	17.500,00
Materiale informatico	2.500,00
Totale	20.000,00

Verbale n. 69 del 27 aprile 2021

Il giorno 27 aprile 2021, alle ore 9.30, il Collegio dei revisori dei conti si riunisce presso l'aula Colombo, via Balbi 5.

Sono presenti:

avv. Anna Maria Bonomo	presidente
dott. Antonio Bartolini	membro effettivo
avv. Michele Zarrillo	membro effettivo

La sig.ra Margherita Ferrò, del settore organi collegiali archivio e protocollo, è incaricata dell'assistenza e della verbalizzazione.

...omissis...

66) Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2020

Ai fini della relazione di cui all'art. 5 del D. lgs. 27 gennaio 2012, n. 18, il Collegio procede all'esame del bilancio d'esercizio 2020, con l'assistenza della dott.ssa Monica Causa, dirigente dell'area risorse e bilancio, della dott.ssa Patrizia Damonte, capo settore bilancio e del dott. Fulvio Principiano, capo servizio bilancio.

In particolare, le predette attività si sono prioritariamente concentrate sui sottostanti aspetti ed aree tematiche:

- Risultato d'esercizio 2020 e sue componenti;
- Stato patrimoniale al 31.12.2020;
- Conto economico esercizio 2020;
- indici di bilancio di cui al D.lgs n. 49/2012, e gli elementi tratti dalla CoGe e da SIOPE ai fini della loro redazione; Analisi, controllo e verifica degli indici ex art 5, 6 e 7 del decreto;

Al termine il Collegio provvede alla formulazione delle proprie osservazioni conclusive con redazione di apposita relazione, allegata a verbale.



...omissis...

La seduta è tolta alle ore 20.00.

Letto, approvato e sottoscritto.

IL COLLEGIO DEI REVISORI

avv. Anna Maria Bonomo *AM Bonomo*
dott. Antonio Bartolini *Antonio Bartolini*
avv. Michele Zarrillo *Michele Zarrillo*

Università degli studi di Genova

Ai sensi del D. Lgs. 7 marzo 2005 n. 82 s.m.i., art. 22, la presente copia informatica, composta da n. 2 pagine, è conforme all'originale analogico prodotto da questa Università e depositato presso l'area direzionale.

IL CAPO SETTORE
settore organi collegiali, protocollo e archivio

F.to digitalmente
Dott.ssa Anna Rapallo

Relazione del Collegio dei revisori dei conti al Bilancio d'esercizio 2020 dell'Università degli Studi di Genova

Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio 2020

Il Bilancio d'esercizio 2020 si compone, ai sensi dell'art. 1, comma 2, lett. C, del D. Lgs. n. 18/2012, dello Stato patrimoniale, del Conto economico, della Nota integrativa e del rendiconto finanziario ed è corredato dalla relazione sulla gestione.

Allo stesso sono altresì allegati i seguenti elaborati:

- Risultato della gestione commerciale 2020;
- Elenco degli enti e delle società partecipate al 31.12.2020;
- Attestazione sui tempi di pagamento e sull'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti;
- Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria (art. 1, comma 3, del D. Lgs. n. 18/2012) e il prospetto sulla classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi (art. 4, d.lgs. n. 18/12).

La finalità del **rendiconto unico di Ateneo** è richiamata dall'art. 7, comma 1, del D.M. n. 19/2014, in base al quale quest'ultimo deve essere redatto al fine di "... *consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche* ...", ivi considerando le Università ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge n. 196/2009. Trattasi, dunque, di un documento che trae la propria base di dati dai documenti di bilancio, ma che mantiene un'autonomia rispetto a questi ultimi, avendo in via prioritaria responsabilità informativa nei confronti dello Stato, in via derivativa, ai fini degli obblighi che su quest'ultimo incombono in materia di equilibri di bilancio e coordinamento della finanza pubblica. Analogamente può essere riferito con riguardo al prospetto di classificazione della spesa per missioni e programmi.

Il Bilancio 2020 si chiude con un **risultato d'esercizio** di **€ 24.564.189,88** con un incremento pari ad € 22.372.307,43 rispetto all'esercizio precedente.

Tale incremento è principalmente imputabile ai flussi e fatti gestionali sotto elencati:

- maggiori ricavi derivanti da contribuzione studentesca per corsi di laurea (+ c.ca € 13,5 Mil.);
- maggiori proventi per FFO (+ c.ca 10,5 Mil.);
- minori proventi straordinari per trasferimenti dal MEF (- c.ca € 9,2 Mil. , trattasi di saldi arretrati contratti di formazione specialistica);
- minori costi generali per effetto della contrazione delle attività in presenza dell'emergenza sanitaria in corso (- ca. € 3,6 Mil.);

- minori costi di personale per effetto delle maggiori cessazioni (- c.ca € 2,5 Mil.);
- minori accantonamenti per rischi e oneri, dunque minori accantonamenti al fondo svalutazione crediti, al fondo contenzioso e al fondo rischi e oneri(- c.ca € 2,4 Mil.);
- maggiori costi di ammortamento (+ ca. € 0,7 Mil.)

Lo Stato patrimoniale

Il Collegio ha esaminato e valutato, nello specifico, i seguenti aspetti:

- principi contabili e criteri di valutazione adottati**, quali esplicitati nella prima parte della Nota integrativa, riscontrando che gli stessi appaiono coerenti e conformi con le prescrizioni del D.l. del 14 gennaio 2014, n. 19.
- immobilizzazioni**. Si rappresenta che le stesse ammontano complessivamente a € 194.088.042,43, con incremento netto, pari a € 2.363.771,8, rispetto al 2019. Si rileva, al riguardo, che le immobilizzazioni finanziarie passano da c.ca 12,0 Mln del 2019 a c.ca 12,8 Mln nel 2020, mentre le immobilizzazioni materiali diminuiscono leggermente, passando da c.ca 153,2 Mln. di euro del 2019 a c.ca 153,1 Mln di euro nel 2020; Le immobilizzazioni immateriali passano da c.ca 26,4 M.ln di € nel 2019 a c.ca M.ln 28,1 nel 2020;
- crediti**. I crediti, esposti secondo il loro presumibile valore di realizzo, sono appostati al netto del fondo di svalutazione crediti il quale ammonta al 31.12.2020 a € 5.702.728,82; detto fondo, per effetto degli utilizzi e degli appostamenti dell'esercizio, registra un incremento di € 713.617,99 rispetto a quello contabilizzato al 31.12.2019 (€ 4.989,110,83). Il Collegio ha condotto, inoltre, l'esame su determinate poste iscritte nel partitario del Fondo svalutazione crediti, non rilevando irregolarità. Il valore dei crediti al 31.12.2020 è pari a € 53.254.803,56, con un incremento pari a € 550.065,59 rispetto al precedente esercizio (€ 52.704,737,97).
Si rileva l'eliminazione di parte del credito verso il Comune di Genova relativo al finanziamento del "Polo Tecnologico degli Erzelli" per l'ammontare di 7,0 Mln di €, a seguito di delibera del Comune di Genova del 10.11.2020 che ha destinato le relative risorse ad altri interventi atteso che l'Ateneo, secondo il giudizio del Comune stesso, non sarebbe riuscito ad assumere obbligazioni giuridicamente vincolanti entro il 31.12.2021. Il Comune sopraccitato ha comunque rappresentato il proprio impegno a contribuire in futuro alla realizzazione dell'opera con proprie disponibilità di bilancio sino all'ammontare di 7 Mln di €. Si rileva, tuttavia, che nonostante l'eliminazione del predetto credito dalla contabilità, per la medesima finalità residuano crediti verso il predetto Comune per 1,2 Mln di €

d) **modalità di determinazione del Patrimonio netto.** Il valore del patrimonio netto complessivo ammonta a € 346.380.424,56, che risulta così composto:

- Fondo di dotazione pari ad € 91.820.724,39;
- Patrimonio netto vincolato pari ad € 226.172.872,16. Al riguardo, si registra un incremento netto di € 15.168.052,28 rispetto all'esercizio 2019. Come noto, a decorrere dal 2017, detta voce accoglie le risorse di cui al precedente "*Fondo risorse vincolate*" ai sensi delle istruzioni del Manuale Tecnico operativo, emanato con D. M. del 26 luglio 2017;
- Patrimonio netto non vincolato, che, come noto, espone l'ammontare delle riserve statuarie e delle riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati nell'esercizio e in quelli precedenti, è risultato essere pari ad € 28.386.828,01.

Rispetto al precedente esercizio si rileva un aumento netto in tale voce per € 9.396.137,60 e ciò è dovuto, in parte, a variazioni tra patrimonio netto libero e patrimonio netto vincolato, fermo restando che la variazione in aumento del totale patrimonio netto (+ € 24.564.189,88) rispetto all'esercizio 2019 si riferisce al risultato economico 2020, che al termine dell'esercizio confluisce nel patrimonio netto.

e) **Modalità di determinazione dei Fondi per rischi e oneri.**

Il quale si compone di Fondo rischi ed oneri, recante uno stanziamento di € 1.973.500,39 (pari c.ca il 35% del credito verso studenti iscritto nel bilancio per tasse di iscrizione avuto riguardo alla situazione di emergenza sanitaria e al rischio di non poter conseguire l'intero importo di € 5.638.372,53) e Fondo contenzioso recante uno stanziamento di € 5.772.276,43, con riduzione per utilizzi di € 428.721,85, rispetto al precedente esercizio.

Il Collegio ha poi condotto l'esame su determinate poste iscritte nel partitario del Fondo per rischi e oneri, non rilevando irregolarità da dover segnalare.

La Nota integrativa indica anche i **contenziosi con rischio possibile**, pari a € 606.554,60 a fronte degli € 2.104.144,75 dell'esercizio precedente, identificati a seguito di valutazioni effettuate dall'area legale e generale con apposita relazione. Si aggiunge, inoltre, che i richiamati rischi possibili, in linea con i principi contabili vigenti non sono, com'è noto, oggetto di accantonamento ma soggiacciono al mero obbligo informativo all'organo di gestione con riguardo alla natura e all'entità del rischio di soccombenza gravante sull'Ateneo.

Il Conto economico

Le voci esposte risultano analiticamente esplicitate nella nota integrativa con riferimento ai proventi, da pag. 75 e seguenti della proposta di deliberazione del Consiglio di amministrazione e con riferimento ai costi, da pag. 87 e seguenti.

Il C.E. evidenzia **proventi operativi** per € 307.757.444,44, con un incremento di € 3.488.321,61 rispetto all'esercizio 2019 (+ 1,15%), e **costi operativi** per € 272.857.497,12, con decremento di € 34.899.947,32 rispetto al medesimo esercizio 2019. Al riguardo, i costi relativi al personale per l'anno 2019, che, com'è noto confluiscono nei costi operativi, sono stati rappresentati ai fini del confronto al netto delle componenti IRAP, in ottemperanza alle disposizioni della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo che dispone, appunto, che l'IRAP stessa debba essere esposta nel C/E nella sezione delle imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate.

Conseguentemente alle risultanze dei proventi e oneri finanziari, delle rettifiche di valore di attività finanziarie, dei proventi ed oneri straordinari e delle imposte d'esercizio, il C.E. evidenzia un utile, come indicato in premessa, pari a € 24.564.189,88.

Avuto riguardo a quanto sopra indicato a proposito del nuovo Manuale Tecnico Operativo ed i suoi effetti sulla rappresentazione contabile dell'IRAP e dei costi del personale, i costi complessivi del personale per l'anno 2020, indicati in c.ca. 175,6 Mln di € diminuiscono rispetto a quelli, privi della componente IRAP, indicati a confronto per l'anno 2019 ed ammontanti a c.ca 180,3 Mln di euro.

Relativamente ai **proventi per la didattica**, ossia, alle tasse e contributi universitari ricevuti dall'Ateneo dagli studenti iscritti ai corsi di laurea, di perfezionamento, ai Master, il bilancio evidenzia al 31.12.2020 il valore di c.ca 45,7 Mln, con incremento di c.ca 12,4 Mln rispetto al precedente esercizio 2019. Tale differenza è principalmente riconducibile sia alla componente di ricavi incassati nel 2019 ma riscontata al 2020 (4/6 della seconda rata dei contributi studenteschi) sia alla rilevazione 2020 di un credito verso gli studenti per la quota non incassata al 31.12.2020.

Ciononostante, avuto riguardo alle predette causali, il dato iscritto al bilancio al 31.12.2020 (45,7 Mln.) risulta sostanzialmente in linea col dato al 31.12.2019 (46,0 Mln. integrato con le componenti stornate al successivo esercizio.)

Al fine di verificare la correttezza delle varie iscrizioni, il Collegio ha proceduto all'effettuazione di un esame dei conti, estratto a campione casuale dall'elenco delle movimentazioni di alcune voci di ricavo. In particolare, sono stati esaminati i seguenti **partitari di conto di ricavo**, senza che siano emerse osservazioni degne di rilievo:

- A- **Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi, finanziamenti per ricerca da bandi competitivi con UE**, il partitario di conto di ricavo evidenzia un saldo pari ad euro 7.416.671,72 segnando un decremento rispetto al precedente esercizio dell'8,35%;
- B- **Contributi statali per borse di studio**: il partitario evidenzia un saldo di euro 19.763.470,96, con decremento del 36,49 % rispetto all'esercizio precedente;
- C- **Tariffe per l'erogazione servizi agli studenti**: il partitario evidenzia un saldo di euro 4.096,00, con riduzione dell'80,25% rispetto all'esercizio precedente;

Inoltre, sono stati esaminati i seguenti **partitari di conto di costo**, senza che siano emerse osservazioni degne di rilievo:

- A- **Indennità a docenti e ricercatori equiparati al SSN**: il partitario evidenzia un saldo di € 9.388.987,70 con incremento del 30,5% rispetto al dato relativo al precedente esercizio;
- B- **Docenti a contratto professionisti**: la voce di costo evidenzia un saldo di € 739.592,53, con incremento del 15% con quello relativo al precedente esercizio;
- C- **Servizi vigilanza e reception**: il partitario evidenzia un saldo di € 2.414.819,49, e segna un decremento del 22,5% rispetto al precedente esercizio.

Attività di vigilanza sulla gestione nel corso dell'esercizio

Circa le attività di controllo sulla gestione svolte nell'arco dell'anno 2020 il Collegio attuale rappresenta di essere stato nominato con D. R. n. 1842 del 15 maggio 2019 e, sulla base dell'attività di verifica svolta, dà atto che:

- è stata assicurata assistenza alle riunioni del Consiglio di amministrazione, con esame preventivo delle proposte di delibera presentate dalle competenti aree dirigenziali, in particolare per gli aspetti di legittimità amministrativa e di regolarità contabile (l'attività si è manifestata anche in indicazioni e suggerimenti rappresentati agli Uffici proponenti);
- sono state ulteriormente acquisite dall'Ateneo informazioni sull'attività istituzionale



e sulla gestione patrimoniale, economica e finanziaria, reputata, per gli aspetti oggetto di attenzione, sostanzialmente conforme alle norme di legge, regolamentari e statutarie;

- è stato accertato, nel corso delle verifiche di cassa, l'adempimento degli obblighi fiscali e previdenziali;
- sono state effettuate verifiche amministrative, contabili e patrimoniali presso i Dipartimenti;
- è stata monitorata la situazione degli enti/società partecipate dell'Ateneo.

Rispetto delle norme di coordinamento della finanza pubblica

Relativamente al rispetto delle norme di coordinamento della finanza pubblica, come anche integrate con gli ultimi interventi legislativi di cui alla legge n. 160/2019 (legge di bilancio 2020 – art 1, commi 590, 610-613) e la Circolare MEF n. 9 del 21.04.2020, è stata esaminata la relazione “*Adempimenti connessi al contenimento della spesa pubblica*”, redatta dai competenti uffici. Il Collegio ha accertato, in particolare, l'avvenuto versamento delle somme dovute a titolo di restituzione al bilancio dello Stato ai sensi delle norme di coordinamento citate nella relazione, verificando i relativi ordinativi di pagamento, per complessivi 531.714,20 con incremento di € 29.505,95 rispetto al dato relativo al 2019 (€ 502.208,25).

Verifica stabilità economico patrimoniale e finanziaria

Il Collegio, al fine di provvedere agli adempimenti previsti dal d.lgs. n. 199/2011 e, in particolare, di quanto disposto dall'art. 3, ha esaminato la documentazione predisposta dai competenti uffici ai fini della verifica del rispetto dei parametri considerati critici dalla suddetta norma. L'esame, condotto sulla base delle disposizioni contenute nel D.lgs n. 49/2012, è stato effettuato con riferimento agli indicatori di bilancio “spese di personale” (art. 5), “spese di indebitamento” (art. 6) e “sostenibilità economico-finanziaria” (art. 7) che peraltro, formano oggetto di monitoraggio annuale da parte del MIUR sulle singole Università

- a) **“spese di personale” (art. 5): (rapporto < 80 %) sostenibilità del costo complessivo del personale di ruolo e a tempo determinato.** La tabella prodotta dal Servizio bilancio, esaminata dal Collegio, evidenzia un rapporto del 71,09% rispetto alle entrate complessive dell'Ateneo considerate dall'art. 5, d. lgs. n. 49/2012. Al riguardo, si evidenzia che il predetto rapporto, in lieve miglioramento del rapporto rispetto al 2019 (2,02%);

- b) **“spese di indebitamento” (art. 6): (rapporto < 15 %) sostenibilità del costo** dell'indebitamento a carico dell'Ateneo. La tabella prodotta dal Servizio bilancio, esaminata dal Collegio, evidenzia un rapporto del 1,89 % fra oneri per indebitamento (rata annuale per quota capitale e interessi) ed entrate complessive dell'Ateneo considerate dall'art. 6 d. lgs. n. 49/2012, con lieve miglioramento rispetto al 2019.
- c) **“sostenibilità economico-finanziaria” (art. 7): (rapporto > 1):** Il Collegio verifica, altresì, la tabella relativa all'indicatore di sostenibilità economico-finanziaria la quale evidenzia un rapporto percentuale pari all'1,14%, in lieve diminuzione rispetto all'esercizio 2019.

Indicatore di tempestività dei pagamenti art. 41 d.l. n. 66/2014

La norma dispone che, a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, del d. lgs. n. 165/2001, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini previsti dal d. lgs. n. 231/2002, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati. La legge dispone, inoltre, che l'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifichi le attestazioni, dandone atto nella propria relazione al bilancio.

L'Ateneo risulta aver allegato alla proposta di deliberazione sottoposta all'approvazione del Consiglio di amministrazione specifico prospetto attestante quanto segue:

- 1) pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini massimi prescritti dal d. lgs. n. 231/2002: € 40.850,79
- 2) tempi medi di pagamento: 24,00 giorni (dato pubblicato nella sezione del sito web istituzionale di Ateneo – sezione amministrazione trasparente).

Il Collegio prende atto che l'Ateneo ha effettuato tutti i pagamenti entro il termine previsto dalla vigente normativa, salvo per le transazioni d'importo pari a € 40.850,79, sopra indicato al punto 1), a motivo di specifiche problematiche che non hanno consentito il tempestivo pagamento. In proposito, risulta che nel frattempo le predette transazioni sono state poi tutte pagate, ancorché con ritardo rispetto al termine di legge, peraltro d'incidenza marginale rispetto al complesso dei pagamenti effettuati nei termini, anche al dato di cui precedente punto 2), complessivamente positivo rispetto ai termini di legge.

L'indicatore annuale di tempestività è, pertanto, risultato negativo per un valore pari a - 9,4 che corrisponde ad un risultato inferiore per tempi di pagamento rispetto al termine di legge, cioè il dato zero, di poco più di 9 giorni, quindi un dato ampiamente positivo.

Bilancio commerciale

I risultati dell'attività commerciale sono esposti in una specifica relazione allegata ai documenti di bilancio. La percentuale di "commercialità", ottenuta dal raffronto tra i ricavi commerciali ed i ricavi totali, è pari a 3,28%, in leggera diminuzione rispetto all'esercizio precedente che seguono il 3,92%.

La gestione evidenzia proventi per euro 10.424.960,84 e oneri per euro 10.143.392,45 dell'esercizio con un utile pari € 281.568,39.

Tale risultato positivo concorre per soli 56.395,95 a formare l'imponibile fiscale ai fini IRES 2020 in considerazione dell'utilizzo della quota consentita delle perdite fiscali pregresse.

Al netto delle detrazioni fiscali per risparmio energetico, l'IRES 2020, calcolata per i soli redditi fondiari 2020 pari a € 1.275.485,00 ammonta a € 140.742,71, come compiutamente rappresentata nel conto economico.

Tutto ciò premesso, il Collegio esprime **parere favorevole** in ordine all'approvazione del Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020.

Genova, 27/04/2021

IL COLLEGIO DEI REVISORI

avv. Anna Maria Bonomo

dott. Antonio Bartolini

avv. Michele Zarrillo

